



**GOBIERNO DEL  
PARAGUAY**



**DINAC**

**AUDIENCIA PÚBLICA  
DE RENDICIÓN DE CUENTAS  
AL CIUDADANO 2024**

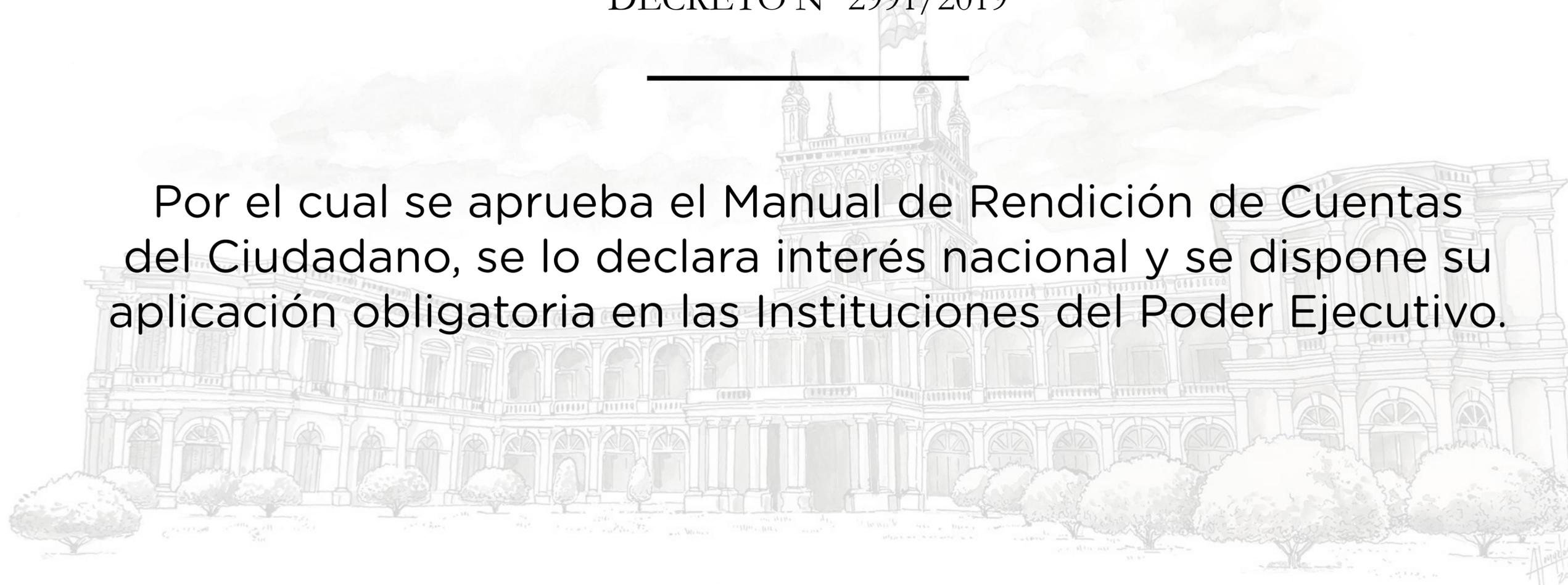


# MARCO LEGAL

DECRETO N° 2991/2019

---

Por el cual se aprueba el Manual de Rendición de Cuentas del Ciudadano, se lo declara interés nacional y se dispone su aplicación obligatoria en las Instituciones del Poder Ejecutivo.





# TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN

---

La DINAC dando cumplimiento de la **Ley N° 5282/2014 “DE LIBRE ACCESO CIUDADANO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y TRANSPARENCIA GUBERNAMENTAL”**, correspondiente al ejercicio 2024, conforme a su Decreto Reglamentario N° 4064/2015, con la función de que las mismas sean de provisión a la información pública responsable generada por cada Dirección que integra esta Institución, de esa forma contribuir al fortalecimiento a la lucha contra la corrupción y promoción de la transparencia activa.

## MISIÓN

Normar las actividades relacionadas a la aviación civil y prestar servicios para satisfacer a las partes interesadas

## VISIÓN

Ser reconocida por los altos estándares de seguridad y la calidad de los servicios prestados

## VALORES

Integridad  
Compromiso  
Transparencia  
Trabajo en Equipo  
Respeto  
Eficiencia

## PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2024-2028

- **OE1:** Modelo de Gestión Institucional
- **OE2:** Promover el Fortalecimiento de los Sistemas de Vigilancia de la Aviación Civil, la conectividad aérea y la protección del ambiente
- **OE3:** Fortalecer la Infraestructura, equipamiento y los servicios aeroportuarios y de navegación aérea.
- **OE4:** Garantizar y Optimizar la prestación de los servicios meteorológicos, climáticos e hidrológicos.
- **OE5:** Fomentar, capacitar y entrenar profesionales en el ámbito aeronáutico.

# SISTEMA DE CONTROL INTERNO

La excelencia organizacional se consolidó mediante la mejora del Sistema de Control Interno y la implementación de estándares de Calidad y mecanismos de monitoreo, garantizando servicios de alto valor.

Siguiendo con el compromiso asumido por la Institución en la implementación de la Norma de Requisitos Mínimos para Sistema de Control Interno MECIP 2015, en el Año 2024 se llevaron a cabo varias actuaciones, que nos permitirán seguir en el ranking de las mejores Instituciones Públicas.



La Contraloría General de la República en el mes de Mayo realizó una Evaluación in situ en la DINAC con el propósito de evaluar el conocimiento y entendimiento sobre la implementación de la NRM-MECIP 2015.

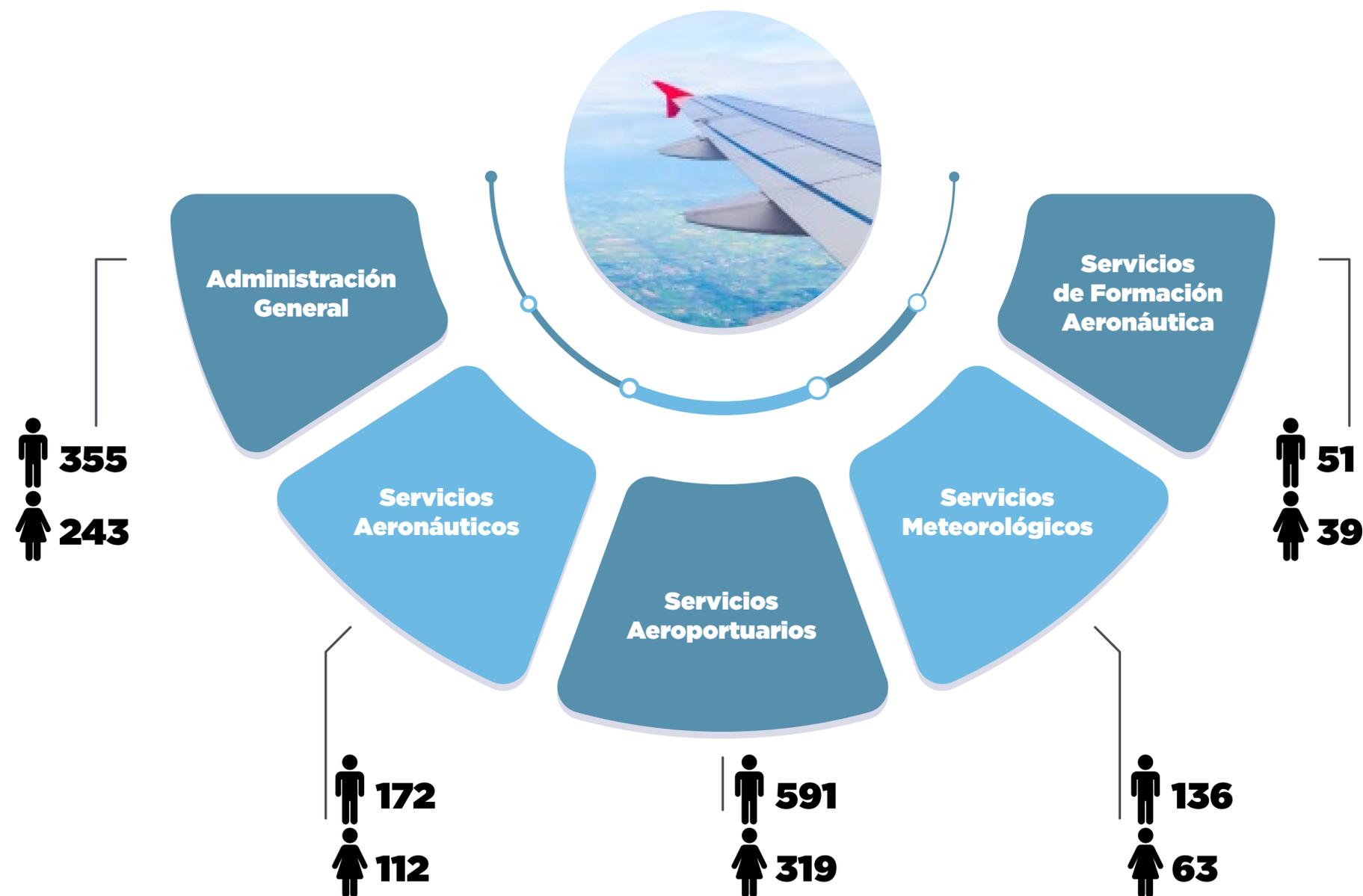




# PRESIDENCIA

El fortalecimiento del Capital Humano, a través de programas de capacitación, reconocimiento y mejoras en las condiciones laborales, generó un impacto directo en la productividad y satisfacción de los colaboradores quienes contribuyen al cumplimiento de la misión Institucional.

**En el año 2024 fueron capacitados un total de 1.199 funcionarios.**



## COMPOSICION DEL TALENTO HUMANO AERONAUTICO DEL PARAGUAY



**TOTAL FUNCIONARIOS**  
**2.061**

1.484 Permanentes  
442 Contratado Jornalero  
44 Contratado Técnico  
91 Contratado Profesional

**TOTAL CAPACITADOS**  
**1.199**



**REUNIÓN EN EL AEROPUERTO INTERNACIONAL SILVIO PETTIROSSI CON EL SR. JOHNNY GUEVARA DEL DEPARTAMENTO DE DEFENSA DE ESTADOS UNIDOS Y COMITIVA**

El Presidente de la DINAC, Nelson Mendoza, y el Subdirector de Seguridad, Gustavo Sandoval, se reunieron con Johnny Guevara del Departamento de Defensa de EE.UU. en el Aeropuerto Silvio Pettirossi. El encuentro buscó fortalecer la cooperación entre la Embajada de EE.UU. y la DINAC para realizar capacitaciones y ejercicios de seguridad, con la participación de la FOPE y otras instituciones de seguridad de Paraguay.



**MAYOR OPERATIVO DE LA HISTORIA LLEVADO A CABO EN EL AEROPUERTO INTERNACIONAL SILVIO PETTIROSSI**

En un operativo conjunto entre el Ministerio del Interior, la Policía Nacional, la DNIT, la DINAC y la Fiscalía, se llevó a cabo la mayor incautación de droga en el Aeropuerto Silvio Pettirossi. La droga iba a ser enviada a los Países Bajos mediante aviación comercial. Este procedimiento refuerza la política de seguridad del gobierno de Santiago Peña.



**VISITA TÉCNICA DEL PRESIDENTE MENDOZA A LA SEDE DE LA DIRECCIÓN NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL E INFRAESTRUCTURA AERONÁUTICA (DINACIA), EN MONTEVIDEO - URUGUAY**

El Presidente de la DINAC, Nelson Mendoza, realizó una visita técnica a la sede de DINACIA en Montevideo.



### **1º SIMPOSIO AERONÁUTICO Y REUNIÓN DE INTEGRACIÓN CON LA COMUNIDAD AERONÁUTICA DEL DESTACAMENTO DE CONTROL DEL ESPACIO AÉREO DE FOZ DE IGUAZÚ (DTCEA-FI)**

El presidente de la DINAC, Nelson Mendoza, y su equipo participaron en el 1º Simposio Aeronáutico y Reunión de Integración del DTCEA-FI en Foz de Iguazú. Luego, realizaron una visita técnica a la Torre de Control y la sala de Radar del Aeropuerto Internacional Cataratas, guiados por el Comandante Olivio Martini Marangon.



### **REUNIÓN EN EL AERÓDROMO DE LOMA PLATA**

En el Aeródromo de Loma Plata, el presidente de la DINAC, Nelson Mendoza, junto con autoridades locales y de la Cooperativa Chortitzer, acordaron realizar un relevamiento integral para evaluar los estándares de seguridad. El objetivo es mejorar la operación del aeródromo, alinearlos con normativas de aviación y fomentar futuras operaciones comerciales.



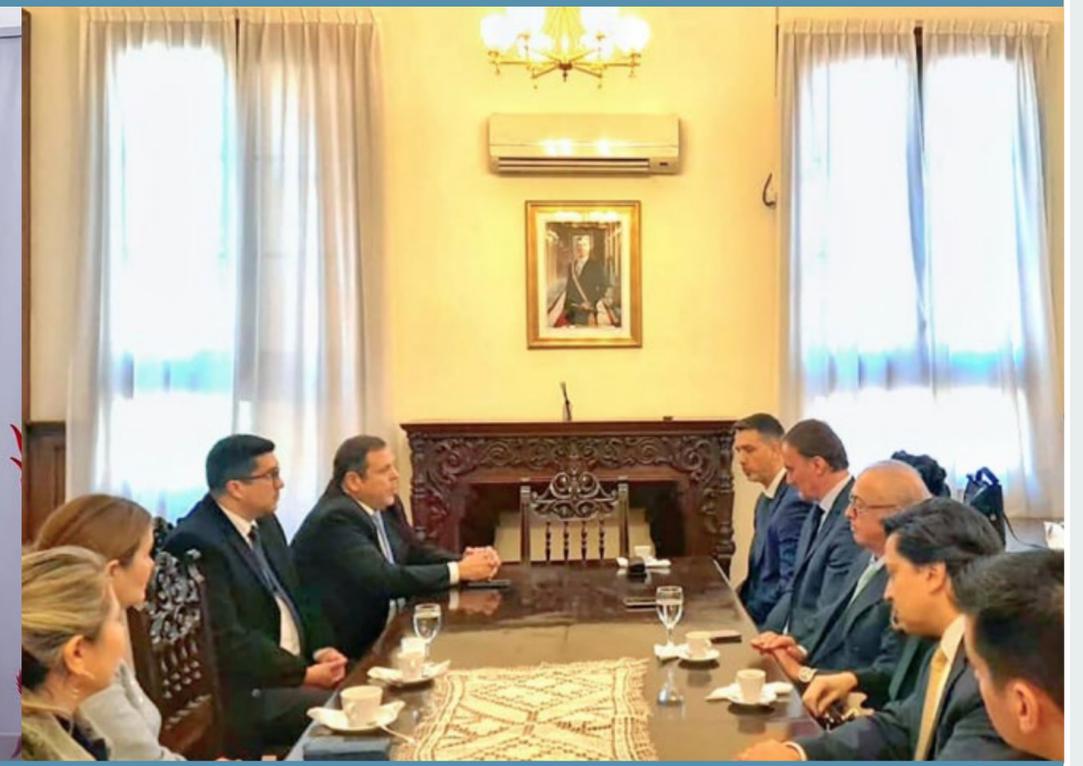
### **CIELOS ABIERTOS: PARAGUAY Y ARGENTINA FIRMARON UN MEMORÁNDUM DE ENTENDIMIENTO DE APLICACIÓN INMEDIATA**

Paraguay y Argentina firmaron un Memorandum de Entendimiento de Cielos Abiertos en Buenos Aires, permitiendo la liberalización de rutas, la eliminación de límites de vuelos y la inclusión de derechos de tráfico hasta la 9ª libertad del aire. Esto dará mayor flexibilidad a las aerolíneas para operar vuelos de pasajeros y carga, fomentando nuevas rutas y mayor competencia. El presidente de la DINAC destacó el acuerdo como un impulso clave para el desarrollo aeronáutico de Paraguay.



### **CONVENIO ENTRE EL MINISTERIO DE JUSTICIA Y LA DINAC PERMITIRÁ APOYAR EL CONTROL DE LA DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL**

El ministro de Justicia, Rodrigo Nicora, firmó un convenio marco de cooperación interinstitucional con el Presidente de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (Dinac), Nelson Mendoza, para el fortalecimiento de la política de defensa interna y en apoyo al sistema penitenciario en materia de seguridad.



### **REUNIÓN ENTRE AUTORIDADES DE PARANAIR, DINAC, SENATUR Y DIRECTORES DEL AEROPUERTO DE ROSARIO, ARGENTINA**

En la Embajada de Paraguay en Buenos Aires, autoridades de Paranair, DINAC, SENATUR y del Aeropuerto de Rosario discutieron la posible activación de la ruta Rosario-Asunción, con el objetivo de fortalecer la cooperación, el turismo y la conectividad aérea.



### **FIRMA DE MEMORANDUM DE ENTENDIMIENTO (MOU) ENTRE LA DINAC Y LA ANAC DE BRASIL**

La DINAC y la ANAC de Brasil firmaron un Memorándum de Entendimiento (MOU) el 3 de octubre en Brasilia. El acuerdo, firmado por Nelson Mendoza y Ricardo Bisinotto Catanant, busca fortalecer la cooperación, asistencia técnica y el intercambio de conocimientos para mejorar la gestión y operación de ambas instituciones.

### **SISTEMA DE AGILIZACIÓN DE INGRESO DE PASAJEROS EN MARCHA**

Autoridades de Migraciones y la DINAC se reunieron en el Aeropuerto Silvio Pettirossi para presentar mejoras en infraestructura y agilización del ingreso de pasajeros. Entre las innovaciones, se implementará el Sistema de Información Anticipada de Pasajeros (API), que fortalecerá la seguridad en los procesos migratorios.

