

**DIRECCIÓN NACIONAL  
DE AERONAUTICA CIVIL**

**INFORME DE GESTIÓN  
4to. TRIMESTRE  
2019**



## CONTENIDO

Presentación.....	02
Referencias.....	03
1. Mejorar el Modelo de Gestión Institucional.....	04
Informe Estadístico.....	08
Informe Financiero.....	16
2. Fortalecer los Sistemas de Vigilancia de la Aviación Civil y la Promoción de la Protección del la Medio Ambiente.....	27
3. Mejorar la Gestión y la Infraestructura Aeroportuaria y de Navegación Aérea .....	31
4. Garantizar y Optimizar la Prestación de los Servicios Meteorológicos, Climáticos e Hidrológicos.....	32
5. Promover la formación de técnicos Aeronáuticos acorde a la demanda de la Industria.....	35
Anexos.....	37



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

## PRESENTACIÓN

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil –DINAC, creada por Ley N° 73/1990 que aprueba el Decreto Ley N° 25/1990 y su modificatoria Ley N° 2199/2003, fue conformada por la fusión de tres instituciones: Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), Administración Nacional de Aeropuertos Civiles (ANAC) y el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología.

Es su principal objetivo garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las políticas, planes y programas gubernamentales en materia económica-social y de relaciones internacionales.

La DINAC ejecutó sus gestiones durante el Ejercicio Fiscal 2019 acorde a lo establecido en su Carta Orgánica, ceñido al Plan Nacional de Desarrollo 2030, en cuanto al cumplimiento de sus Ejes Estratégicos y en concordancia con las normativas de la OACI, Organización de la Aviación Civil Internacional, agencia de la Organización de las Naciones Unidas.

La Institución acompaña el desarrollo del sector, dando respuesta efectiva a los requerimientos de los usuarios y clientes, a través de las áreas operativas vinculadas, empeñando todo el esfuerzo, para el logro de un alto grado de satisfacción.

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil a través de este informe presenta los principales logros alcanzados en el Ejercicio Fiscal 2019, mediante la ejecución del “Plan Estratégico Institucional”, en el cual se detallan los lineamientos a seguir en procura de la mejora continua y el sostenimiento de elevados niveles de calidad, seguridad, regularidad y eficiencia en el desarrollo de las actividades de regulación así como en la prestación de servicios.

La DINAC actúa como autoridad aeronáutica de la República del Paraguay, en su calidad de ente regulador y supervisor de la actividad aeronáutica, aeroportuaria y meteorológica. Es a su vez una Empresa Pública prestadora de servicios en los conceptos señalados y actúa como Centro de Instrucción de la Aviación Civil.



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

## REFERENCIAS

### Objetivos de la DINAC

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC tiene como objetivo garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las Políticas, Planes y Programas Gubernamentales en materia económico-social y de Relaciones Internacionales.

### Misión de la DINAC

Normar, vigilar y garantizar que las actividades de la aviación civil, así como las meteorológicas e hidrológicas, se desarrollen de una manera regular y ordenada, prestando servicios con los más altos estándares de eficiencia.

### Visión de la DINAC

Ente público de excelencia, capaz de anticiparse a los cambios de la industria, garantizando las condiciones para el desarrollo seguro, ordenado, regular, eficiente, sostenible y sustentable de la aviación civil y de la meteorología e hidrología.

### Lineamientos Estratégicos

Para desarrollar y avanzar con la estrategia de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil se han definido los Objetivos Estratégicos Institucionales para el quinquenio 2019 – 2023,

- Mejorar el modelo de Gestión Institucional
- Fortalecer los Sistemas de Vigilancia de la aviación Civil y la promoción de la protección del ambiente
- Mejorar la gestión y la infraestructura aeroportuaria y de navegación aérea
- Garantizar y optimizar la prestación de los servicios Meteorológicos, Climáticos e Hidrológicos
- Promover la formación de técnicos aeronáuticos acorde a la demanda de la industria



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

# **I. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL**

## **I.1 PRESIDENCIA**

- Proceso de Concesión de las tiendas libre de impuestos, conocida como Duty Free, Plataforma de Servicios Check In y Servicios de Embalajes en el Aeropuerto Silvio Pettirossi, con un mayor porcentaje de ingresos previstos para la Institución y con mejoras incluidas en los contratos con los diferentes arrendatarios
- Elección de Paraguay para integrar el Consejo de la Organización de la Aviación Civil (OACI) y designación de un funcionario de la DINAC como miembro de dicho cuerpo colegiado.
- Proceso de contratación de servicios de consultoría, llevado a cabo por la Dirección de Cooperación Técnica (TCB) de la OACI, para la elaboración del Diseño Arquitectónico del Proyecto Ejecutivo y supervisión de la obra para la Terminal de Pasajeros Nº 2 del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.
- Proceso de contratación de servicios de consultoría, llevado a cabo por la Dirección de Cooperación Técnica (TCB) de la OACI, para el Diseño de la Rehabilitación Integral y Ampliación del Área de Movimiento de Aeronaves del Aeropuerto Silvio Pettirossi.
- Capacitaciones al Personal de la Institucional a nivel Nacional e Internacional.

## **I.2 MECIP**

- Realización de Capacitación MECIP 2015 – DINAC; Capacitación dirigida a representantes de las distintas dependencias de la DINAC, sobre la gestión de riesgos, realizada por el Servicio de Consultoría adjudicado por la institución “ACIA Auditores y Consultores Independientes y asociados, en fecha 2 de octubre y 27 de noviembre del 2019.