### **PARAGUAY SE PREPARA PARA UN GRAN EVENTO INTERNACIONAL EN 2025, NUESTRO PAÍS SERÁ SEDE DEL CONGRESO ORDINARIO 75 DE LA FIFA, CON LA PRESENCIA DE 1.000 DELEGADOS DE 211 PAÍSES.**

El presidente de la DINAC, Nelson Mendoza, se reunió con Stefano di Palma para coordinar la logística del evento. Este acontecimiento fortalecerá la imagen del país en el deporte, impulsará el turismo y demostrará su capacidad aeroportuaria y organizativa.

# PARAGUAY FUE SEDE DEL SEMINARIO REGIONAL SOBRE MEDIO AMBIENTE DE LA OACI

---

El Seminario Regional NACC/SAM 2024 de la OACI se realizó en Asunción, Paraguay, los días 20 y 21 de agosto. Reunió a autoridades nacionales e internacionales para debatir sobre la meta de emisiones netas de carbono cero para 2050 en la aviación y el uso de combustibles sostenibles.

La apertura contó con la presencia de altos funcionarios paraguayos, como el Presidente de la DINAC, Nelson Mendoza, y ministros del gobierno.

También asistieron líderes internacionales de la OACI y la CLAC, quienes abordaron estrategias para un futuro más sostenible en la aviación.



# TALLER REGIONAL SOBRE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA VISIÓN 2050 EN AVIACIÓN SOSTENIBLE

Tras el Seminario Regional de Medio Ambiente de la OACI, se realizó el Taller Regional sobre la implementación de la Visión 2050 en combustibles sostenibles y energías limpias para la aviación. Este evento, parte del Proyecto II de la Asociación de Aviación UE-América Latina y el Caribe, fue financiado por la Unión Europea y organizado por EASA, AESA y DINAC, con el apoyo de la OACI.

La apertura contó con la presencia de autoridades como el Presidente de DINAC, el Embajador de la UE en Paraguay y representantes de la OACI, EASA y CLAC.



## 80 AÑOS DEL CONVENIO DE CHICAGO: UN HITO PARA LA AVIACIÓN CIVIL.

---

El 4 y 5 de Diciembre, el Presidente de la Dinac participo de la ceremonia conmemorativa de los 80 Aniversario de la firma del Convenio Internacional de Aviación Civil o Convenio de Chicago bajo el lema: Cielos seguros, futuro sostenible.

Este documento histórico rubricado el 7 de Diciembre de 1944, marco el inicio de la cooperación internacional en la aviación civil sentando las bases para un sector aeronáutico seguro, eficiente y sostenible. El evento reunió a los representantes del Consejo de la OACI y delegados de alto nivel de los Estados miembros, incluidos 10 ministros y 50 Directores Generales de la Aviación Civil.



# DINAC IMPULSA LA FORMACIÓN DE SUS FUNCIONARIOS CON APOYO INTERNACIONAL

---

El Presidente de la DINAC, mantuvo una reunión el pasado 5 de diciembre en la ciudad de Chiacago, con la Sra Eileen Poh representante de la Autoridad de Aviación Civil de Singapur.

Se abordaron temas claves relacionados con la cooperación en el ámbito de la capacitación, destacando la posibilidad de que funcionarios de la DINAC participen en cursos de especialización que se llevarán a cabo en la prestigiosa Academia de Aviación Civil de Singapur (CAAS) a lo largo del año 2025. Las becas serán otorgadas por la Comisión Latinoamericana de Aviación Civil (CLAC).

Las becas van dirigidas a funcionarios de la DINAC de distintas áreas claves como la de Mando y Control de Incidentes, Programa de Fundación de la Aviación, Servicios de Información Aeronáutica e Implantación de Sistemas de Gestión de Seguridad.



# REUNIÓN CON LA FAA EN MIAMI PARA LA CERTIFICACIÓN DEL AEROPUERTO SILVIO PETTIROSSI

---

El 10 de diciembre, el Presidente de la DINAC se reunió con James Jelinski, de la FAA, en Florida, para iniciar el proceso de certificación del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi. Se elaboró un plan de acción para 2025, con Melvin Cintron como coordinador desde la oficina de la FAA en Brasilia.

Además, la ANAC de Brasil ofreció su apoyo en el proceso, y se establecieron contactos con autoridades y la aerolínea LATAM en Asunción para coordinar los próximos pasos.



*DINAC y FAA avanzan en el proyecto de certificación del Aeropuerto Silvio Pettirossi*

# INNOVADOR SISTEMA DE MOVIMIENTOS DE AERONAVES Y PASAJEROS

La **Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC)** a través de la Coordinación General de TIC ha implementado **un innovador Sistema de Movimientos de Aeronaves y Pasajeros**, el cual es una herramienta clave diseñada para el registro preciso y sistemático de los movimientos de aeronaves y pasajeros en los aeropuertos.

Este sistema permite un seguimiento detallado de los vuelos comerciales y privados, registrando información esencial sobre arribos, despegues, conexiones y volumen de pasajeros transportados. Además de optimizar la gestión operativa, el sistema constituye la base fundamental para la elaboración de estadísticas del Transporte Aéreo Comercial en Paraguay, proporcionando datos confiables para la planificación estratégica, la toma de decisiones y el desarrollo de políticas en el sector aeronáutico.



MoviAERO Consultas Agregar Reportes Configuración Administración

Registros de Pasajeros - Aeronaves

ID MOV	Compañía	Tipo de Aeronave	Matricula	Número de Vuelo	Tipo de Vuelo	Tipo de Movimiento	Fecha Operacion	Hora UTC	Hora Local	Vuelo	Procedencia/ Destino	Cantidad de Pasajeros
5051	PRIVADO	C210	ZPTUT		PRIVADO	SALIDA	05/02/2025	12:35	09:35	NACIONAL	/EA TECHAGAU-	0
5050	PRIVADO	C182	ZPBKQ		PRIVADO	SALIDA	05/02/2025	12:32	09:32	NACIONAL	IATA_PY153/OACI_PY153-CAPRICHOPRESIDENTE HAYES	0
5049	PRIVADO	BE58	ZPFPS		PRIVADO	SALIDA	05/02/2025	12:31	09:31	NACIONAL	ENO SGEN-Aeropuerto Internacional Teniente Ramon A. Ayub González-	0



# DIRECCION DE AERONÁUTICA

La Dirección de Aeronáutica es responsable de llevar a cabo actividades relacionadas con el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la aviación civil, así como la mejora en la conectividad aérea y la protección del ambiente.

Certificate PY20/00359

The management system of  
**SUB DIRECCIÓN DE SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN  
CIVIL – SAVSEC – Dirección de Aeronáutica.  
Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC)**

Proceso SGC: MDN: Avda. Mcal. López y 22 de Setiembre – ASUNCION

has been assessed and certified as meeting the requirements of

**ISO 9001:2015**

For the following activities

**Sensitive information distribution.  
Development of tests, inspections and audits of Civil Aviation Security.  
AVSEC Agents Certification.  
Approval of Civil Aviation Security Programs and Procedures**

**Distribución de Información Sensitiva.  
Desarrollo de Pruebas, Inspección y Auditoría de Seguridad de la Aviación Civil.  
Certificación de Agentes AVSEC.  
Aprobación de los Programas y Procedimientos de Seguridad de la Aviación Civil.**

This certificate is valid from 11 February 2023 until 11 February 2026 and remains valid subject to satisfactory surveillance audits.

Issue 2. Certified since 11 February 2020

Certified activities performed by additional sites are listed on subsequent pages.

Last certificate expiry date 11 February 2023

Recertification audit date 15 December 2022

*Jonathan U. Hall*

Authorised by  
Jonathan Hall  
Global Head - Certification Services

SGS United Kingdom Ltd  
Rossmore Business Park, Ellesmere Port, Cheshire, CH65 3EN, UK  
t +44 (0)151 350-6666 - www.sgs.com



This document is an authentic electronic certificate for Client business purposes use only. Printed version of the electronic certificate are permitted and will be considered as a copy.  
This document is issued by the Company subject to SGS General Conditions of certification services available on Terms and Conditions | SGS. Attention is drawn to the limitation of liability, indemnification and jurisdictional clauses contained therein. This document is copyright protected and any unauthorized alteration, forgery or falsification of the content or appearance of this document is unlawful.



# AUDITORIA DE SEGUIMIENTO RE - CERTIFICACIÓN ISO 9001:2015

## Recertificación de la SAVSEC bajo la norma ISO 9001:2015 en los siguientes procesos:

- Distribución de información sensitiva.
- Desarrollo de pruebas, inspección y auditoría de seguridad de la aviación civil.
- Certificación de agentes AVSEC.
- Aprobación de programas y procedimientos de seguridad de la aviación civil.



## COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

---

Coordinación interinstitucional entre la **Policía Nacional** y la **Subdirección de Seguridad de la Aviación Civil** para contrarrestar la amenaza del crimen organizado en la aviación civil, así como la realización de ejercicios de seguridad en el Aeropuerto Internacional Guaraní, con la participación de las Fuerzas de Seguridad del Estado.

## IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA AIRCOP

---

En el marco de la implementación del equipo de gestión de pasajeros, carga y frontera, en el mes de julio de 2024, se realizó la primera capacitación del programa AIRCOP, patrocinado por la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito.

AIRCOP (Airport Communication Project) es un programa de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC). Su objetivo es fortalecer las capacidades de los aeropuertos para detectar e interceptar mercancías ilícitas y pasajeros de alto riesgo.

## DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA



## IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO COLIBRI

---

El Proyecto Colibrí es un programa de la Organización Mundial de Aduanas (OMA) y la Unión Europea (UE) que busca combatir la delincuencia organizada y el tráfico de cocaína. La DINAC, a través de la Subdirección de Seguridad de la Aviación Civil de Paraguay, participa en este proyecto.

## REUNIÓN DEL SUBCOMITE DE EVALUACION DE RIESGO - CONASAC

---

En el marco de la Política de Seguridad del Estado, hemos llevado a cabo la reunión del Subcomité de Evaluación de Riesgos - CONASAC, con la participación de representantes de la Policía Nacional, la Fuerza Aérea Paraguaya y la Secretaría Nacional de Inteligencia (SNI).

Durante el encuentro, se debatió sobre el preocupante auge de la criminalidad organizada en la región, tanto en la diversidad de sus manifestaciones como en la gravedad de su impacto. En consecuencia, trabajamos en el diseño de estrategias para contrarrestar esta amenaza, apostando por el uso estratégico de las capacidades de inteligencia en la lucha contra el crimen organizado.

# DINAC Y LATAM AVANZAN EN CERTIFICACIÓN DE PROCEDIMIENTOS RNP AR PARA OPTIMIZAR OPERACIONES AÉREAS Y REDUCIR EMISIONES

La DINAC y LATAM avanzan en la certificación de procedimientos RNP AR para mejorar la gestión del espacio aéreo y optimizar el desempeño de las aeronaves en el Aeropuerto Silvio Pettirossi. Este esfuerzo contribuirá al ahorro de combustible y la reducción de emisiones de CO2, alineándose con la meta de un espacio aéreo sustentable en Paraguay. La iniciativa apoya el objetivo de la OACI de alcanzar “Cero Emisiones Netas de Carbono para 2050” y responde a los lineamientos del Seminario Regional de Medio Ambiente de la OACI realizado en 2024 en Paraguay.



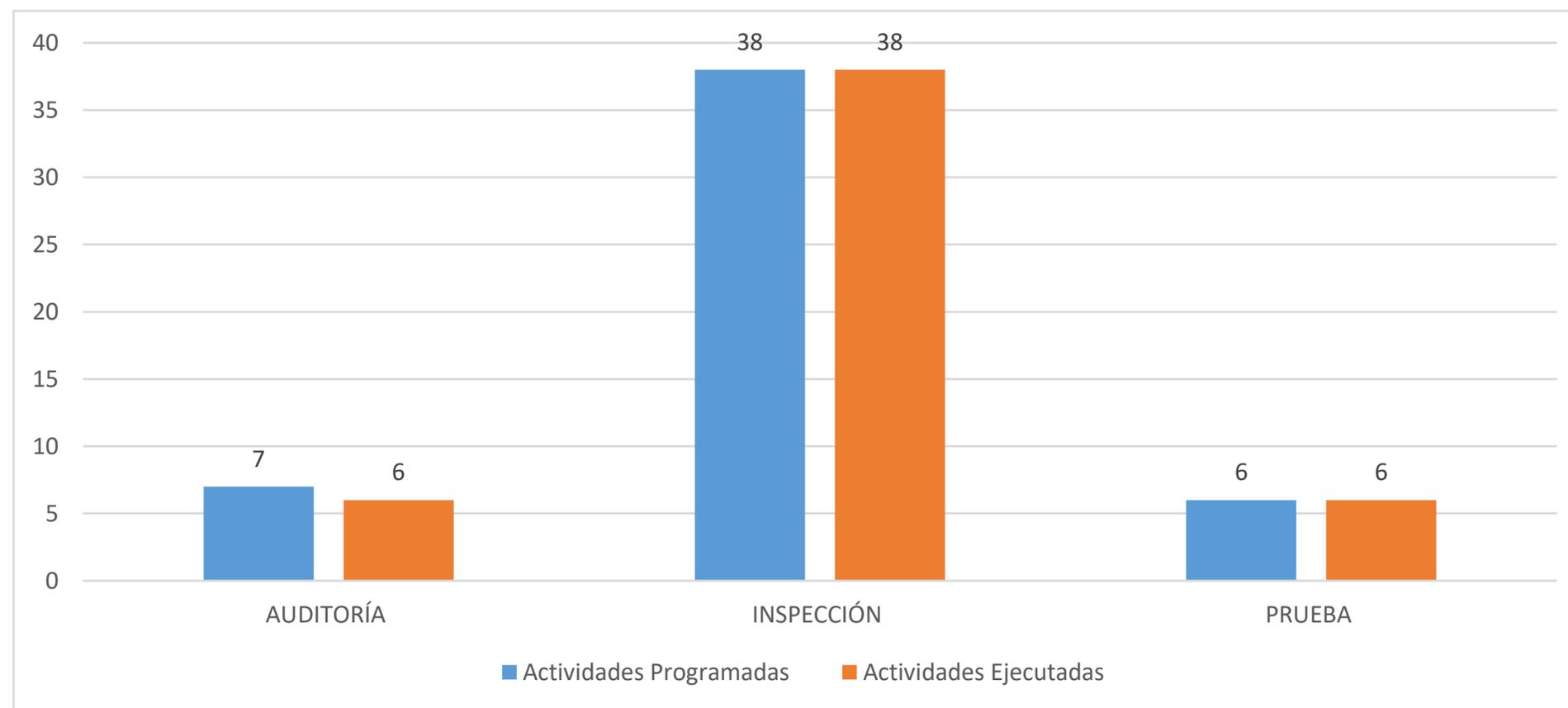
# FIRMA DE MEMORÁNDUM DE ENTENDIMIENTO ENTRE LA DINAC Y LA ANAC DE BRASIL

---

El documento establece el acuerdo para ampliar y profundizar la cooperación y la asistencia técnica, operativa y gerencial, así como el intercambio de conocimientos, información y mejores prácticas, con el objetivo de promover el fortalecimiento institucional de ambas partes.



## ACTIVIDADES DE CONTROL DE CALIDAD PERIODO 2024



Observaciones: 100% de cumplimiento de las actividades programadas.

# CERTIFICACIÓN DE AERÓPUERTOS INTERNACIONALES:

## AEROPUERTO INTERNACIONAL GUARANÍ:

Continuidad de la etapa 2 del proceso de certificación del Aeropuerto Internacional Guaraní, con el objetivo de aumentar el nivel de cumplimiento efectivo de las normativas vigentes relacionadas con la seguridad operacional. El Estado paraguayo ha asumido el compromiso, ante la OACI, de certificar sus aeropuertos internacionales que atienden operaciones de transporte aéreo comercial internacional regular.

## AEROPUERTO INTERNACIONAL SILVIO PETTIROSSI:

Inicio del proceso de certificación del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi, con el objetivo de aumentar el nivel de cumplimiento efectivo de las normativas vigentes relacionadas con la seguridad operacional. El Estado paraguayo ha asumido el compromiso, ante la OACI, de certificar sus aeropuertos internacionales que atienden operaciones de transporte aéreo comercial internacional regular.

ASIGNACIÓN DEL EQUIPO AUDITOR	
Líder Del Equipo Auditor	Javier Lopez Freschia - Auditor
Miembro Del Equipo Auditor	Victor Arguello Jara - Expert
Otros Acompañantes (Nombre Y Función)	N/A
Fecha(s) De Auditoría	22 oct. 2024 - 23 oct. 2024

### 1. OBJETIVOS DE AUDITORÍA

Los objetivos de esta auditoría/visita son, para el alcance de la certificación:

### CERTIFICACIÓN DE SISTEMAS DE GESTIÓN. INFORME DE AUDITORÍA PARA EL CLIENTE

determinar la conformidad del sistema de gestión del cliente, o partes de éste, con los criterios de auditoría;

determinar la capacidad del sistema de gestión para asegurar el cumplimiento de los requisitos legales, reglamentarios y contractuales aplicables (NOTA: una auditoría de certificación de un sistema de gestión no es una auditoría de cumplimiento legal);

determinar la eficacia del sistema de gestión para alcanzar, de un modo razonable, sus objetivos;

si procede, la identificación de posibles áreas de mejora del sistema de gestión.

### CONSIDERACIONES

El alcance de la auditoría, así como las fechas y lugares donde ésta se ha realizado se identifican en el plan de auditoría (cualquier cambio se identifica en el informe de auditoría).

Este informe de auditoría contiene un resumen de la capacidad del sistema de gestión para cumplir los requisitos aplicables y los resultados esperados.

Este informe es confidencial y su distribución se limita al equipo auditor, asistentes a la auditoría, representante del cliente, oficina de SGS y, si aplica, entidad de acreditación, propietarios del esquema y cualquier otra entidad reglamentaria, en línea con nuestra Política de Privacidad accesible en [www.sgs.es/es-es/privacidad-es-gsg](http://www.sgs.es/es-es/privacidad-es-gsg).

Las auditorías se realizan mediante un proceso de muestreo, con base en la información disponible en el momento de la auditoría. Los métodos de auditoría deben incluir, pero no limitarse a: entrevistas, observación de las actividades y revisión de documentos y registros.

### 2. RESUMEN Y CONCLUSIONES

#### CONCLUSIONES

El equipo auditor recomienda, con base en los resultados de esta auditoría, que la certificación para el sistema de gestión sea:

NORMA Y ACREDITACIÓN	CONCLUSIONES
ISO 9001:2015 - UKAS	Mantenida



# DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS

La Dirección de Aeropuertos, es responsable de llevar a cabo actividades relacionadas con el fortalecimiento de la infraestructura y servicios aeroportuarios y de navegación aérea.

# SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

1ª AUDITORIA DE VIGILANCIA

Certificación ISO 9001:2015

Proceso: Servicio de Información Aeronáutica (AIM) de la Dirección de Aeropuertos de la DINAC



## INSPECCIÓN Y VALIDACIÓN EN VUELO

---

En el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi se llevaron a cabo los trabajos de inspección y validación en vuelo del avión laboratorio de la Fuerza Aérea Brasileña en Paraguay, aeronave Embraer Legacy 500.



*Trabajos de Inspección y Validación en Vuelo del  
Avión Laboratorio de la Fuerza Aérea Brasileña en Paraguay  
Aeronave Embraer Legacy 500*

# PARAGUAY EN LOS CIELOS CONECTIVIDAD AÉREA AMPLIADA Y MEJORADA

## AZUL LINHAS AEREAS

Amplía la conectividad entre Paraguay y Brasil con con las rutas Curitiba/ Asunción/Curitiba y Sao Paulo/Asunción/ Sao Paulo para vuelos regulares y vuelos de temporada Recife y Florianópolis



## PARANAIR

Amplía la conectividad entre Paraguay y Argentina con su vuelo inaugural Asunción - Córdoba, Jujuy y su extension de la ruta Montevideo hasta Salto



## BOLIVIANA DE AVIACION (BoA)

Amplía la conectividad entre Paraguay y Bolivia con su vuelo Santa Cruz - Asunción



# SIMULACRO DE ACCIDENTE AÉREO EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ

En el mes de diciembre se realizaron simulacros de accidente aéreo en los Aeropuertos Internacionales Silvio Pettirossi y Guaraní.

Este ejercicio permite evaluar la capacidad de respuesta ante emergencias en dichas terminales aéreas.



**DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS**



## **SIMULACRO DE SEGURIDAD ANTE ACTO DE INTERFERENCIA ILÍCITA EN LA AVIACIÓN CIVIL**

---

Con el fin de dar cumplimiento a las normativas vigentes en materia de seguridad en la aviación civil, la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), presidida por Don Nelson Mendoza Rolón, coordinó, a través de la SAVSEC, un ejercicio de seguridad relacionado con un acto de interferencia ilícita en el Aeropuerto Internacional Guaraní en agosto de 2024.

## **SIMULACRO DE SEGURIDAD EN LAS INMEDIACIONES DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL SILVIO PETTIROSSI**

---

En el marco de una capacitación impartida por instructores del 7.º Grupo de las Fuerzas Especiales de los EE. UU., se llevó a cabo una acción coordinada entre la FOPE y la DINAC.

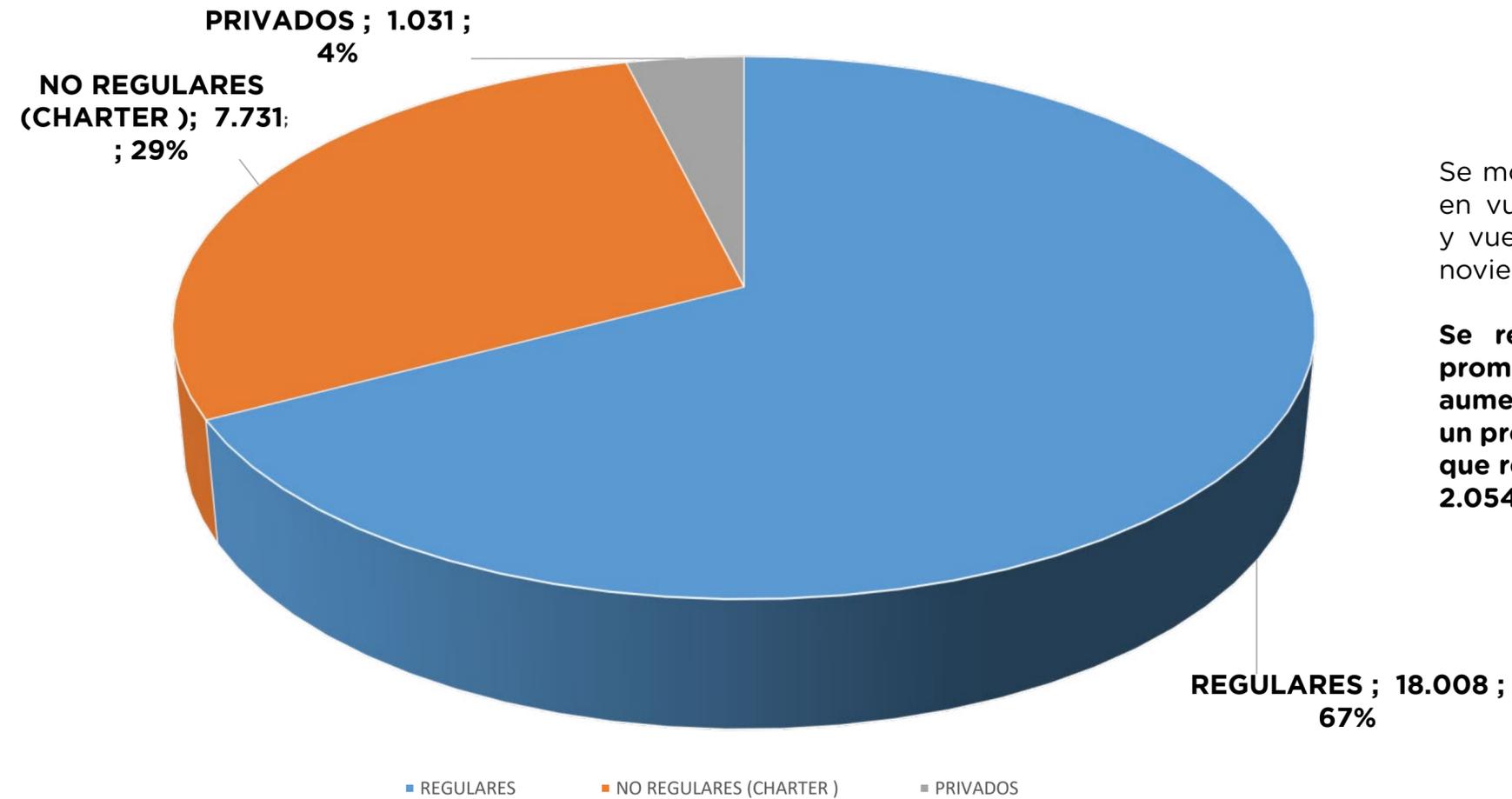
## FINAL DE LA COPA SUDAMERICANA

Para el evento deportivo de la CONMEBOL Sudamericana, la institución se destacó por su profesionalismo en la gestión de un notable incremento en las operaciones aéreas y en la llegada de miles de pasajeros al Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.



## FINAL DE LA COPA SUDAMERICANA ASI SE MOVIO EL AEROPUERTO SILVIO PETTIROSSI

### MOVIMIENTO DE PASAJEROS DESDE EL DÍA 20 AL 24 DE NOVIEMBRE DE 2024

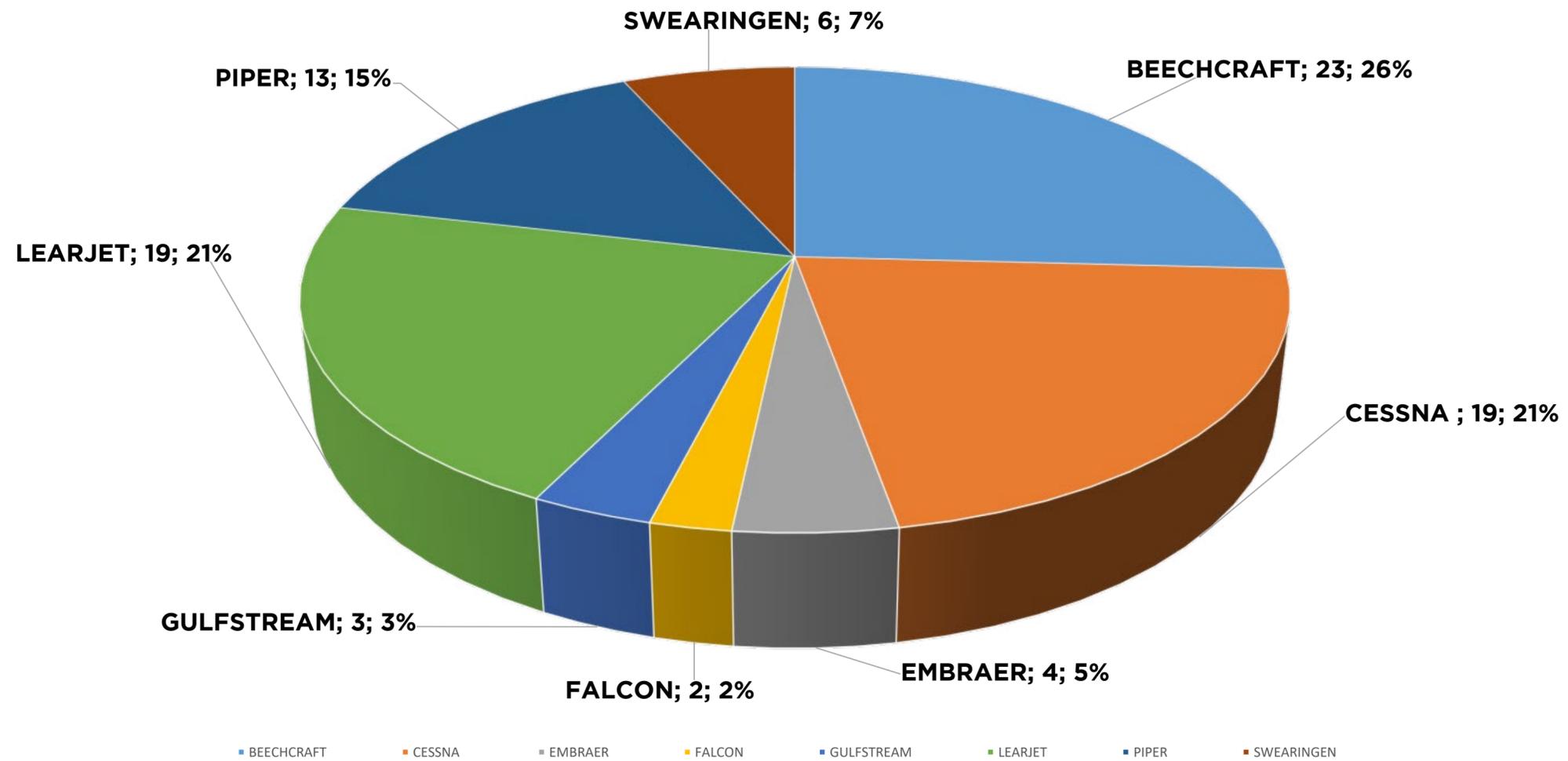


Se movilizaron un total de 26.770 pasajeros en vuelos regulares, no regulares (charter) y vuelos privados desde el 20 al 24 de noviembre de 2024.

Se registró un **62%** por encima del promedio del total de pasajeros diarios, aumentando de 3.300 pasajeros diarios a un promedio total diario de 5.354 pasajeros que representa un incremento promedio de 2.054 pasajeros por día.

# FINAL DE LA COPA SUDAMERICANA ASI SE MOVIO EL AEROPUERTO SILVIO PETTIROSSI

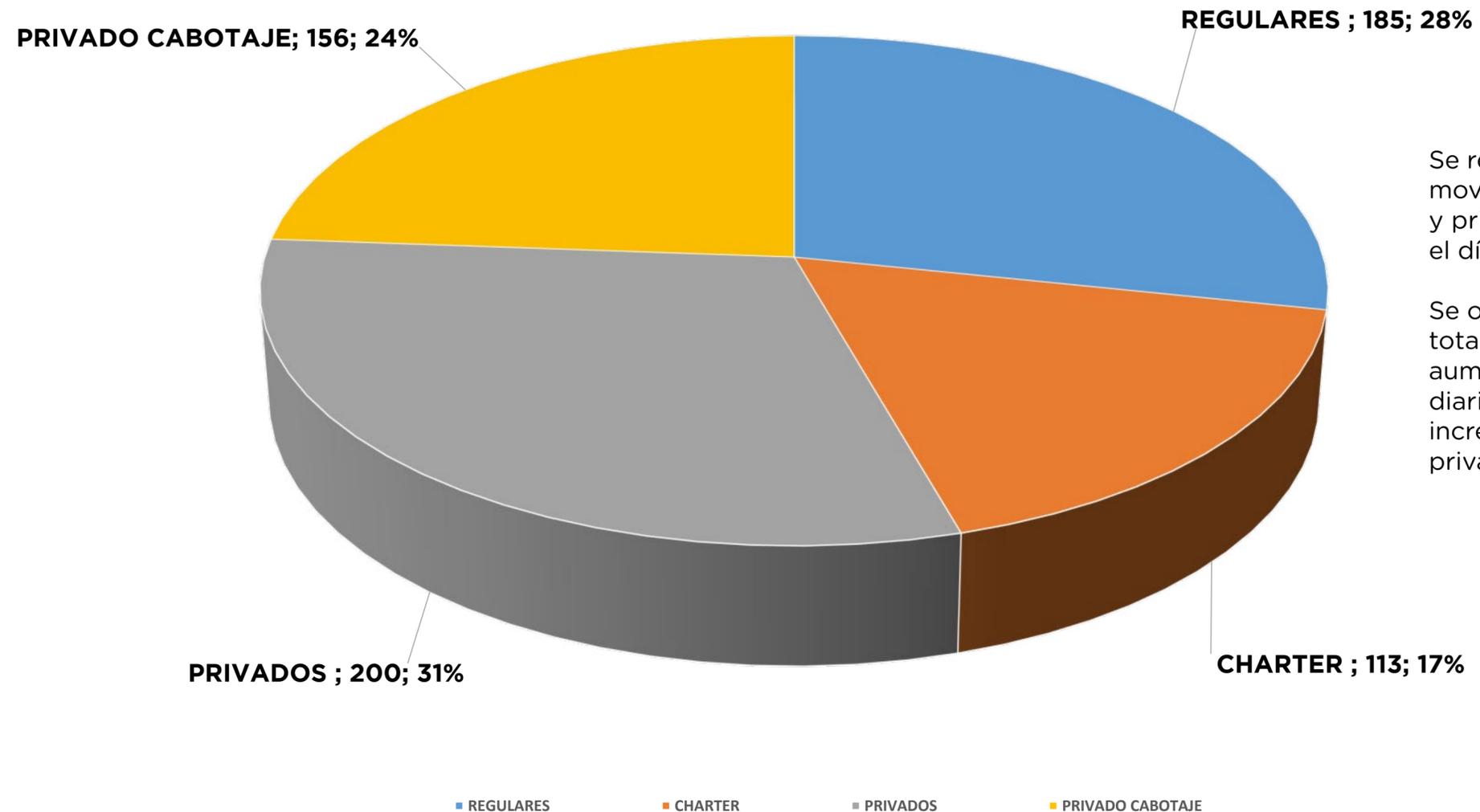
### TIPO DE AERONAVE PRIVADO EXTRANJERA



SE REGISTRARON 8 TIPOS DE AERONAVES EN VUELOS PRIVADOS CON AERONAVES DE MENOR PORTE QUE OPERARON EN EL AEROPUERTO SILVIO PETTIROSSI ENTRE LOS DÍAS DEL EVENTO DE LA COPA SUDAMERICANA. OBSERVANDOSE UN PORCENTAJE MAYOR EN BEECHCRAFT CON UN 26%, SEGUIDO POR CESSNA Y LEARJET CON UN 21%

## FINAL DE LA COPA SUDAMERICANA ASI SE MOVIO EL AEROPUERTO SILVIO PETTIROSSI

### MOVIMIENTO DE AERONAVES DEL DÍA 20 AL 24 DE NOVIEMBRE



Se realizaron un total de 654 operaciones en movimiento de aeronaves regulares, charter y privados desde el 20 de noviembre hasta el día 24 de noviembre de 2024.

Se obtuvo un 19% por encima del promedio total de operaciones de aeronaves diarias, aumentando de 110 operaciones promedio diarias a 131 operaciones diarias, debido al incremento en las operaciones de vuelos privados y Charter.

## DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS



## EXPORTACIÓN DE CARNE A EUROPA - EE.UU.

---

Con la Compañía Aérea Aerolíneas Avianca  
(Movimiento de mas de 15.000 toneladas semanales)



## HISTÓRICA EXPORTACIÓN DE MATERIAL GENÉTICO A GUATEMALA

---

En el Aeropuerto Internacional Silvio Pettrossi, se realizó el lanzamiento del primer envío de material genético paraguayo con destino a Guatemala, hecho histórico para nuestro país, que marca el ingreso de este tipo de producto al mercado de Centroamérica.

Esta primera partida consta de 1.200 dosis de semen bovino de la raza Nelore, y la empresa exportadora es el Centro Genético Taurus.

Dicho acto fue acompañado por la DINAC en apoyo al crecimiento del sector de exportación.



## **DINAC Y DHL EXPRESS PARAGUAY INAUGURARON CENTRO DE OPERACIONES.**

---

El 21 de febrero, la DINAC y DHL Express inauguraron un centro de operaciones en el marco del Decreto 9023/2018, marcando un hito para el comercio internacional paraguayo. Este centro incorporó tecnología de punta y estándares internacionales, mejorando la capacidad operativa. Además, la colaboración entre ambas entidades benefició a los clientes con un espacio exclusivo en la terminal de cargas aéreas del Aeropuerto Silvio Pettirossi, impulsando el desarrollo económico ligado a la importación.