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

- Realización de Capacitación MECIP 2015 –Auditoría Interna: Capacitación dirigida a funcionarios de la Auditoría Interna institucional, sobre la implementación del MECIP 2015, realizada el 25 de noviembre del 2019.
- Realización de Capacitación MECIP 2015 – Alta Dirección: Capacitación dirigida a funcionarios de la Alta Dirección, sobre la implementación del MECIP 2015.
- Realización de una Reunión de Trabajo con el Comité de Ética: realizado en diciembre del 2019, por el cual se convocó a los Miembros del Comité de Ética, en cumplimiento de la Resolución N° 147/2019 emitida por la Contraloría General de la República.
- Participación de la Reunión de Trabajo con el Comité de Seguridad Operacional, sobre la presentación de planes de para el procesamiento del plan de acciones correctivas de las no conformidades resultado de la ICVM de la OACI y para dar continuidad con la implementación del Programa Estatal de Seguridad Operacional (SSP), realizado el 12 de diciembre del 2019.
- Realización de una Reunión de Trabajo con los Gerentes del Sistemas de Gestión de Calidad: con el objetivo de integrar los trabajos de implementación del MECIP 2015, realizado en fecha 4 de octubre del 2019.
- Participación en la Capacitación MECIP 2015 “Matriz de Evaluación correspondiente al Segundo Semestre 2019, realizada por la Auditoría General del Poder Ejecutivo, en fecha 17 de diciembre del 2019.
- Capacitación en Sistema de Gestión de Calidad – Taller de Gestión de Riesgos según Norma ISO 9001:2015, Taller de Análisis de Contexto, Taller de Evaluación de Proveedores, realizado durante el mes de diciembre del 2019 (2 funcionarias del área).
- Capacitación en Sistema de Gestión de Calidad – Curso de Peligros en Salud y Seguridad del Trabajo SST Normas ISO 45001:2018, realizado durante el mes de diciembre del 2019 (2 funcionarias del área).
- Presentación de Proyectos de Aprobación MECIP 2015: que incluyen la Política de Control Interno institucional, Macroprocesos, Acuerdos y Compromiso Éticos Institucional, frecuencias de revisión de

la documentación correspondiente al Componente Ambiente de Control, Planificación e Implementación del MECIP 2015, ampliación del Plan de Capacitación, Procedimientos, metodología y criterios de varios requisitos de la Norma, Creación de una Comité de Rendición de Cuentas, aprobación de realización de Entrevistas a nivel institucional.

## **1.2 GERENCIA DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS**

- Propuesta de Manual de Normas y Procedimientos para asignación y control de combustibles.
- Informes sobre estructura organizacional y cargos aprobados, según solicitud.
- Análisis de Ingresos Proyectados en base a Informes Contables.
- Participación en el XXIV Congreso del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, realizado en la Ciudad de Buenos Aires – Argentina, del 12 al 15 de noviembre de 2019 (una funcionaria).
- Participación en el Taller de Gestión de Riesgo según Norma ISO 9001:2015 (una funcionaria).
- Participación en el Curso de Sistemas de Salud y Seguridad en el Trabajo ISO 45001:2018 (dos funcionarios).

## **1.3 GERENCIA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

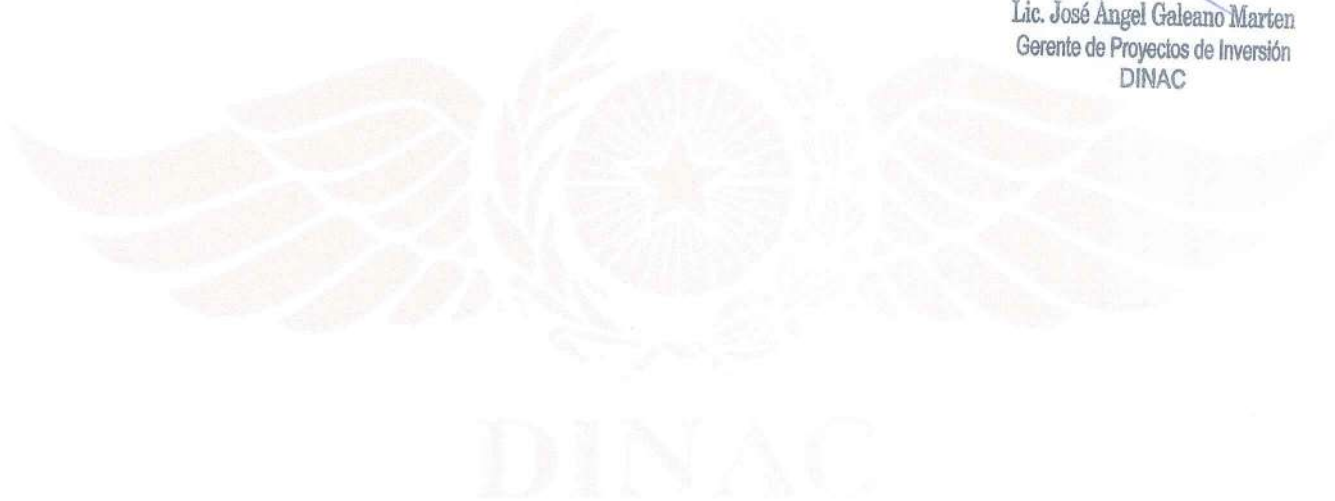
- Compilación y remisión de Informes Mensuales a la Dirección General de Empresas Públicas en cumplimiento al Contrato de Gestión por Resultados.
- Actualización mensual de la Planilla consolidada para la carga de datos de los Programas y Subprogramas en el Sistema de Planificación por Resultado (SPR), programa informático administrado por la Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, de conformidad a la estructura presupuestaria aprobada por el Ministerio de Hacienda y en consolidación de los datos remitidos por las unidades responsables de cada programa.
- Carga de Informes Cualitativos de Gestión de los Programas y Subprogramas en el Sistema de Planificación por Resultado (SPR), establecido en el decreto N° 1145/2019, Art. 61, inc E.
- Remisión del Informe de Gestión correspondiente al Tercer Trimestre del 2019 a la DGEP.



- Compilación de los Informes de la Administración General y las Direcciones correspondientes a la Institución para su posterior remisión a la Dirección General de Empresas Publicas en el Informe correspondiente al 4to. Trimestre.
- Monitoreo realizado a los Ingresos, Ejecución Presupuestaria, PAC, Datos Estadísticos y Metas de Productos de las diferentes unidades responsables de los Productos y Subproductos.
- Participación en el Curso de Sistemas de Salud y Seguridad en el Trabajo ISO 45001:2018 (un funcionario).



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC





# INFORME ESTADISTICO

## 1. VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA 2018 vs 2019

MES	2.018	2.019	VARIACIÓN % AÑOS 2018 vs 2019	VARIACIÓN ABSOLUTA
Octubre	4.492	4.803	6,9%	311
Noviembre	4.817	5.563	15,5%	746
Diciembre	5.258	5.106	-2,9%	-152

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC

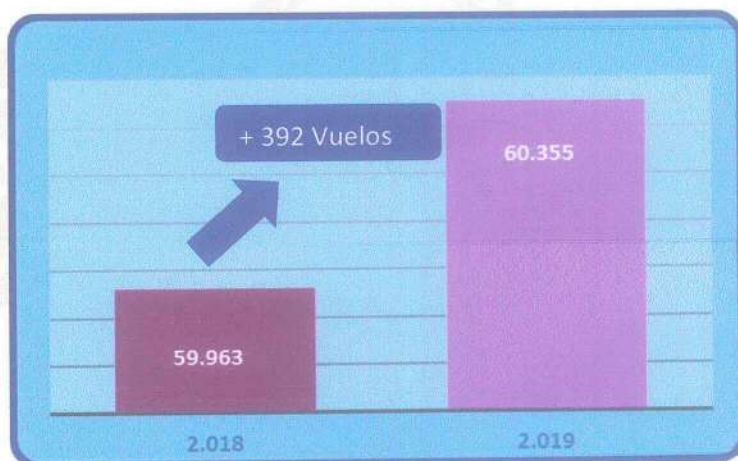


Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

### 1.1 TABLA ACUMULATIVA (ENE-DIC) COMPARATIVA 2018 vs 2019

AÑOS	TOTAL VUELOS ACUMULADOS	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN EN %
2.018	59.963	392	0,7%
2.019	60.355		

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC



En el acumulado de Enero a Diciembre 2019 se registró un aumento de 392 vuelos con respecto al mismo periodo que el año anterior.



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

## 2. SOBREVUELOS

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA 2018 vs 2019

MES	2.018	2.019	VARIACIÓN % AÑOS 2018 vs 2019	VARIACIÓN ABSOLUTA
Octubre	1.990	1.453	-27,0%	-537
Noviembre	2.024	1.226	-39,4%	-798
Diciembre	2.244	1.328	-40,8%	-916

FUENTE: Gerencia de Tránsito Aéreo DINAC

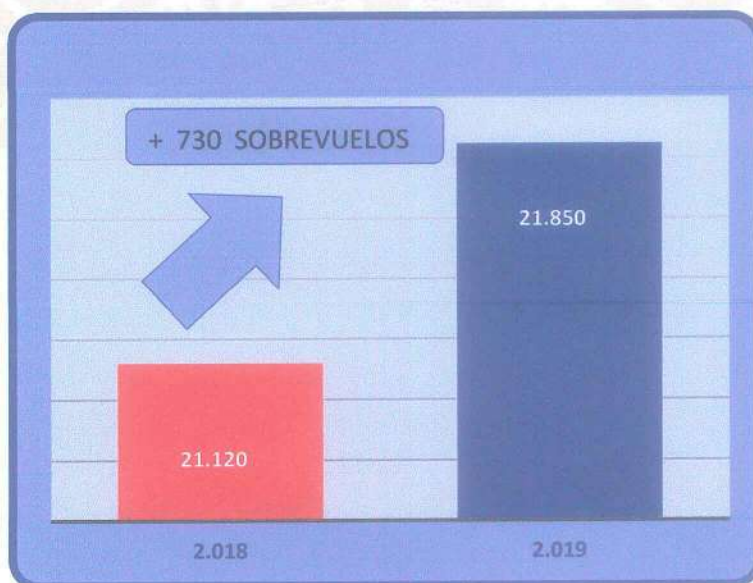


Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

## 2.1 TABLA ACUMULATIVA (ENE-DIC) COMPARATIVA 2018 vs 2019

AÑOS	TOTAL SOBREVUELOS ACUMULADOS	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN EN %
2.018	21.120	730	3,5%
2.019	21.850		

FUENTE: Gerencia de Tránsito Aéreo DINAC



Al cierre del 4to. trimestre (octubre a diciembre) del 2019, se aprecia una disminución de 916 sobrevuelos, sin embargo en la cantidad acumulada anual, de enero a diciembre, el incremento acumulado es del 730 sobrevuelos con respecto al mismo periodo del año anterior.