## **ADECUACION DE LAS OFICINAS DE LA GERENCIA DE CARGAS AEREAS EN EL AISP**

---

Modernización de la oficina de despacho de carga aérea para agilizar las gestiones administrativas en el área.

## RENOVACION FLOTA TAXIS – REMISES EN EL AISP

---



## NUEVOS CARRITOS PORTA EQUIPAJES Y SILLAS DE RUEDA RECIBIDOS EN EL AISP

---



# ADQUISICION DE VEHICULOS Y MAQUINARIAS

---



ADQUISICIÓN DE VEHÍCULO UTILITARIO  
PARA LA GERENCIA TÉCNICA D.A.



3 MONTACARGAS DE 3.500 KLS.



BARREDORA AUSA DE 2500 KL.



**BINOCULARES**



**EQUIPOS DE RUIDO**



**ADQUISICIÓN DE EQUIPO REPETIDORA DIGITAL DE COMUNICACIÓN**



**ADQUISICIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE EQUIPOS UMAS - ÁREA RESTRINGIDA DEL AISP**



**ADQUISICIÓN DE CLIMATIZADOR EVAPORATIVO**

DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS

# MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE PISTA

---

AEROPUERTO  
INTERNACIONAL  
SILVIO PETTIROSSI



AEROPUERTO  
INTERNACIONAL  
GUARANÍ



## ADECUACION DE LA PLATAFORMA AISP

---



## ADECUACION DEL CERCADO PERIMETRAL DEL AIG

---



## TRABAJOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO EN LA PRINCIPAL TERMINAL AEREA - AISP



TRABAJOS DE ENTUBAMIENTO, APROXIMADAMENTE 200M.,  
PARA PROVISIÓN DE AGUA POTABLE

Entubamiento para agua potable frente a seriad  
03-2024 07-49



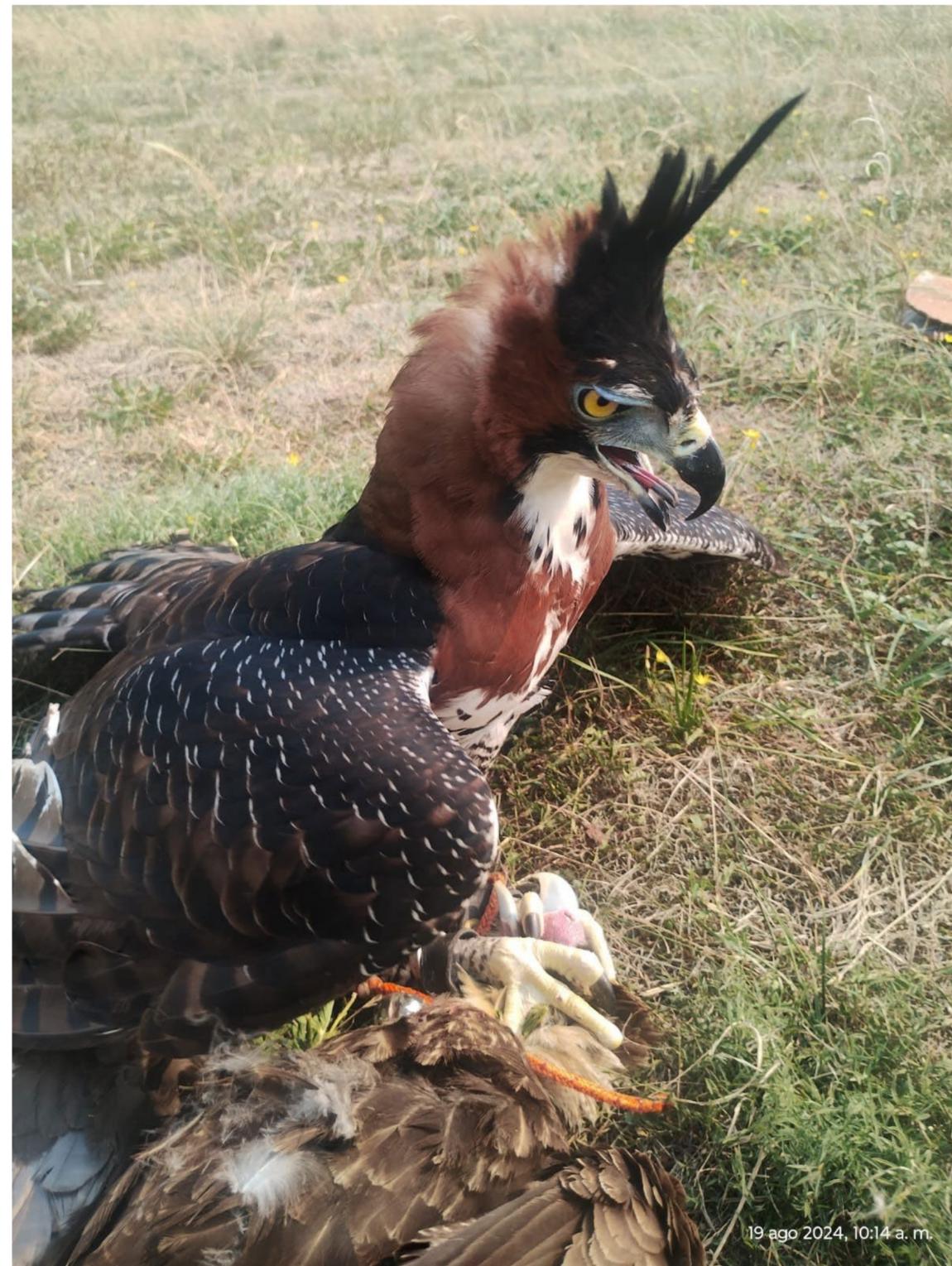
MANTENIMIENTO DE SEÑALIZACIÓN  
HORIZONTAL MANGA 5



TRABAJOS DE PINTURA

# REACTIVACIÓN DEL SERVICIO DE CETRERÍA EN EL AEROPUERTO INTERNACIONAL SILVIO PETTIROSSI

---



# MODERNIZACIÓN DE LA TERMINAL DE CARGAS AÉREAS

---

Se ha terminado el Diseño ejecutivo del proyecto de modernización del sector de cargas aéreas en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.





# DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGÍA - DMH

La Dirección de Meteorología e Hidrología, es responsable de garantizar y optimizar la prestación de servicios meteorológicos, climáticos e hidrológicos.

# CERTIFICACIÓN DE LA NORMA ISO 9001 – 2015.

Servicios meteorológicos aeronáuticos  
brindados por el Departamento de  
Meteorología Aeronáutica del Aeropuerto  
Internacional Silvio Pettirossi

Certificate PY23/0000004, continued



Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC)  
Dirección de Meteorología e Hidrología (DMH)

ISO 9001:2015

Issue 1
Sites
Dirección de Meteorología e Hidrología de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC CENTRO METEOROLOGICO NACIONAL: Coronel Francisco López 1080 esquina de la Conquista – Sajonia. Asunción, Paraguay.
Dirección de Meteorología e Hidrología de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC AEROPUERTO INTERNACIONAL SILVIO PETTIROSSI - Luque, Paraguay.

Quality of the Aeronautical Meteorological data originating / provided, in  
the Aeronautical Meteorological Office in the Silvio Pettirossi Airport.

Calidad de los datos Meteorológicos Aeronáuticos originados / brindados  
en el Dpto. de Meteorología Aeronáutica del Aeropuerto Internacional  
Silvio Pettirossi.



This document is an authentic electronic certificate for Client business purposes use only. Printed version of the electronic certificate are permitted and will be considered as a copy. This document is issued by the Company subject to SGS General Conditions of certification services available on [Terms and Conditions](#) | SGS. Attention is drawn to the limitation of liability, indemnification and jurisdictional clauses contained therein. This document is copyright protected and any unauthorized alteration, forgery or falsification of the content or appearance of this document is unlawful.



Certificate PY23/0000004



The management system of  
Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC)  
Dirección de Meteorología e Hidrología (DMH)

CENTRO METEOROLOGICO NACIONAL: Coronel Francisco López 1080 esquina de la Conquista – Sajonia. Asunción, Paraguay.  
has been assessed and certified as meeting the requirements of  
ISO 9001:2015

For the following activities  
Quality of the Aeronautical Meteorological data originating / provided, in  
the Aeronautical Meteorological Office in the Silvio Pettd0072tirossi Airport.

Calidad de los datos Meteorológicos Aeronáuticos originados / brindados  
en el Dpto. de Meteorología Aeronáutica del Aeropuerto Internacional Silvio  
Pettirossi.

This certificate is valid from 15 February 2023 until 15 February 2026 and remains valid subject to satisfactory surveillance audits.  
Issue 1. Certified since 15 February 2023  
Certified activities performed by additional sites are listed on subsequent pages.

*Jonathan H. Hall*

Authorised by  
Jonathan Hall  
Global Head - Certification Services

SGS United Kingdom Ltd  
Rosemore Business Park, Ellesmere Port, Cheshire, CH65 3EN, UK  
t +44 (0)151 350-6666 - www.sgs.com



This document is an authentic electronic certificate for Client business purposes use only. Printed version of the electronic certificate are permitted and will be considered as a copy. This document is issued by the Company subject to SGS General Conditions of certification services available on [Terms and Conditions](#) | SGS. Attention is drawn to the limitation of liability, indemnification and jurisdictional clauses contained therein. This document is copyright protected and any unauthorized alteration, forgery or falsification of the content or appearance of this document is unlawful.



# PROVISIÓN DE SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS A LA ITAIPU BINACIONAL

---



Se destaca la provisión de informes a usuarios en general y la conclusión satisfactoria del contrato de servicios N° 4500054848/2019.

**PROVISIÓN DE SERVICIOS  
METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS  
E HIDROLÓGICOS PARA  
OTRAS INSTITUCIONES.**

---

CANTIDAD	
DESCRIPCIÓN	EJERCICIO 2024
1 Empresas privadas	6.607
2 Entidades del Estado	62
3 Suscripciones	30
4 Universidades	54
<b>TOTAL</b>	<b>6.753</b>

**OMM ASOCIACIÓN REGIONAL III  
PARAGUAY ANFITRIÓN DE LA REUNIÓN  
DE REPRESENTANTES PERMANENTES DE  
LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS E HIDROLÓGICOS  
DE LA REGIÓN ANTE LA ORGANIZACIÓN  
METEOROLÓGICA MUNDIAL.**

---

La misma fue realizada con la finalidad de la elección de autoridades de la Secretaría Regional III de la OMM, en tal sentido, nuestro país lleva por segundo período consecutivo la Vicepresidencia de la misma.



**ORGANIZACIÓN  
METEOROLÓGICA  
MUNDIAL**

## ACUERDO ESTRATÉGICO ENTRE DMH Y EL MAG.

---

Firma de Convenio entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería y la DINAC, para el proyecto de Mejoramiento de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena en el Noroeste del Paraguay, del componente “Fortalecimiento Organizacional” del PROMAFI favoreciendo a la mejora de la infraestructura meteorológica de la Dirección de Meteorológica e Hidrología (DMH) de la DINAC.

El MAG cedió a la DINAC, un sistema compuesto por gestión de datos meteorológicos para la emisión de alertas Agrometeorológicas, con un valor de 2.750.000 euros.



## HABILITACION DE NUEVA ESTACION METEOROLOGICA

---

Con el propósito del fortalecimiento de la Red de Observancia meteorológica sobre el territorio nacional, en el año 2024 se incremento la cantidad de estaciones meteorológicas automáticas operando de 19 estaciones pasamos a 22.

### **Nuevas estaciones meteorológicas automáticas instaladas en el 2024**

1. Estancia Punta Riel - Tacuatí (San Pedro)
2. Toro Pampa - Fuerte Olimpo (Alto Paraguay)
3. Comunidad Campo Loa - Mariscal José Félix Estigarribia (Boquerón)



## ADQUISICIÓN DE NUEVOS EQUIPOS Y TECNOLOGÍA

- **SERVIDORES PARA AMPLIAR LA CAPACIDAD DEL DATA CENTER DEL CENTRO METEOROLOGICO**  
Se ha logrado una mejora en la capacidad de cómputo, procesamiento y almacenamiento de datos.
- **SENSORES DE MEDICION PARA ESTACIONES METEOROLOGICAS**
- **ALMACENAMIENTO Y PROCESAMIENTO PARA SISTEMAS CLIMATOLÓGICOS DE LA DMH**





# INSTITUTO NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL - INAC

El INAC es responsable de llevar a cabo actividades relacionadas con la formación, capacitación y entrenamiento de profesionales en el campo aeronáutico.

El Instituto Nacional de Aeronáutica Civil (INAC), en cumplimiento de su misión de formar, capacitar y entrenar en el ámbito aeronáutico con altos estándares de calidad, fomentando la seguridad operacional de la aviación, ha logrado la categoría de miembro Gold Full de la Metodología TRAINAIR PLUS de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).

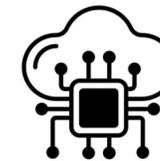


## PROYECTOS DE FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LA AVIACIÓN CIVIL EN PARAGUAY (DINAC-KOICA).



4 COMPONENTES

- 1. Plan Maestro de Desarrollo de Recursos Humanos**  
Formular un Plan Maestro de Desarrollo de Recursos Humanos en el sector aeronáutico civil nacional.
- 2. Centro de Entrenamiento de Aviación Civil y Hangar**  
Construir un centro de entrenamiento de aviación civil y hangar para la capacitación de profesionales en áreas de mantenimiento de aeronaves, control de tránsito aéreo y operación de vuelo.
- 3. Provisión de Equipamientos**  
Proporcionar equipamientos necesarios para el centro de entrenamiento de aviación civil y el hangar
- 4. Desarrollo de Capacidades**  
Apoyo en programas de capacitación para autoridades en el sector de aviación civil de rangos de alto mando y gerenciales.  
  
Programas de capacitación a instructores y profesionales de aviación civil en el área de mantenimiento de aeronaves, control de tráfico aéreo y operación de vuelo.



**DURACION**  
7 AÑOS (2019-2025)

**CONTRAPARTIDA**

**KOICA**  
USD. 12 millones

**DINAC**  
USD. 1.8 millones

# AMPLIACIÓN DE LAS CAPACIDADES DE INFRAESTRUCTURA Y TECNOLOGÍA DEL INAC

El 13 de noviembre de 2024 se inauguró el moderno Centro de Entrenamiento de Aviación (CEA), donado por la KOICA a la DINAC, en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades de la Aviación Civil.

El edificio cuenta con tres niveles y una superficie total construida de 2.866,41 m<sup>2</sup>. Está equipado con un simulador de servicios de tránsito aéreo para la práctica de los alumnos del curso de técnico superior en control de tránsito aéreo, así como de otros cursos que requieran el uso del simulador. Además, dispone de un simulador de vuelo para los alumnos del curso de piloto privado.

## CONTRAPARTIDA KOICA

### INVERSIÓN

### MONTO USD

Construcción Edificio CEA	2.063.196
Simulador Control de Tránsito Aéreo	1.180.000



INSTITUTO NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL



## ADQUISICION DE DISPOSITIVO DE ENTRENAMIENTO DE VUELO

---

Se ha adquirido un dispositivo de entrenamiento de vuelo de ultima generación de categoría nivel 5 único en la región para el entrenamiento de nuevos alumnos pilotos. Estaría llegando en mayo 2025  
El mismo incluye la capacitación técnica para los funcionarios del INAC



# ADQUISICIÓN DE SIMULADOR DE RAYOS X PARA EL INAC



## ADQUISICIÓN DE MUEBLES Y EQUIPOS VARIOS PARA EL CENTRO DE ENTRENAMIENTO

---



## ADQUISICIÓN DE MUEBLES Y EQUIPOS VARIOS PARA EL CENTRO DE ENTRENAMIENTO

---



Actualmente en el Edificio del Centro de Entrenamiento de Aviación (CEA) se desarrollan los cursos de Tecnicaturas Superiores en las siguientes especialidades:

**En Cuanto a las Tecnicaturas que se desarrollan en el CEA:**

Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves (TSMA): **24 alumnos.**

Técnico Superior en Control de Tránsito aéreo (TSCTA): **23 alumnos.**

Piloto Privado Avión (PPA) turno tarde: **23 alumnos.**

Piloto Privado Avión (PPA) turno noche: **29 alumnos.**

Técnico Superior en Meteorología General (TSMG): **20 alumnos.**

Cursos terminados en el INAC: **74 cursos**

Diariamente se capacitan a un total de 119 alumnos en los diferentes cursos desarrollados por el INAC

TOTAL  
ALUMNOS  
CAPACITADOS  
EN EL INAC

1.567



## 22 REUNIÓN DE DIRECTORES DE CIAC

El Inac fue sede para la 22 reunión de Directores de Centro de Instrucción de aviación Civil -CIAC 22-OACI



## SE RECERTIFICÓ A 93 INSTRUCTORES MEDIANTE EL CURSO DE FORMACIÓN PERIÓDICA.

---



## CURSO DE RAYOS X PARA FUNCIONARIOS AVSEC

---





En el marco de la cooperación para el Fortalecimiento de las capacidades Aeronáuticas del INAC entre Dinac-Koica se realizó la provisión de equipos informáticos para el Centro de entrenamiento Aeronáuticos



# ASESORIA JURIDICA

GESTIONES ADMINISTRATIVAS

La Asesoría Jurídica ha emitido en total **614 Dictámenes Jurídicos**, desde el mes de enero a diciembre del 2024.

Analizado y recomendado 6 convenios o acuerdos con Facultades y establecimientos de Educación del país a los efectos de brindar mayor capacitación a los funcionarios, así como facilidades en los aranceles de los mismos.

Del mismo modo, se ha recomendado vía Dictamen Jurídico la suscripción de Convenios Interinstitucionales con el **Ministerio de Justicia, con la Secretaria de Emergencia Nacional, con la Dirección de Migraciones, con la Secretaría De Desarrollo Para Repatriados y Refugiados Connacionales Dependiente De La Presidencia de la República y con la Ande.**

Análisis y estudio del Reglamento Interno de la Institución, ya puesto a consideración del Jefe de la Asesoría Jurídica, cuya aprobación se está aguardando.

SUMARIO ADMINISTRATIVO Y AERONAUTICOS

TOTAL MULTAS APLICADAS EN EL AÑO 2024

Propietarios	Pilotos	Total
780.510.604	355.169.100	1.135.679.704

**1. DELCAR S.R.L C/ CEFERINO FARIAS SERVIN  
Y OTROS S/ INDEMNIZACIÓN DE DAÑOS  
Y PERJUICIOS POR RESPONSABILIDAD  
EXTRA CONTRACTUAL:**

**Monto Sentenciado en Primera Instancia: \$  
8.166.593,84**

Se encuentra en grado de apelación la sentencia por la cual se condenó a la DINAC al pago de \$ 8.166.593,84 en el Tribunal de Apelación en lo Civil y Comercial Primera Sala.

Por Acuerdo y Sentencia N° 76 de fecha 25 de octubre del 2.024 el Tribunal de Apelaciones en lo Civil y Comercial Primera Sala resolvió REVOCAR la S.D. N° 135 del 27 de abril del 2.023 y RECHAZA la demanda por indemnización de daños y perjuicios promovida por DELCAR S.R.L. contra la DINAC.

En fecha 28 de octubre del 2.024 DELCAR S.R.L., mediante su apoderado interpone recursos de apelación y nulidad contra el Acuerdo y Sentencia N° 76 de fecha 25 de octubre del 2.024, actualmente el expediente se encuentra en la Sala Civil de la Corte Suprema de Justicia a los efectos del estudio de los recursos planteados.

**2. ESTRUCTURA INGENIERIA S.A. C/ RESOLUCION  
N° 357 DEL 30/03/2.022 DICTADA POR LA DINAC:**

Se encuentra en el periodo de pruebas, en el cual se apeló la resolución que admite la prueba pericial ofrecida por la firma ESTRUCTURA INGENIERIA S.A.

Actualmente pendiente de resolución del recurso planteado en la Sala Penal de la Corte Suprema de Justicia.

**3. ENGINEERING S.A. DE AGUAS, ENERGIA,  
CONST Y COM C/ DIRECCION NACIONAL DE  
AERONAUTICA CIVIL -DINAC- S/ CUMPLIMIENTO  
DE CONTRATO:**

**Monto Reclamado: Gs. 1.451.082.843.**

Oposición de Excepción de Falta de Acción Pasiva y Contestación de demanda. Pendiente de la apertura de la causa a prueba.

Cumplida la etapa de pruebas, se presentaron los alegatos de bien probado.

**4. JUSTO ALFONZO CANDIA C/ DIRECCION NACIONAL DE AEROANUTICA CIVIL S/ INDEMNIZACION DE DAÑOS Y PERJUICIOS:**

**Monto Reclamado: Gs. 3.115.550.000**

Oposición de Excepción de Prescripción y Contestación de la demanda. Pendiente de resolución de la excepción planteada. Actualmente pendiente de resolución de la ampliación del valor reclamado.

**5. CONSORCIO AEROPORTUARIO DE DEPOSITOS ADUANEROS S.A. (CODESA) C/ DIRECCION NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL -DINAC- S/ REPETICION DE PAGO:**

**Monto Reclamado: Gs. 16.989.283.607**

Oposición de Excepción de Prescripción como medio general de defensa y Contestación de demanda. Pendiente de la apertura de la causa a prueba.

Apertura del Periodo Probatorio, fueron ofrecidas las pruebas que hacen al derecho de la DINAC.

Pendiente de admisión y diligenciamiento de las pruebas ofrecidas.

Pruebas de las partes diligenciadas, pendiente de presentación de alegatos.

**6. MARIA CECILIA AVILA CORVALAN C/ DIRECCION NACIONAL DE AEROANUTICA CIVIL S/ EJECUCION DE RESOLUCION JUDICIAL:**

**Monto Reclamado: Gs. 303.007.168**

En trámite la Excepción de Inconstitucionalidad planteada contra el progreso de la ejecución pretendida en el juicio.

La excepción de Inconstitucionalidad fue admitida por el juzgado, resolución que fue recurrida por la parte actora y a la fecha se encuentra pendiente de resolución.

**7. MARIELA CAROLINA MOLAS SAMUDIO C/ DIRECCION NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL -DINAC- S/ COBRO DE GUARANIES ORDINARIO:**

**Monto Reclamado: Gs. 806.611.593**

Contestación de la demanda, solicitando el rechazo de la demanda.

**8. INMOBILIARIA DEL SUR S.A. C/ DIRECCION NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL Y OTROS S/ INDEMNIZACION DE DAÑOS Y PERJUICIOS POR RESPONSABILIDAD EXTRA CONTRACTUAL:**

Oposición de Excepción de Defecto Legal como de previo y especial pronunciamiento, pendiente de admisión.

### ASUNTOS AERONAUTICOS INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS AERONAUTICOS

Participación en procesos de certificación de explotadores nacionales de servicios de transporte aéreo, trabajo aéreo, centros de instrucción aeronáutica civil y organizaciones de mantenimiento, con respecto a la evaluación y acreditación de la capacidad jurídica de los solicitantes. La **Asesoría Jurídica** forma parte del **Equipo Certificador Permanente (ECP)** de la DINAC, conformado por **Resolución DINAC N° 668/2015**.

Participación y asesoramiento jurídico en los procesos de reconocimiento de Certificados de Operador Aéreo (AOCR) de Explotadores Aéreos Extranjeros (EAE), para la prestación de servicios de transporte aéreo comercial, internacional, hacia y desde el país.- En el presente periodo se destacan los procesos de las compañías aéreas extranjeras **BOLIVIANA DE AVIACIÓN (BOA)** de Bolivia; **TAMPA CARGO S.A.** de Colombia; y **AZUL LINHAS AÉREAS BRASILEIRAS S.A.**, de Brasil.

Participación y asesoramiento jurídico al Comité de Seguridad Operacional (CSO) de la DINAC, conformado por **Resolución DINAC N° 282/2023**, para la implementación y mantenimiento del Programa Estatal de Seguridad Operacional (SSP) y la gestión y aplicación de las acciones necesarias para el cumplimiento de las normativas y exigencias del Enfoque de Observación Continua (CMA), del Programa Universal de Auditoria de la Vigilancia de la Seguridad Operacional (USOAP) de la OACI. La **Asesoría Jurídica** se encarga de área LEG (legislación) en dicho Comité.- Se destaca la participación en la **Asistencia Técnica de la OACI**, en el marco del programa de mejora continua para fortalecer lo sistemas de aviación civil de los Estados SAM, autorizado por Resolución DINAC N° 305/2024, y su modificatoria Resolución DINAC N° 398/2024.

Participación en el **39° periodo de sesiones del Comité Jurídico de la OACI**, desarrollado de forma presencial, del 25 al 28 de junio de 2024, en la Sede de la OACI en Montreal, Canadá.- Los temas principalmente tratados incluyeron a: la modernización de Reglamento de la OACI para la Solución de Controversias, documento vinculado con el Art. 84 del Convenio de Chicago; los avances de los marcos legales para los sistemas de aeronaves no tripuladas y la movilidad aérea avanzada; y los desafíos emergentes de la legislación aeronáutica internacional.-

Participación y asesoramiento jurídico, ante el Congreso Nacional, sobre tratamiento de proyectos de ley relacionados con la actividad aeronáutica y con competencias y atribuciones de la DINAC.- Se destacan los proyectos de ley: **Proyecto de Ley «QUE CREA EL REGISTRO DE DRONES Y REGULA SU USO EN LA REPÚBLICA DEL PARAGUAY»** (expediente D-2478767); y estudio de la **modificación y actualización integral de la Ley N° 1340/1988 «QUE REPRIME EL TRÁFICO ILÍCITO DE ESTUPEFACIENTES Y DROGAS PELIGROSAS Y OTROS DELITOS AFINES Y ESTABLECE MEDIDAS DE PREVENCIÓN Y RECUPERACIÓN DE FARMACODEPENDIENTES»** (Nota CPLN/HCS N° 199/2024).

Orientación y asesoramiento jurídico en materia de impuesto inmobiliario con respecto a los inmuebles que sirven de asiento a los aeropuertos estatales administrados por la DINAC.- Se destacan los procesos relacionados con los siguientes aeropuertos: **Aeropuerto Internacional Silvio Pettrossi (SGAS)**, ante la Municipalidad de la ciudad de Luque; **Aeropuerto Internacional Guaraní (SGES)**, ante la Municipalidad de la ciudad de Minga Guazú; **Aeropuerto Don Carlos Miguez Jiménez (SGPI)**, ante la Municipalidad de la ciudad Pilar; **Aeropuerto Dr. Augusto Fuster (SGPJ)**, ante la Municipalidad de la ciudad de Pedro Juan Caballero; y **Aeropuerto Cap. PAM Job Von Zastrow (SGSP)**, ante la Municipalidad de la ciudad de San Pedro del Ycuamandyyu.-

Dictámenes y asesoramiento jurídico en materia de desarrollo, enmienda y aprobación de reglamentaciones de aeronáutica civil nacional, conocidos como **“DINAC R”**. En el periodo del año 2024, se destaca la actualización de las siguientes reglamentaciones: **DINAC R 5 “UNIDADES QUE SE EMPLEARAN EN LAS OPERACIONES AÉREAS Y TERRESTRES”**; **DINAC R 10 VOLs I, II, III, IV, V y VI “TELECOMUNICACIONES AERONÁUTICAS”**; **DINAC R 16 VOLs I, III y IV “PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE”**; **DINAC R 21 “CERTIFICACIÓN DE AERONAVES Y COMPONENTES DE AERONAVES”**; **DINAC R 63 “LICENCIAS PARA MIEMBROS DE LA TRIPULACIÓN, EXCEPTO PILOTOS”**; **DINAC R 135 “REQUISITOS DE OPERACIÓN: OPERACIONES DOMÉSTICAS E INTERNACIONALES REGULARES Y NO REGULARES”**; **DINAC R 13 “INVESTIGACIÓN Y PREVENCIÓN DE ACCIDENTES E INCIDENTES AERONÁUTICOS”**; y **DINAC R 139 “CERTIFICACIÓN DE AERÓDROMOS”**; **DINAC R 47 “REGISTRO AERONÁUTICO NACIONAL”**; **DINAC R 15 “SERVICIOS DE INFORMACIÓN AERONÁUTICA”**; **DINAC R 2 “REGLAMENTO DEL AIRE”**; **DINAC R 4 “CARTAS AERONÁUTICAS”**; **DINAC R 3 “SERVICIOS DE INFORMACIÓN AERONÁUTICA”**; entre otros.- En este aspecto, es importante resaltar que la Ley N° 1860/2002 «Código Aeronáutico de la República del Paraguay», a través de los Artículos 7°, 334 y 342, a la par de atribuir a la DINAC, como Autoridad Aeronáutica Civil del país, -competencia- para la aplicación en el ámbito administrativo de las disposiciones del presente código, su reglamentación, los convenios internacionales, anexos técnicos al Convenio de Chicago y de las demás normas jurídicas relacionadas con la aeronavegación, la investigación de incidentes y accidentes aeronáuticos y la sanción de las faltas, también le otorga la -facultad- de elaborar y dictar regulaciones y disposiciones vinculadas a la aeronáutica civil, para el desenvolvimiento armónico, racional, eficaz, económico y seguro de la explotación de los servicios aéreos.



# SITUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA

A fin de reflejar la situación financiera y económica de la Institución al cierre del Ejercicio Fiscal 2024 y como parte de cuentas al ciudadano, seguidamente se presenta esta síntesis que pretende demostrar los puntos de mayor relevancia para el área financiera.

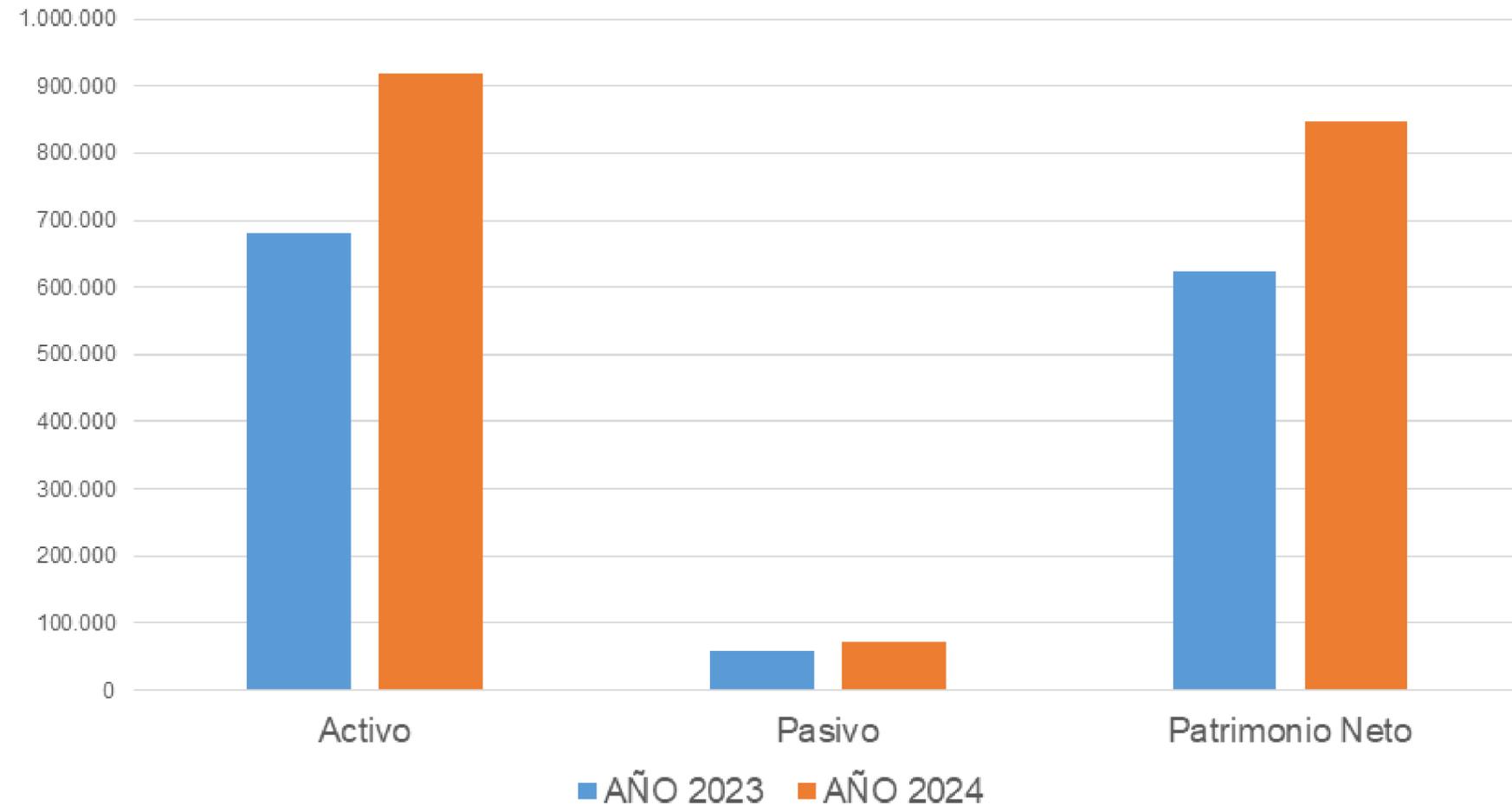
# SITUACIÓN FINANCIERA

## Activo – Pasivo – Patrimonio Neto

En el cuadro comparativo se aprecia una situación financiera mucho más favorable en el Año 2024, comparativamente con el 2023, teniendo un aumento del 35% del Activo y 36% del Patrimonio Neto.

CONCEPTO	AÑO 2023	AÑO 2024	DIFERENCIA	VARIACIÓN
Activo	681.962	919.824	237.862	35%
Pasivo	59.417	71.729	12.312	21%
Patrimonio Neto	622.545	848.095	225.550	36%

SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE  
(EN MILLONES DE GS.)