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

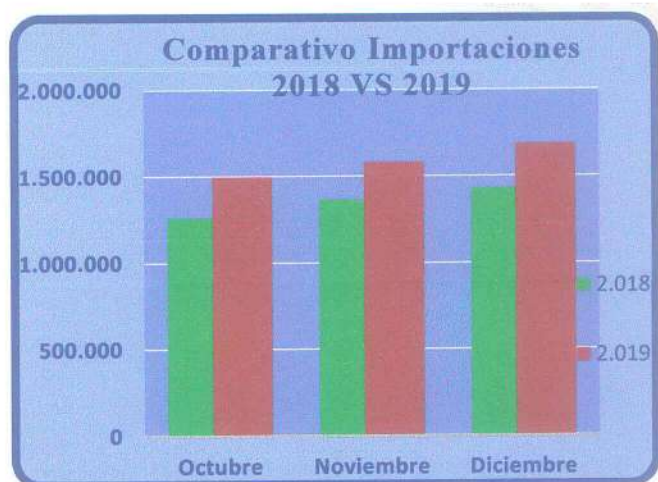
### 3. CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

#### CARGAS AÉREAS AISP & AIG

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA 2018 vs 2019

MES	2.018		TOTAL CARGAS AÉREAS 2018	2.019		TOTAL CARGAS AÉREAS 2019	VARIACIÓN % AÑOS 2018 vs 2019	VARIACIÓN ABSOLUTA
	IMPORT.	EXPORT.		IMPORT.	EXPORT.			
Octubre	1.259.574	170.528	1.430.101	1.495.660	185.342	1.681.002	17,5%	250.900
Noviembre	1.365.598	251.237	1.616.835	1.581.109	226.616	1.807.725	11,8%	190.890
Diciembre	1.430.407	193.247	1.623.655	1.685.175	149.479	1.834.654	13,0%	210.999

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC

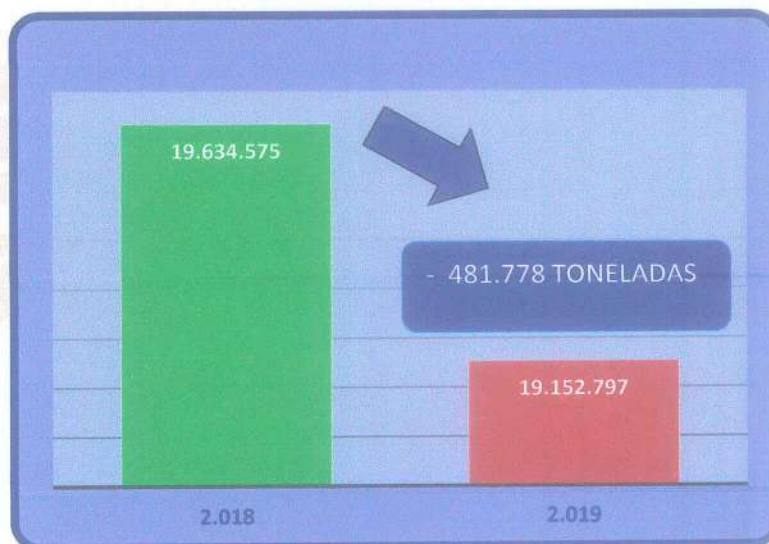


Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

### 3.1 TABLA ACUMULATIVA (ENE-DIC) COMPARATIVA 2018 vs 2019

AÑOS	TOTAL CARGAS AÉREAS ACUMULADA (KILOS)	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN EN %
2.018	19.634.575	-481.778	-2,5%
2.019	19.152.797		

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC



En el Trimestre se aprecia un incremento del 14% con respecto al mismo periodo que el año anterior, principalmente en el rubro de importaciones que superaron en 706.364 toneladas, sin embargo en el acumulado de enero a diciembre, las importaciones y exportaciones en los dos aeropuertos internacionales sufrieron una disminución del 2,5% con respecto al 2018.



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

4. PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES  
 PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES  
 TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA 2018 vs 2019

MES	2.018	2.019	VARIACIÓN % AÑOS 2018 vs 2019	VARIACIÓN ABSOLUTA
Octubre	96.215	100.812	4,8%	4.597
Noviembre	100.337	105.281	4,9%	4.944
Diciembre	111.455	109.768	-1,5%	-1.687

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC



Lic. José Ángel Galeano Marten  
 Gerente de Proyectos de Inversión  
 DINAC

#### 4.1 TABLA ACUMULATIVA (ENE-DIC) COMPARATIVA 2018 vs 2019

AÑOS	TOTAL PASAJEROS ACUMULADO	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN EN %
2.018	1.253.088	18.888	1,5%
2.019	1.271.976		

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC



En el cuarto trimestre se aprecia un incremento del 2,5% en el movimiento de pasajeros, con respecto al mismo periodo que el año anterior, logrando un aumento acumulativo de enero a diciembre del 2019 de 18.888 pasajeros, respecto al registrado en el 2018, lo que implica un 1,5% en términos relativos.



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC



# INFORME FINANCIERO

## 1. BALANCE GENERAL COMPARATIVO

EJERCICIO 2018 vs 2019

BALANCE GENERAL	2.018	2.019
<b>ACTIVOS</b>	<b>641.510.992.254</b>	<b>679.439.455.744</b>
<b>2.1 Corrientes</b>	<b>285.289.229.184</b>	<b>249.122.120.947</b>
2.1.1 Disponible	162.939.442.363	134.991.008.827
2.1.1 Cuentas por Cobrar (Deudores Presupuestarios)	0	0
2.1.3 Cuentas a Cobrar	17.787.259.112	33.619.289.292
2.1.6 Existencias	2.697.281.736	4.181.186.137
2.1.7 Gastos Pagados por Adelantado	1.945.638.290	2.027.249.921
2.1.8 Anticipo a Proveedores	24.075.475.901	44.928.760.407
2.1.9 Otros Activos Corrientes	75.844.131.782	29.374.626.363
<b>2.2 No Corriente</b>	<b>777.237.157</b>	<b>1.831.949.033</b>
2.2.1 Cuentas a Cobrar	846.721.982	688.229.837
2.2.2 Documentos a Cobrar	32.673.816	1.087.552.606
2.2.5 Depósitos Restringidos	-158.492.147	0
2.2.6 Deudores por Cobro en Gestión Judicial	56.333.506	56.166.590
<b>2.3 Permanente</b>	<b>355.444.525.913</b>	<b>428.485.385.764</b>
2.3.1 Inversiones de Largo Plazo	6.071.246.281	0



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

2.3.2 Activo Fijo	349.373.279.632	428.485.385.764
<b>PASIVOS</b>	<b>85.107.967.223</b>	<b>56.001.658.602</b>
<b>4.1 Corriente</b>	<b>81.486.730.634</b>	<b>50.131.884.425</b>
4.1.1 Cuentas por Pagar - Acreedores Presupuestarios	45.353.481.602	27.092.066.601
4.1.1 Otras Deudas Corrientes	21.373.089.265	12.777.067.808
4.1.5 Retenciones y Garantías	4.425.568.334	4.804.148.712
4.1.6 Impuestos a Pagar	4.060.965.350	685.848.923
4.1.7 Obligaciones Presupuestarias	6.273.626.083	4.772.752.381
<b>4.2 No Corriente</b>	<b>3.621.236.589</b>	<b>5.869.774.177</b>
4.2.2 Otras Deudas no Corrientes	3.621.236.589	5.869.774.177
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>474.087.912.809</b>	<b>565.558.616.793</b>
<b>8.1 Capital</b>	<b>383.796.669.033</b>	<b>466.348.601.325</b>
8.1.1 Capital Suscripto	383.796.669.033	466.348.601.325
<b>8.2 Reservas</b>	<b>90.291.243.776</b>	<b>99.210.015.468</b>
8.2.2 Reservas de Revalúo	90.291.243.776	99.210.015.468
<b>RESULTADO</b>	<b>82.315.112.222</b>	<b>57.879.180.349</b>

FUENTE: Departamento Contable DINAC

El comparativo de Balances muestra una situación Patrimonial más favorable en el Ejercicio Fiscal 2019, dado el incremento en el Activo del 6%, una disminución del Pasivo en un 34% y un aumento del Patrimonio Neto del 19%.



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

2. ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADO  
EJERCICIO 2018 vs 2019 – SISTEMA SICO

EJERCICIO FISCAL	2.018	2.019
<b>INGRESOS</b>		
Ingresos Corrientes	608.416.591	492.831.996
Ingresos de Operación	323.900.304.591	363.669.427.000
Ingresos no Operativos	39.249.330.310	19.118.230.557
<b>Total Ingresos</b>	<b>363.758.051.492</b>	<b>383.280.489.553</b>
<b>EGRESOS DE GESTIÓN</b>		
Gastos Operaciones	276.976.981.419	325.367.818.613
Gastos Extraordinarios	4.465.957.851	33.490.591
<b>Total Egresos</b>	<b>281.442.939.270</b>	<b>325.401.309.204</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>82.315.112.222</b>	<b>57.879.180.349</b>

FUENTE: Departamento Contable DINAC

El comparativo de resultados arroja una disminución del casi 30% en el Ejercicio 2019 con relación al mismo periodo del año anterior, esto principalmente por las transferencias a la OACI para financiar los Contratos de Consultorías para los estudios de la Nueva Terminal Aérea y la Reactivación Integral de la Pista del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.



Lic. José Ángel Gaicán  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

### RESUMEN DEL ESTADO DE RESULTADOS 2018 vs 2019



### 3. ANALISIS DETALLADO DE LOS INGRESOS

EJERCICIO 2018 vs 2019

INGRESOS	2.018	2.019	VARIACIÓN % 2017 vs 2018	VARIACIÓN ABSLUTA
<b>INGRESOS AERONAUTICOS</b>	<b>304.027.690.147</b>	<b>341.274.352.477</b>	<b>12,3%</b>	<b>37.246.662.330</b>
Operaciones	16.083.257.229	17.296.918.883	7,5%	1.213.661.654
Estacionamiento de Aeronaves	1.779.142.733	1.957.720.835	10,0%	178.578.102
Estacionamiento de Aeronaves no Operativas	726.632	0	-100,0%	-726.632
Protección al Vuelo	13.798.175.253	14.812.892.262	7,4%	1.014.717.009
Sobrevuelo	38.374.148.279	39.892.133.547	4,0%	1.517.985.268
Transmisión y Recepción de Mensajes	0	0	0,0%	0
Importaciones	124.955.357.386	141.420.443.764	13,2%	16.465.086.378
Exportaciones	1.319.862.355	1.405.756.564	6,5%	85.894.209
Pacotilla	6.163.533.539	7.427.926.799	20,5%	1.264.393.260
Pax Internacionales	85.124.560.428	95.614.071.558	12,3%	10.489.511.130
Pax Nacionales	835.215.773	703.535.411	-15,8%	-131.680.362
Almacenaje de Equipajes	44.514.499	45.595.478	2,4%	1.080.979
Servicios a Terceros	15.399.404.945	20.495.283.604	33,1%	4.995.878.659



Lic. José Ángel Galeano Martínez  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