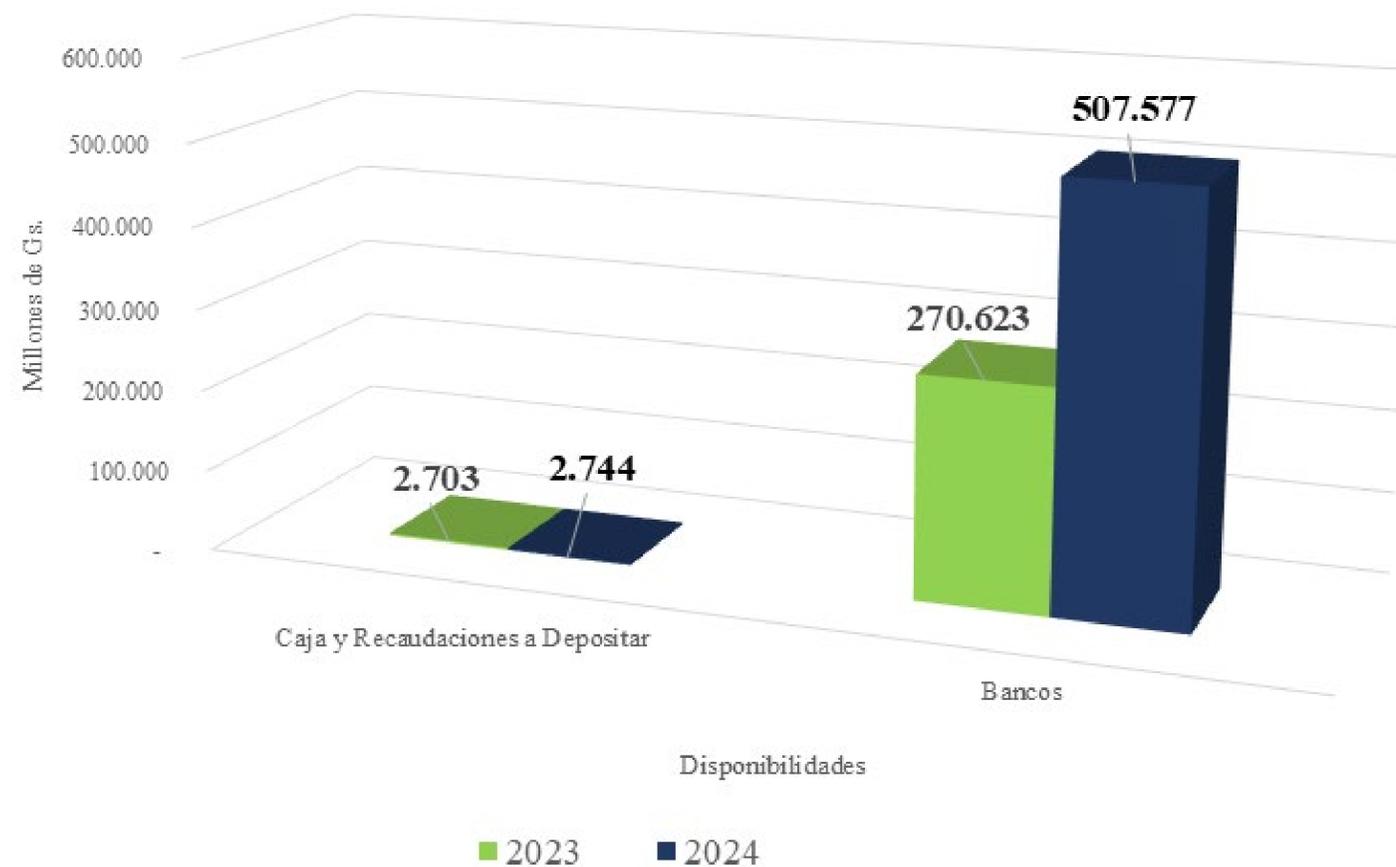
# SITUACIÓN FINANCIERA

## Disponibilidades según Balance

Se observa un aumento significativo en las disponibilidades del año 2024, comparativamente con el año 2023, en el orden del 87%

CONCEPTO	AÑO 2023	AÑO 2024	DIFERENCIA	VARIACION
Caja y recaudaciones a depositar	2.703	2.744	41	2%
Bancos	270.623	507.577	236.954	88%
<b>Total Disponibilidades</b>	<b>273.326</b>	<b>510.321</b>	<b>236.995</b>	<b>87%</b>

DISPONIBILIDADES SEGÚN BALANCE



# SITUACIÓN FINANCIERA

## Resultado del Ejercicio

---

### RESULTADO DEL EJERCICIO (En millones de guaraníes)

CONCEPTO	AÑO 2023	AÑO 2024	DIFERENCIA	VARIACION
Ingreso	463.671	833.935	370.264	80%
Gasto	333.369	607.925	274.556	82%
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>130.302</b>	<b>226.010</b>	<b>95.708</b>	<b>73%</b>

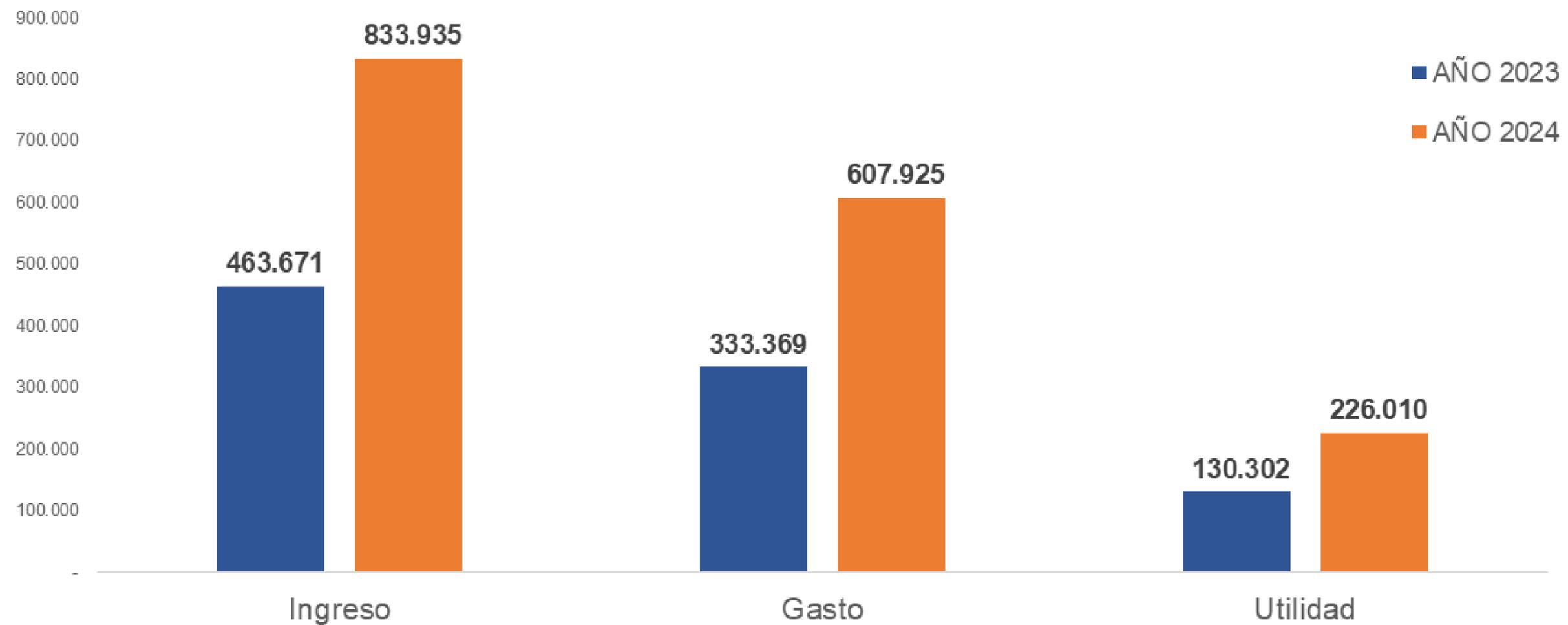
Al cierre del Ejercicio Fiscal año 2024, se ha obtenido una Ganancia de Gs. 226 mil millones, lo que representa un incremento del 73% en la utilidad en comparación al año 2023. Esto obedece al incremento de la recaudación de los ingresos y las políticas de racionalización de gastos, así como a la mejora misma de la calidad de dichos gastos, sin que esto haya afectado el cumplimiento de las metas trazadas por la Institución

# SITUACIÓN FINANCIERA

## Resultado del Ejercicio

---

### SITUACION ECONOMICA AL 31 DE DICIEMBRE (EN MILLONES DE GS.)



# SITUACIÓN FINANCIERA

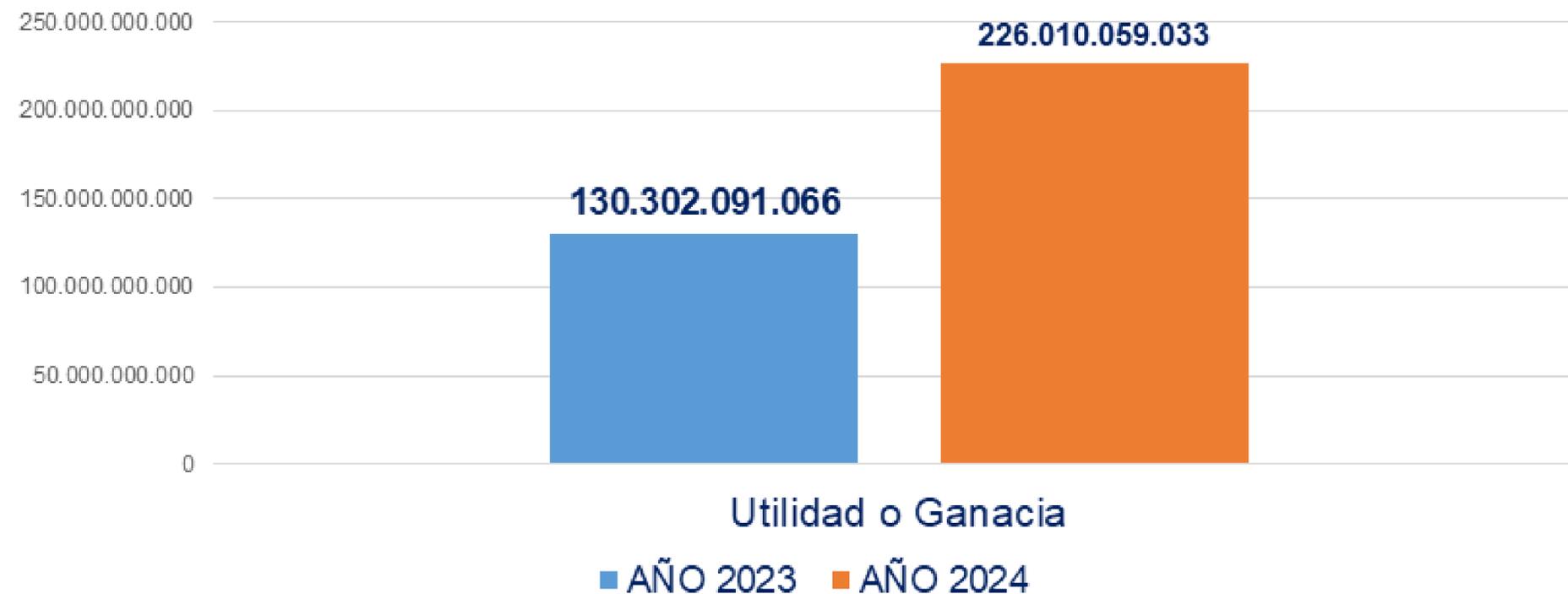
## Resultado del Ejercicio



### COMPARATIVO DE RESULTADOS 2023/2024 (EN GUARANÍES)

CONCEPTO	AÑO 2023	AÑO 2024	DIFERENCIA	VARIACIÓN
Utilidad o Ganacia	130.302.091.066	226.010.059.033	95.707.967.967	73%

### COMPARATIVO DE RESULTADOS 2023/2024 (EN GUARANÍES)



# SITUACIÓN FINANCIERA

## Resultado del Ejercicio

### COMPARATIVO DE RESULTADOS 2023/2024 (EN DÓLARES)

CONCEPTO	AÑO 2023	AÑO 2024	DIFERENCIA	VARIACIÓN
Utilidad o Ganacia	17.759.533	28.922.790	11.163.257	63%

### COMPARATIVO DE RESULTADOS 2023/2024 (EN DÓLARES)



# SITUACIÓN FINANCIERA

## Resultado del Ejercicio

---



### APORTES AL MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS E IMPUESTOS DIRECTOS AÑO 2024

CONCEPTO	MONTO EN GUARANÍES	MONTO EN DÓLARES
Transferencias consolidables a la Tesorería General	25.000.000.000	3.199.281
Impuesto a la Renta Empresarial	22.550.097.261	2.885.764
<b>TOTAL</b>	<b>47.550.097.261</b>	<b>6.085.046</b>

### Pago de impuesto inmobiliario

En el año 2024 se ha procedido a la cancelación de deudas de larga data, incluso de más de 10 años, tanto por la prescripción como por el pago de los últimos años, con los municipios de Luque y Mariano Roque Alonso.

#### REGULARIZACIÓN DE IMPUESTO INMOBILIARIO POR MUNICIPIO

##### CUADRO COMPARATIVO

ZONA AFECTADA	MUNICIPIO	IMPUESTO REQUERIDO POR LA MUNICIPALIDAD - GUARANÍES	PAGO REALIZADO POR DINAC - GUARANÍES	DIFERENCIA	%
Aeropuerto Silvio Pettirossi	LUQUE	60.834.028.850	1.559.153.353	-59.274.875.497	-97%
CIPAA, Transporte, Centro de Control Unificado	MARIANO ROQUE ALONSO	1.693.871.399	278.961.823	-1.414.909.576	-84%
<b>TOTAL</b>		<b>62.527.900.249</b>	<b>1.838.115.176</b>	<b>-60.689.785.073</b>	<b>-97%</b>

# SITUACIÓN FINANCIERA

## Ingresos Facturados

### INGRESOS FACTURADOS

Al cierre del Ejercicio Fiscal 2024 los Ingresos totales según Estado de Resultado fueron más de 580 mil millones, lo que significó un incremento del 25%, con relación al periodo 2023. Del total de ingresos los de mayor relevancia fueron, los Ingresos de Cargas Aéreas de Gs. 267 mil millones, seguidos de Servicios a los pasajeros de 109 mil millones y Tránsito Aéreo de 54 mil millones.-

Total Ingresos	Cargas Aéreas	Servicios a los Pasajeros	Tránsito Aéreo
580.776.771.924	267.854.481.397	109.492.559.576	54.175.842.790
25%	15%	18%	10%

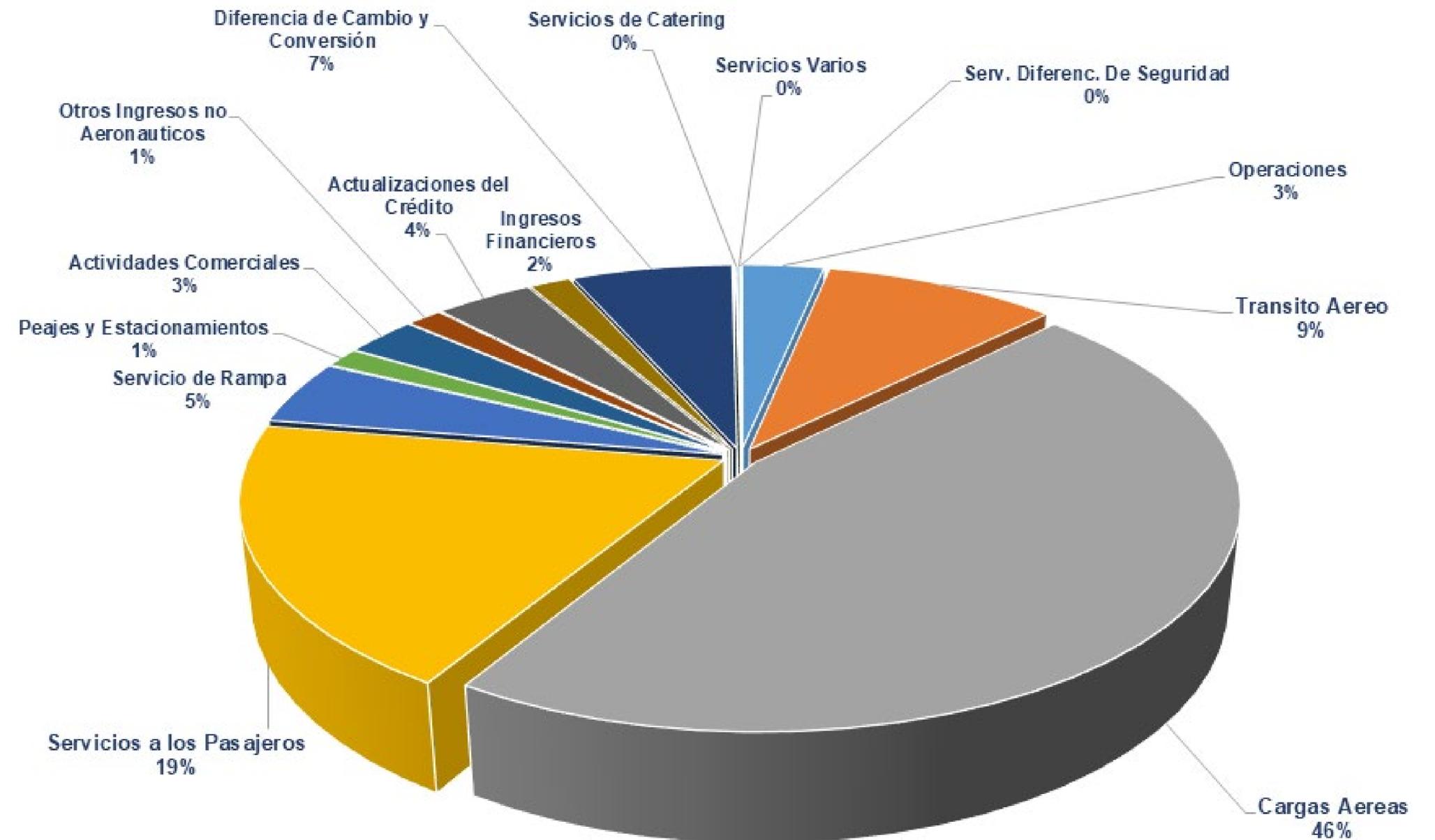
RUBROS	DIC 2024	DIC 2023	% DE CAMBIO
<b>INGRESOS AERONAUTICOS</b>	<b>477.172.672.402</b>	<b>417.648.882.174</b>	<b>14%</b>
OPERACIONES	18.899.916.938	17.482.609.289	8%
TRÁNSITO AEREO	54.175.842.790	49.168.729.651	10%
CARGAS AEREAS	267.854.481.397	233.118.830.755	15%
SERVICIOS A LOS PASAJEROS	109.492.559.576	92.881.320.512	18%
SERVICIO A TERCEROS	26.749.871.701	24.997.391.967	7%
<b>INGRESOS NO AERONAUTICOS</b>	<b>103.604.099.522</b>	<b>47.504.832.133</b>	<b>118%</b>
ACCESO Y ESTACIONAMIENTO	8.061.418.173	7.356.672.735	10%
ACTIVIDADES COMERCIALES	16.544.270.260	13.323.303.778	24%
OTROS INGRESOS NO AERONAUTICOS	8.250.535.832	6.157.946.654	34%
ACTUALIZACIONES DEL CRÉDITO	22.660.582.307	6.163.923.411	268%
INGRESOS FINANCIEROS	9.536.371.696	2.245.053.730	325%
DIFERENCIA DE CAMBIO Y CONVR.	37.322.554.539	10.974.633.454	240%
SERVICIO DE CATERING	365.708.896	357.753.978	2%
SERVICIOS VARIOS	631.024.460	693.204.481	-9%
SERVICIO DIFERENCIAL DE SEGURIDAD	231.633.359	232.339.912	0%
<b>Total Ingresos</b>	<b>580.776.771.924</b>	<b>465.153.714.307</b>	<b>25%</b>