Limpieza de Aeronaves	149.791.096	202.073.772	34,9%	52.282.676
<b>INGRESOS NO AERONAUTICOS</b>	<b>37.895.806.357</b>	<b>29.021.487.219</b>	<b>-23,4%</b>	<b>-8.874.319.138</b>
Acceso y Estacionamiento	4.775.783.453	8.597.897.451	80,0%	3.822.113.998
Actividades Comerciales	11.347.549.582	9.925.933.501	-12,5%	-1.421.616.081
Otros Ingresos no Aeronáuticos	16.890.588.944	4.322.879.490	-74,4%	-12.567.709.454
Ingresos Financieros	2.837.513.425	4.101.296.661	44,5%	1.263.783.236
Devoluciones del Ejercicio	123.454.739	76.331.108	-38,2%	-47.123.631
Afectaciones Presupuestaria de Saldos	55.247.882	8.034.581	-85,5%	-47.213.301
Servicio de Catering	752.965.817	831.455.394	10,4%	78.489.577
Servicios Varios (Retiro de Residuos Patológicos)	865.889.686	876.919.206	1,3%	11.029.520
Servicios Diferenciados de Seguridad	246.812.829	280.739.827	13,7%	33.926.998
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>341.923.496.504</b>	<b>370.295.839.696</b>	<b>8,3%</b>	<b>28.372.343.192</b>

FUENTE: Departamento Contable DINAC

\*No se contempla la Cuenta DIFERENCIA DE CAMBIO

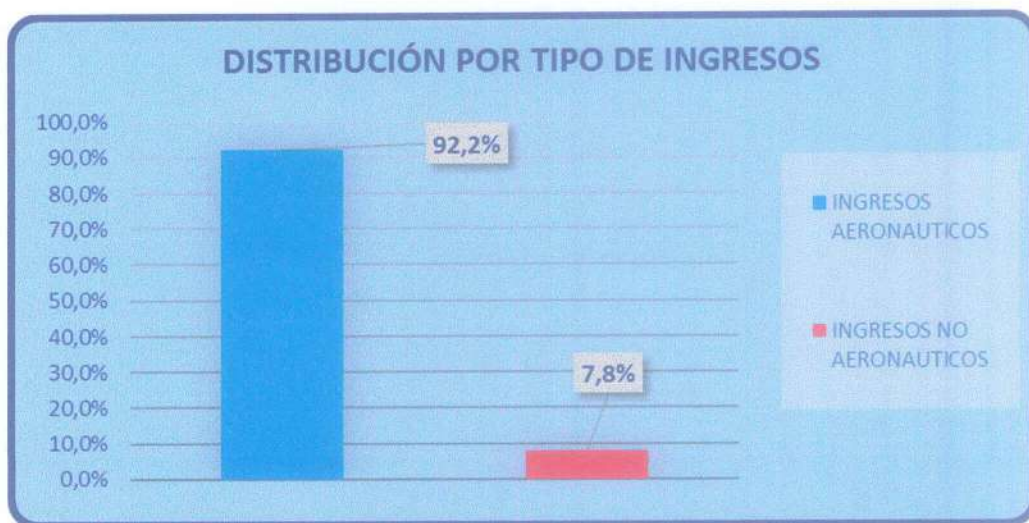
Los Ingresos tuvieron un incremento del 8,3% al cierre del 4to. Trimestre del Ejercicio Fiscal 2019, con respecto al mismo periodo que el año anterior.

Analizando los componentes de los ingresos de la DINAC, los Ingresos Aeronáuticos fueron los de mayor aumento, apreciándose un incremento del 12%, principalmente por aumentos en las recaudaciones por Importaciones y Pasajeros Internacionales.

Los Ingresos No Aeronáuticos sufrieron una disminución del 23% principalmente por efecto de una disminución de la Cuenta de Otros Ingresos Aeronáuticos, que tuvo un descenso del 74% con respecto al 2018, en que fuera contemplada la contrapartida contable por el alta de bienes muebles e inmuebles.



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC



En el gráfico de arriba se observa la composición de los ingresos, correspondiendo a los Aeronáuticos el 92% del total, en tanto que a los no Aeronáuticos corresponde el 7,8% de los Ingresos de la DINAC.

#### 4. DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS POR AEROPUERTOS

INGRESOS POR AEROPUERTOS Y AERODROMOS			
INGRESOS	2.018	2.019	VARIACIÓN %
AEROPUERTO INTERNACIONAL SILVIO PETIROSSI	244.404.021.178	264.902.650.487	8,39%
AEROPUERTO INTERNACIONAL GUARANI	58.511.539.340	65.041.893.919	11,16%
AEROPUERTO MARISCAL ESTIGARRIBIA	238.165.643	43.047.244	-81,93%
AEROPUERTO PEDRO JUAN CABALLERO	121.112.484	109.235.032	-9,81%
AERÓDROMO CAAZAPA	8.554.107	5.130.916	-40,02%
AERÓDROMO CONCEPCIÓN	62.289.800	79.415.892	27,49%
AERÓDROMO CORONEL OVIEDO	10.217.782	13.754.384	34,61%



Lic. José Ángel Galsano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

AERÓDROMO ENCARNACIÓN	149.566.350	166.048.103	11,02%
AERÓDROMO PILAR	9.945.238	14.356.008	44,35%
AERÓDROMO SALTO DEL GUAIRA	18.467.302	28.979.593	56,92%
AERÓDROMO SAN PEDRO	3.429.023	3.189.990	-6,97%
AERÓDROMO VILLA HAYES	0	0	0,00%
SOBREVUELO	38.374.148.279	39.892.133.547	3,96%

FUENTE: Departamento Contable DINAC

Las principales Terminales Aéreas Silvio Pettrossi y Guaraní, son los aeropuertos con incrementos más significativos en el año 2019, llegando a más de G. 27.000 millones de diferencia respecto al 2018.