# SITUACIÓN FINANCIERA

## Ingresos Facturados

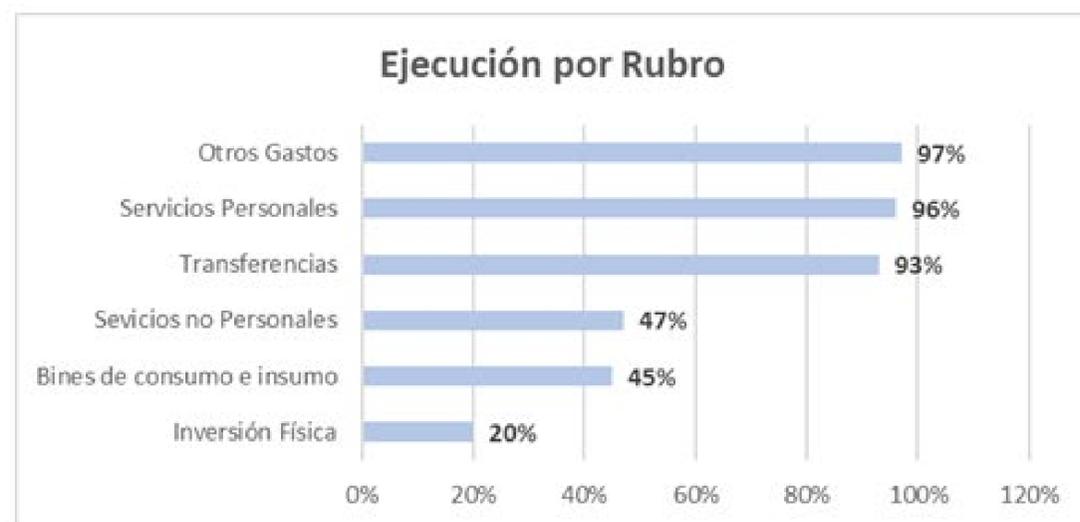
Los ingresos aeronáuticos, como parte de los ingresos operativos, son los de mayor participación, siendo Cargas Aéreas con 46% de participación el de mayor proporción, seguido por Servicios a los Pasajeros 19% y Tránsito Aéreo 9%.

También es importante mencionar que los Ingresos Financieros presentaron un crecimiento del 325% atendiendo a que actualmente se han incrementado los saldos depositados en Bancos y el mejoramiento en los rendimientos respectivos.



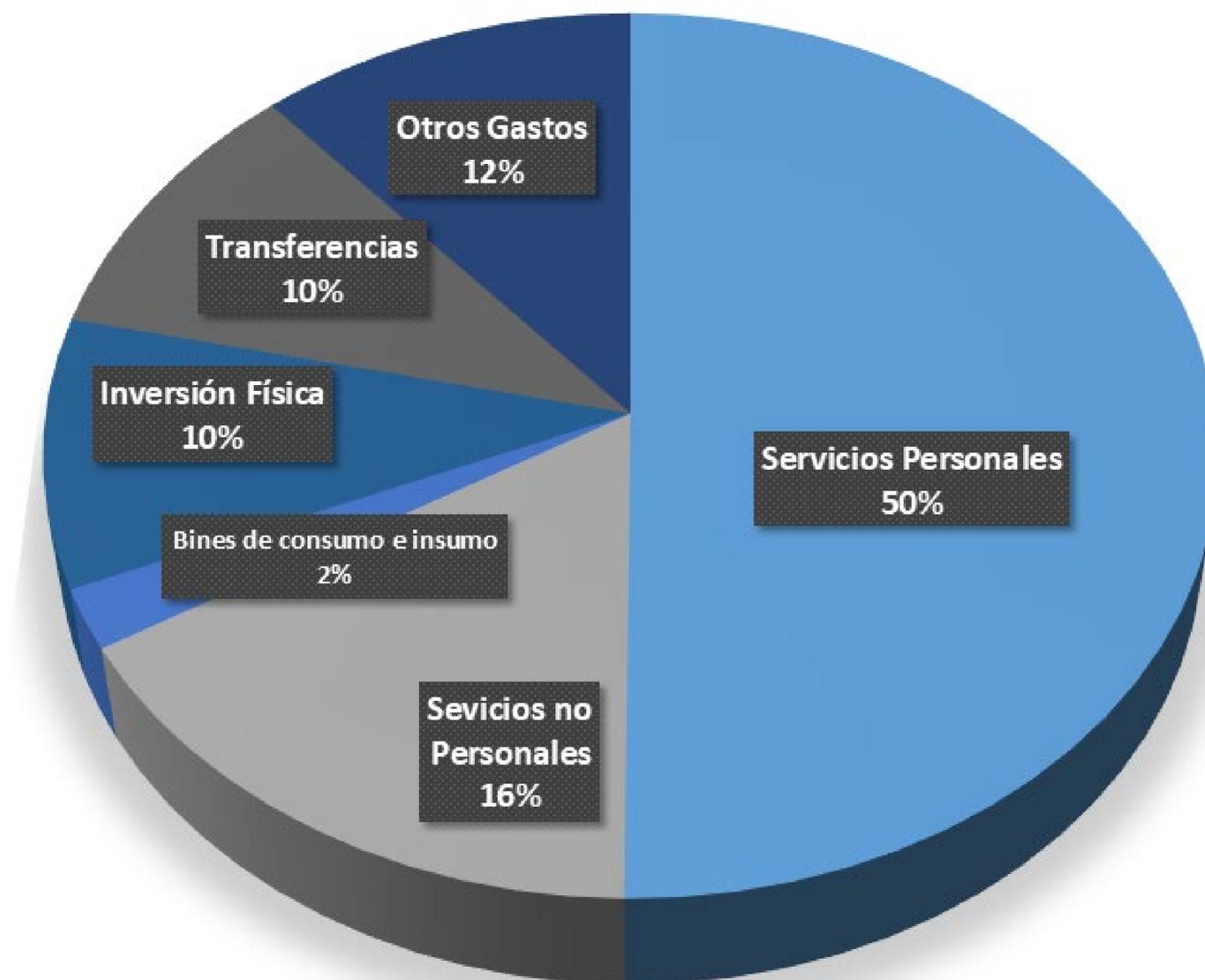
### Ejecución Presupuestaria de Gastos

Al cierre del ejercicio fiscal 2024, se registró una ejecución presupuestaria del 61% sobre un presupuesto total vigente de Gs. 533.407 millones, alcanzando una ejecución total de Gs. 323.063 millones. Los rubros de Servicios Personales, Transferencias y Otros Gastos (Impuestos) presentaron los mayores índices de ejecución. En cuanto a la distribución por actividades, la Administración General, los Servicios Aeronáuticos y los Servicios de Formación Aeronáutica concentraron la mayor parte de los recursos ejecutados.



OG	Descripción	Presupuesto Vigente	Total Ejecutado	Saldo	% Ejecución
100	Servicios Personales	169.386.395.857	162.026.887.736	7.359.508.121	96%
200	Sevicios no Personales	113.095.050.341	52.749.652.877	60.345.397.464	47%
300	Bines de consumo e insumo	15.766.973.669	7.110.978.317	8.655.995.352	45%
500	Inversión Física	162.235.307.074	31.760.802.814	130.474.504.260	20%
800	Transferencias	34.802.489.664	32.477.182.366	2.325.307.298	93%
900	Otros Gastos	38.121.415.129	36.937.854.635	1.183.560.494	97%
<b>Total Gastos Ejecutados</b>		<b>533.407.631.734</b>	<b>323.063.358.745</b>	<b>210.344.272.989</b>	<b>61%</b>

### PARTICIPACION % TOTAL EJECUTADO 2024

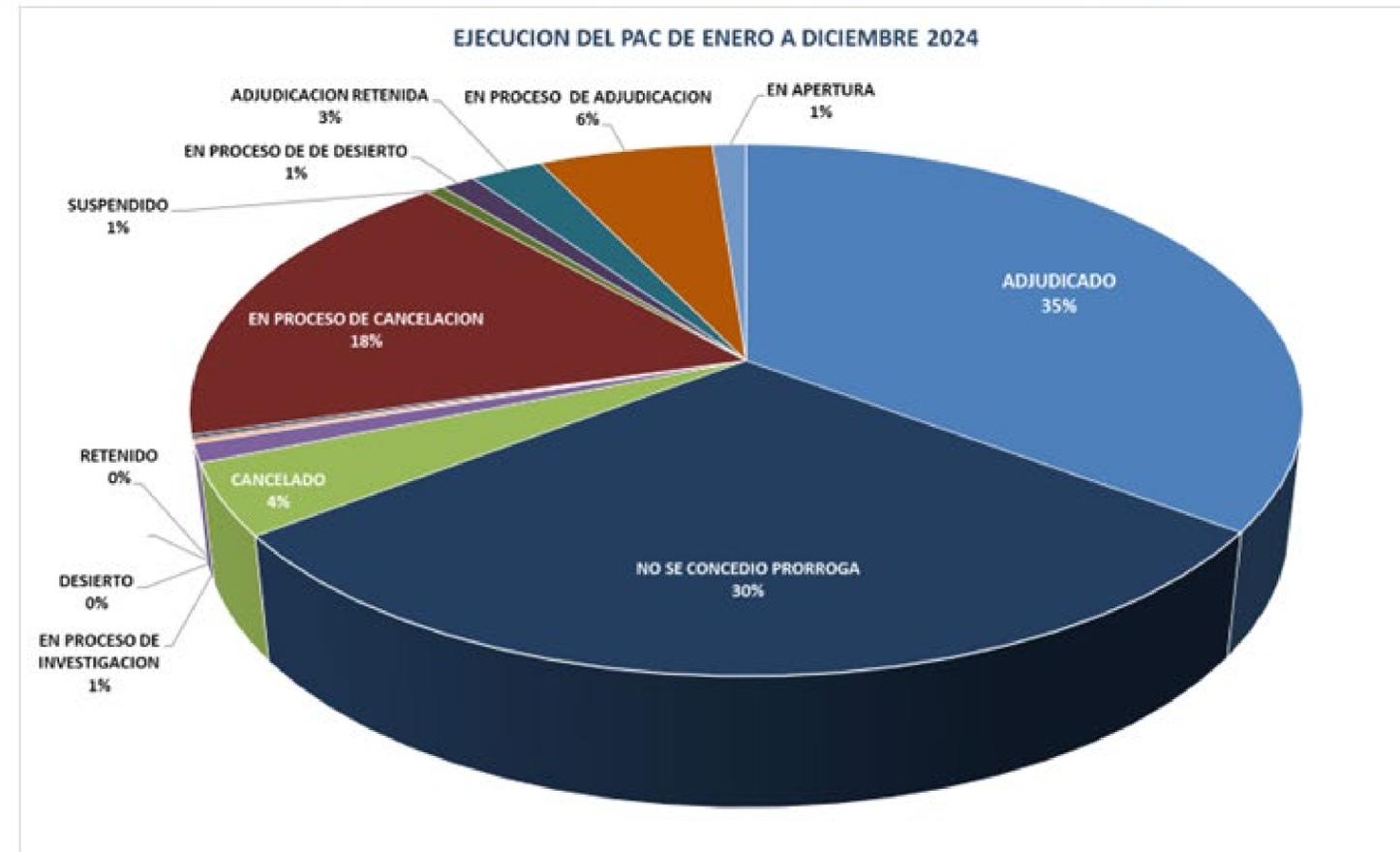


En la gráfica se puede apreciar el % de participación por el total del Presupuesto de Gastos ejecutado de Gs. 323 mil millones.

# EJECUCION DEL PAC 2024

MOD.	TOTAL	NO SE CONDEDIÓ PRORROGA	CANC.	DESIERTO	EN PROC. DE DESIERTO	EN PROC. DE CANC.	EN APERT.	EN ETAPA DE EVAL.	RET.	SUSPENDIDO	EN PROCESO DE INVESTIGACION	A DJ. RETENIDA	EN PROCESO DE A DJ.	A DJ.
LPN	96	30	6	0	1	9	1	1	0	1	1	5	4	37
LCO	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
CD	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
CE	11	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	7
LI	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
MCN	148	20	19	3	2	9	0	4	1	2	0	4	0	84
CM	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13
<b>TOTAL</b>	<b>273</b>	<b>53</b>	<b>25</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>147</b>

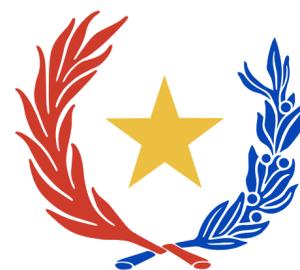
CONCEPTO	MONTO	CANTIDAD DE LLAMADOS
ADJUDICADO	61.999.821.628	147
NO SE CONCEDIO PRORROGA	52.034.795.189	53
CANCELADO	7.603.938.652	25
EN PROCESO DE INVESTIGACION	2.000.000.000	1
DESIERTO	85.400.044	3
EN ETAPA DE EVALUACION	362.675.162	5
RETENIDO	416.000.000	1
EN PROCESO DE CANCELACION	31.526.172.170	18
SUSPENDIDO	1.104.433.335	3
EN PROCESO DE DE DESIERTO	2.091.383.996	3
ADJUDICACION RETENIDA	4.439.517.820	10
EN PROCESO DE ADJUDICACION	10.706.420.229	4
EN APERTURA	2.061.421.640	1
<b>TOTAL GUARANÍES</b>	<b>176.431.979.865</b>	



## PRINCIPALES ADJUDICACIONES REALIZADAS

### PRINCIPALES ADJUDICACIONES 2024

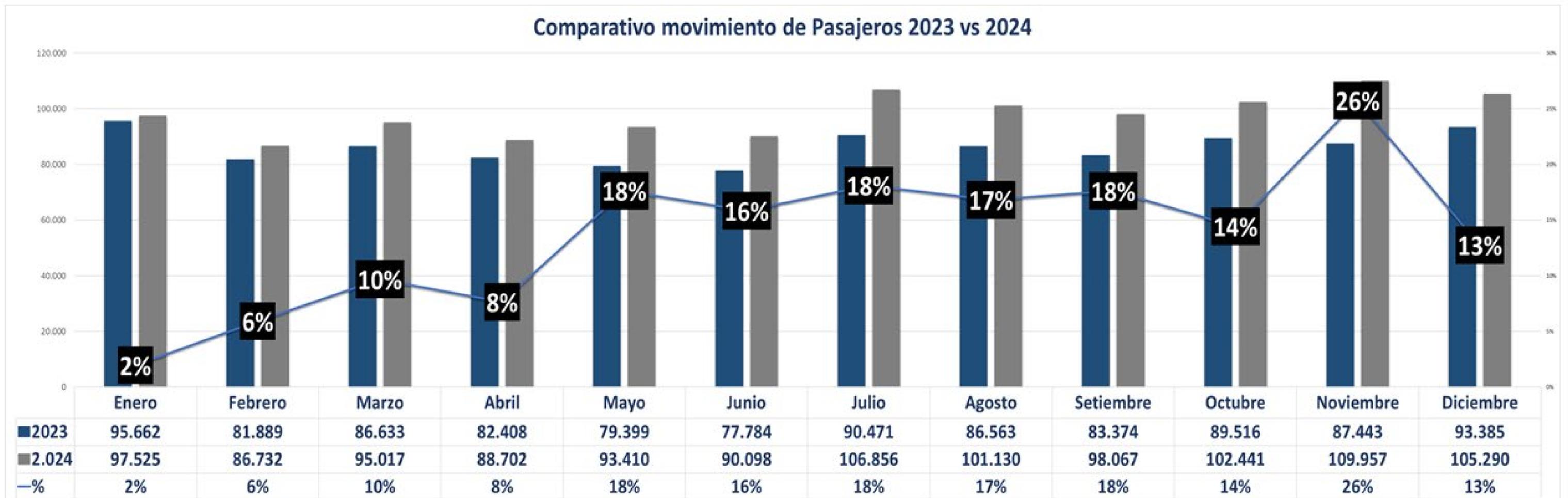
DESCRIPCIÓN	MONTO GUARANÍES
ADQUISICIÓN DE SISTEMA ILS/DME PARA LA DINAC	18.500.000.000
ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE SEGURIDAD PARA EL AISP	14.076.839.757
ADQUISICION DE PUENTES DE ABORDAJE DE PASAJEROS PARA EL AISP	13.873.860.000
ADQUISICIÓN DE SISTEMA VOR DOPPLER Y DME PARA LA DINAC	13.500.000.000
ACTUALIZACIÓN DEL SSR-SGA	11.430.000.000
ADQUISICION DE DISPOSITIVO DE ENTRENAMIENTO DE VUELO	6.995.000.000
ADQUISICION DE EQUIPO DE RAYOS X PARA SECTOR DE EXPORTACION DE CARGAS AEREAS DEL AISP - AD REFERENDUM	5.809.050.000
ADQUISICION DE CINTA CARRUSEL DEL ESPIGON SUR AISP	5.500.000.000



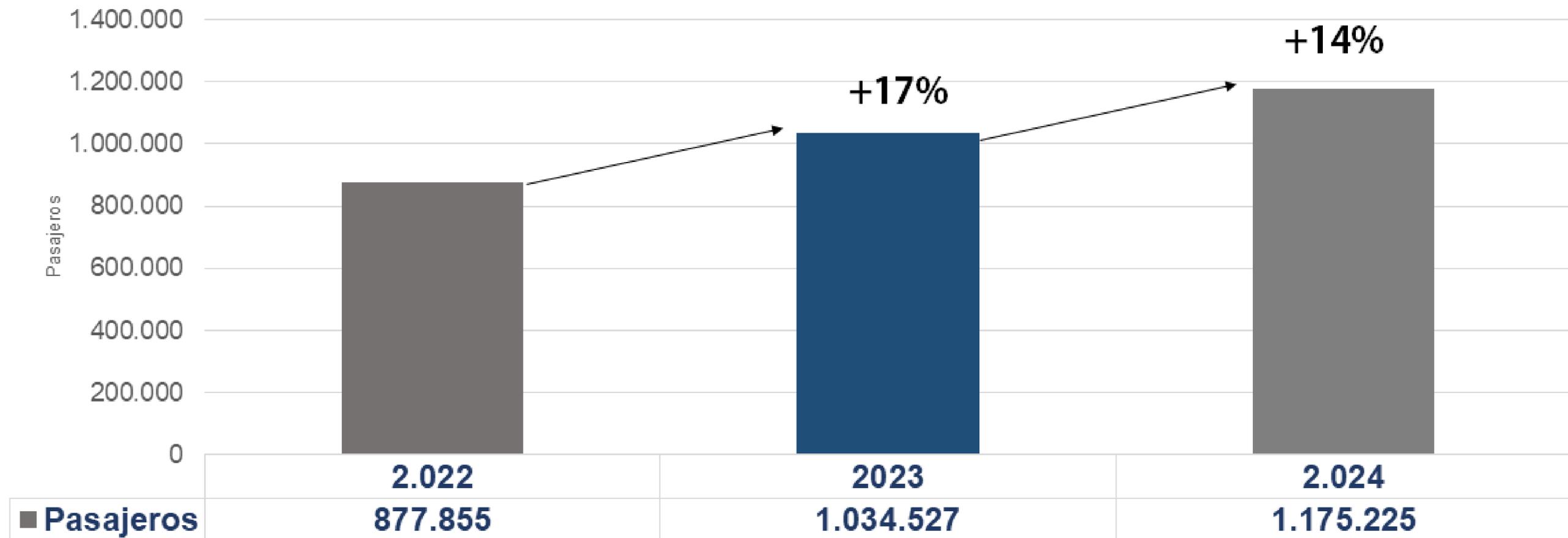
# DATOS ESTADÍSTICOS DEL TRANSPORTE AÉREO

**De enero a diciembre 2024 se ha registrado un movimiento de 1.175.225 pasajeros,** que comparado con el año anterior representa una **variación positiva del 14%** en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettrossi y Aeropuerto Internacional Guaraní

Comparativo movimiento de Pasajeros 2023 vs 2024

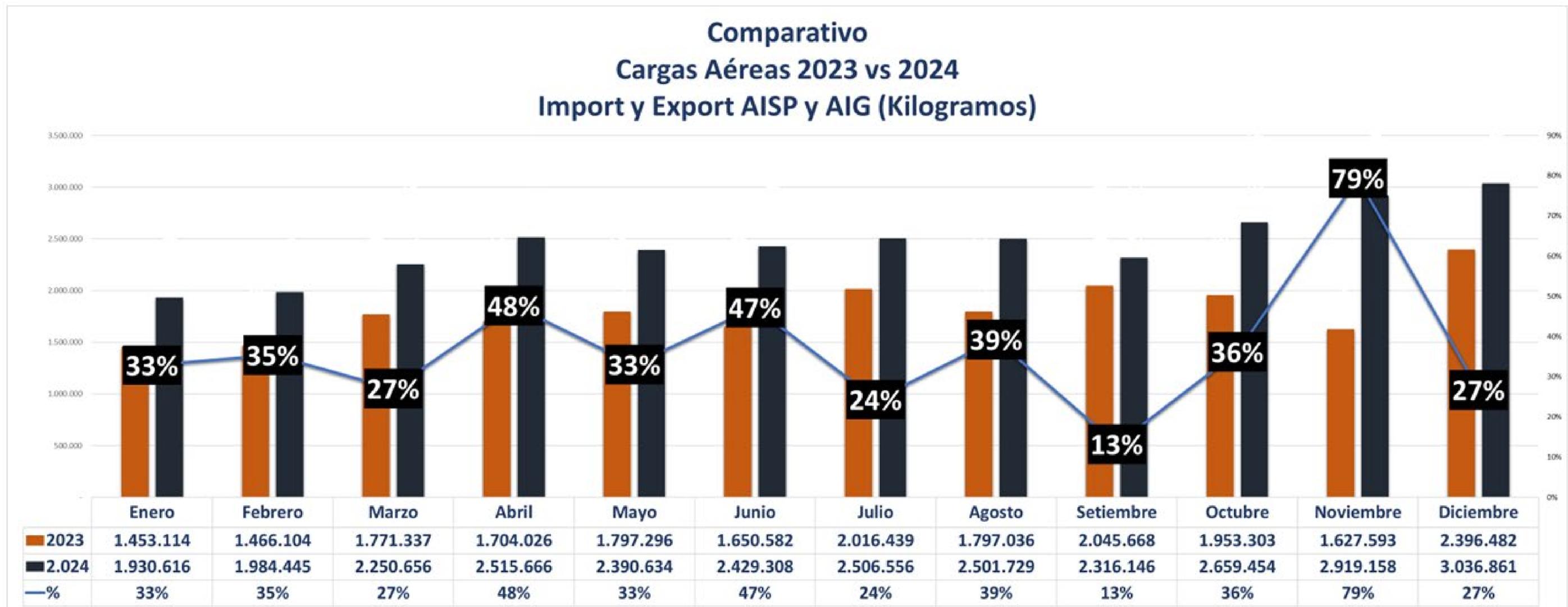


### Comparativo Total de Pasajeros AISP/AIG 2022-2023-2024

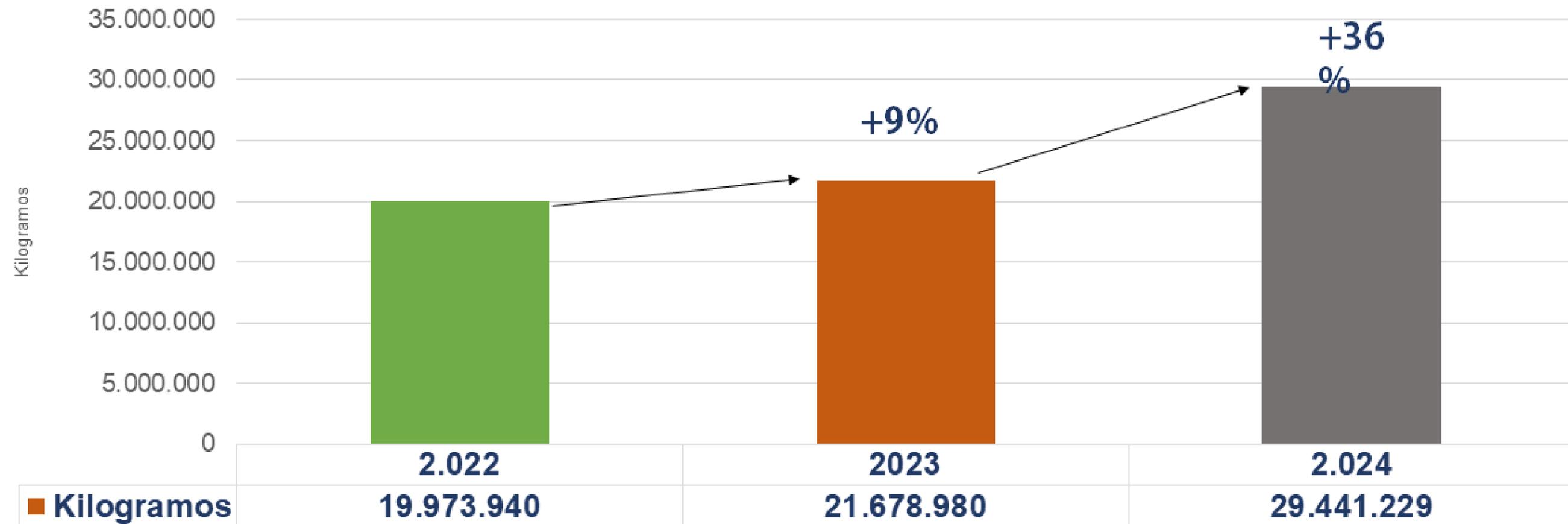


De enero a diciembre 2024 se procesaron total de **29.441.229** cargas, comparando con el año anterior representa una **variación positiva del 36%** en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettrossi y Aeropuerto Internacional Guaraní.

Comparativo Cargas Aéreas 2023 vs 2024 Import y Export AISP y AIG (Kilogramos)

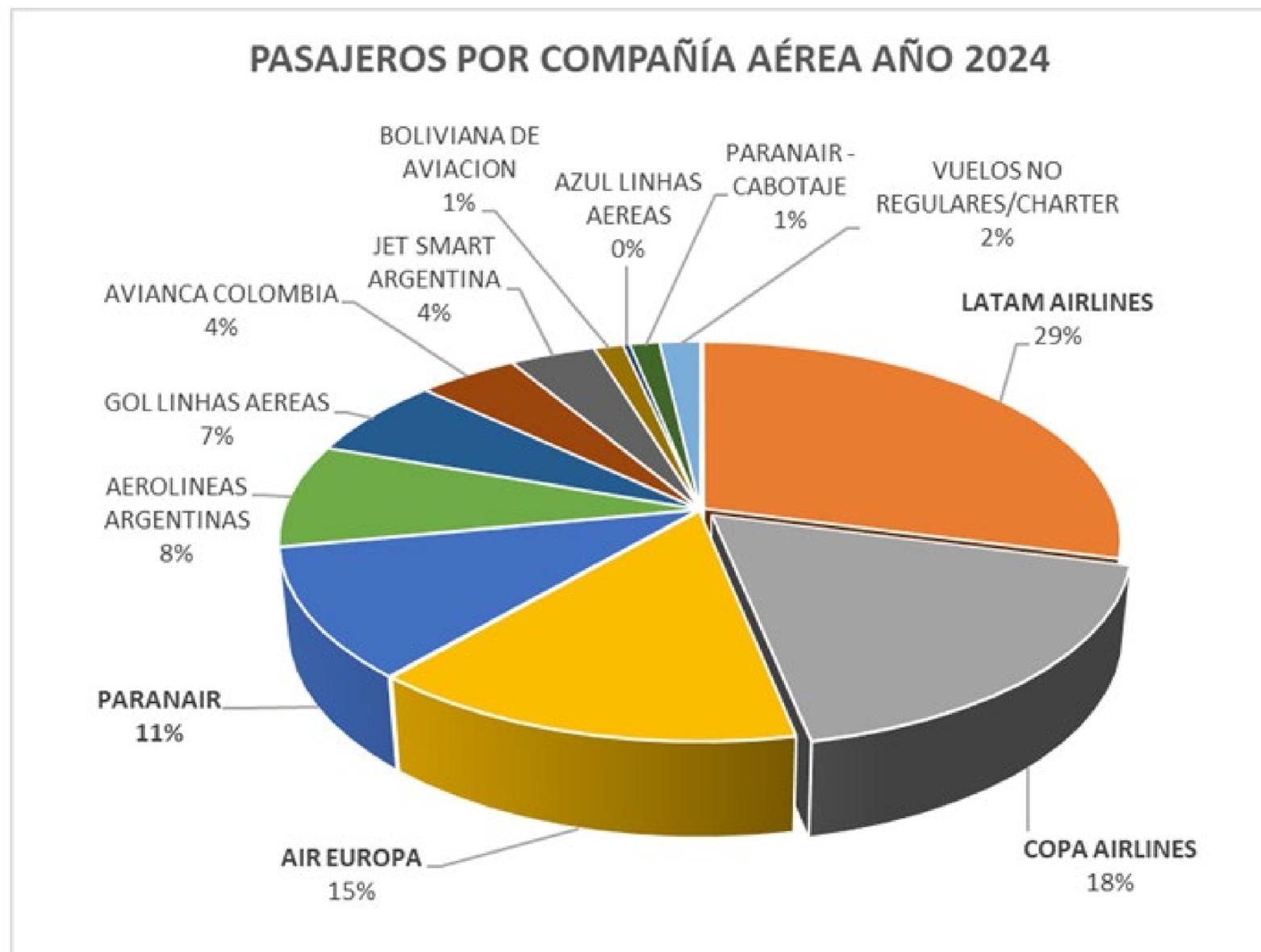


### Comparativo Total de Cargas AISP - AIG 2022-2023-2024 (Kilogramos)



## COMPAÑÍAS AEREAS VUELOS REGULARES Y NO REGULARES AÑO 2024

MOVIMIENTO DE PASAJEROS POR COMPAÑÍA AÉREA	
COMPAÑÍA OPERADORA	TOTAL ACUMULADO
LATAM AIRLINES	340.921
COPA AIRLINES	209.319
AIR EUROPA	171.101
PARANAIR	124.959
AEROLINEAS ARGENTINAS	98.661
GOL LINHAS AEREAS	76.414
AVIANCA COLOMBIA	52.753
JET SMART ARGENTINA	45.173
BOLIVIANA DE AVIACION	15.325
AZUL LINHAS AEREAS	3.671
PARANAIR - CABOTAJE	15.444
VUELOS NO REGULARES/CHARTER	21.484
<b>TOTAL PASAJEROS</b>	<b>1.175.225</b>



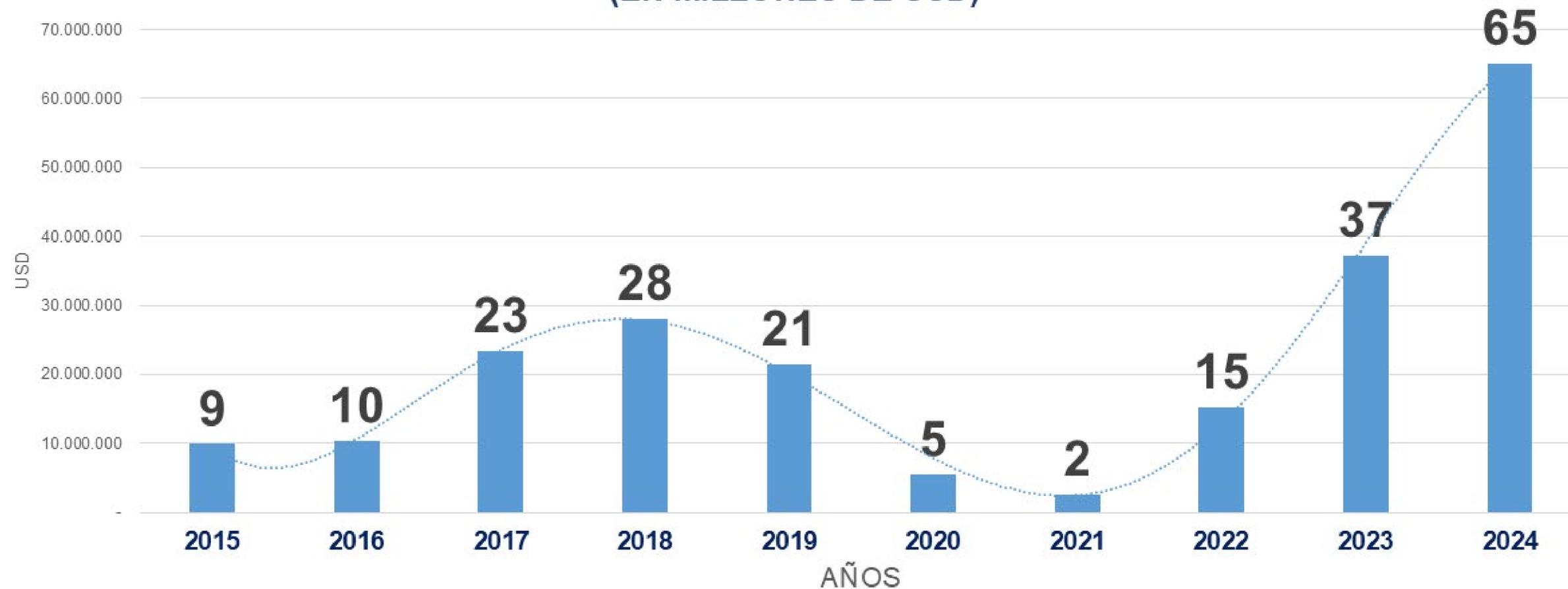
**COMPAÑIAS AEREAS  
VUELOS REGULARES Y NO REGULARES  
AÑO 2024**

<b>AEROPUERTO</b>	<b>COMPAÑÍA OPERADORA</b>	<b>TIPO DE VUELO</b>
<b>SILVIO PETTIROSSI 10 COMPAÑIAS</b>	LATAM AIRLINES	<b>INTERNACIONAL</b>
	COPA AIRLINES	
	AIR EUROPA	
	PARANAIR	
	AEROLINEAS ARGENTINAS	
	GOL LINHAS AEREAS	
	AVIANCA COLOMBIA	
	JET SMART ARGENTINA	
	BOLIVIANA DE AVIACION	
	AZUL LINHAS AEREAS	
<b>GUARANI 1 COMPAÑÍA</b>	PARANAIR - CABOTAJE	<b>NACIONAL</b>
	VUELOS NO REGULARES/CHA	<b>INTERNACIONAL</b>

# SITUACIÓN FINANCIERA

## Disponibilidades en Banco

DISPONIBILIDAD EN BANCO AL CIERRE DE AÑO (2015 al 2024)  
(EN MILLONES DE USD)



Al finalizar el Ejercicio Fiscal 2024, la Disponibilidad en Bancos asciende a USD. 65 millones, representa un aumento de USD. 27 millones, es decir +75%, con relación al periodo anterior.

# ACCEDA AL INFORME FINAL DE RENDICION DE CUENTAS AL CIUDADANO EJERCICIO FISCAL 2024

---





¡MUCHAS GRACIAS!