#### 4.1 INGRESOS POR AEROPUERTOS Y AERODROMOS

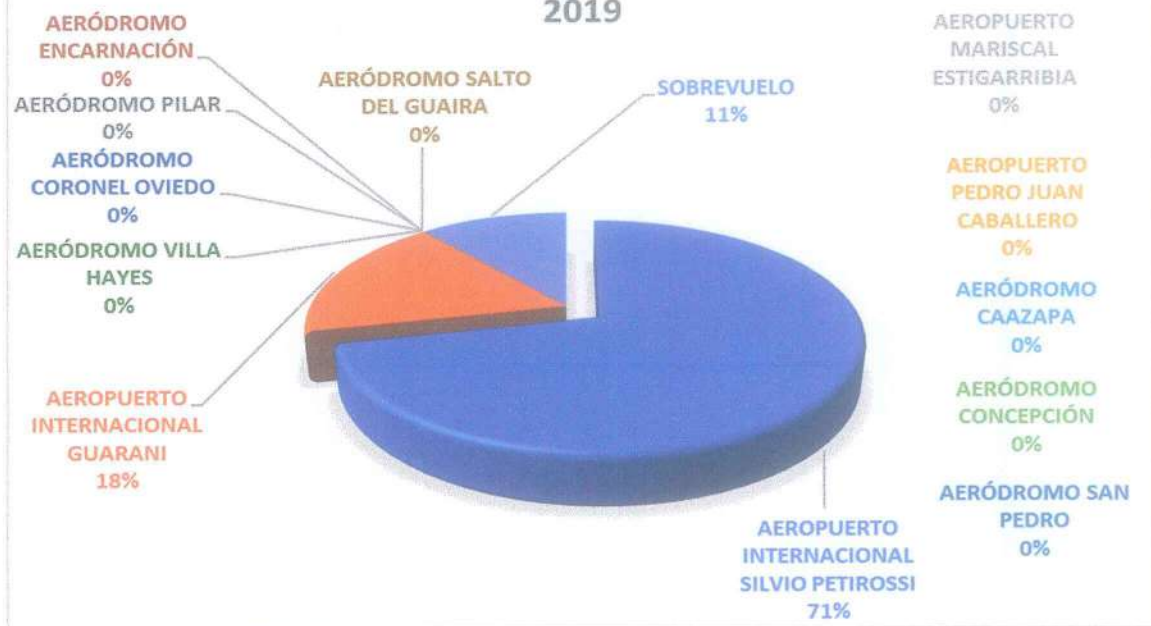
ENERO A DICIEMBRE 2019

INGRESOS POR AEROPUERTOS Y AERODROMOS		
INGRESOS DE ENERO A DICIEMBRE	2.019	PARTICIPACIÓN %
AEROPUERTO INTERNACIONAL SILVIO PETIROSSI	264.902.650.487	71,5%
AEROPUERTO INTERNACIONAL GUARANI	65.041.893.919	17,6%
AEROPUERTO MARISCAL ESTIGARRIBIA	43.047.244	0,0%
AEROPUERTO PEDRO JUAN CABALLERO	109.235.032	0,0%
AERÓDROMO CAAZAPA	5.130.916	0,0%
AERÓDROMO CONCEPCIÓN	79.415.892	0,0%
AERÓDROMO CORONEL OVIEDO	13.754.384	0,0%
AERÓDROMO ENCARNACIÓN	166.048.103	0,0%
AERÓDROMO PILAR	14.356.008	0,0%
AERÓDROMO SALTO DEL GUAIRA	28.979.593	0,0%
AERÓDROMO SAN PEDRO	3.189.990	0,0%
AERÓDROMO VILLA HAYES	0	0,0%
SOBREVUELO	39.892.133.547	10,8%



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

## PARTICIPACIÓN DE INGRESOS POR AEROPUERTO AÑO 2019



### 5. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AÑO 2019				
GRUPO	RUBROS	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN AL 4to. TRIMESTRE	% EJECUTADO
100	Servicios Personales	155.236.898.756	149.102.270.098	96,0%
200	Servicios No Personales	84.706.531.787	68.605.362.807	81,0%
300	Bienes de Consumo e Insumos	14.795.652.074	8.704.659.208	58,8%
500	Inversión Física	119.081.824.593	85.169.747.499	71,5%
800	Transferencias	64.335.956.728	58.836.900.849	91,5%
900	Otros Gastos	23.291.479.864	22.666.269.538	97,3%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>461.448.343.802</b>	<b>393.085.209.999</b>	<b>85,2%</b>

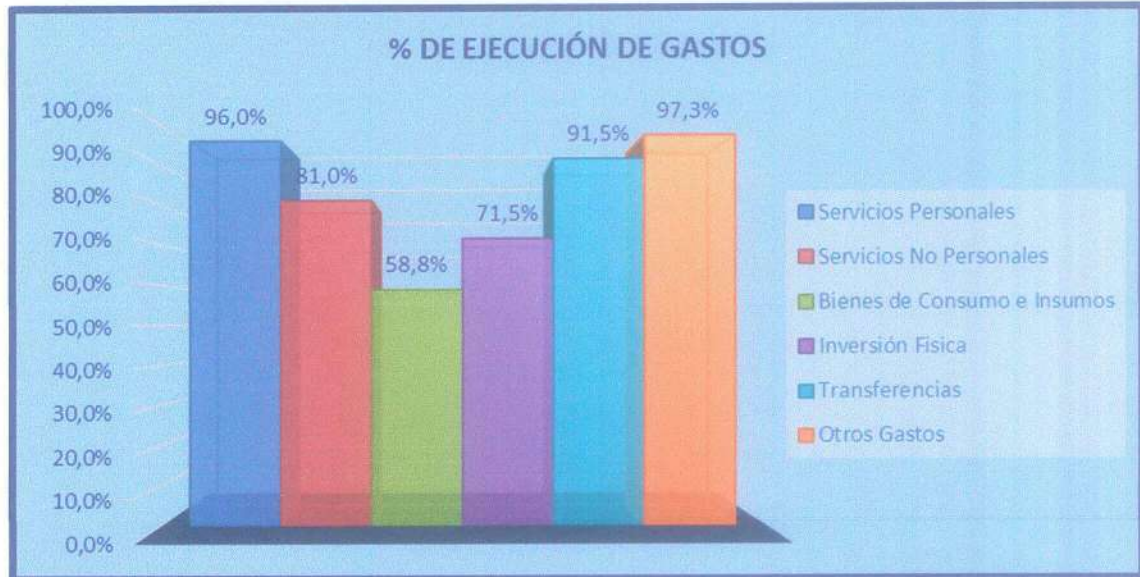
FUENTE: Departamento Contable DINAC



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC



La Ejecución Presupuestaria al cierre del cuarto trimestre quedó con un nivel de ejecución del 85,2% con respecto al presupuesto vigente del ejercicio 2019.



## 6. NIVEL DE EJECUCIÓN DEL PAC

EJECUCIÓN DEL PAC - 4to. TRIMESTRE				
MODALIDAD	PAC EN PROCESO	PAC ADJUDICADO	PAC CANCELADOS	TOTAL
LPN	18	25	5	48
LCO	17	23	4	44
CD	17	51	3	71
CE	0	14	2	16
LPI	0	4	1	5
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>117</b>	<b>15</b>	<b>184</b>

FUENTE: Coordinación UOC DINAC

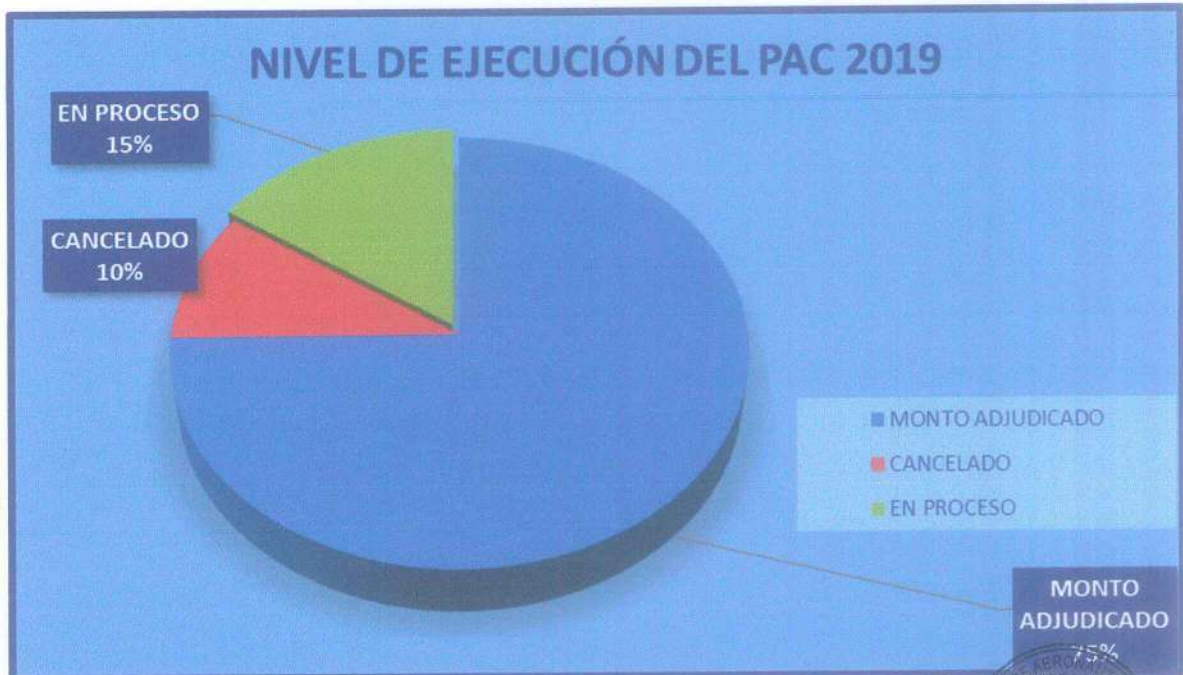


Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

### EJECUCIÓN DEL PAC EN GUARANIES

MODALIDAD	PROGRAMADO	EN PROCESO	MONTO ADJUDICADO	CANCELADO	% EJECUCIÓN
LPN	76.089.805.039	14.452.132.358	55.365.922.347	6.271.750.334	72,8%
LCO	15.100.217.028	5.855.046.230	7.230.532.798	2.014.638.000	47,9%
CD	5.721.916.904	1.937.971.996	3.702.994.908	80.950.000	64,7%
CE	44.125.791.904	0	41.310.225.704	2.815.566.200	93,6%
LPI	3.703.753.575	0	799.641.000	2.904.112.575	21,6%
<b>TOTAL</b>	<b>144.741.484.450</b>	<b>22.245.150.584</b>	<b>108.409.316.757</b>	<b>14.087.017.109</b>	<b>74,9%</b>

FUENTE: Coordinación UOC DINAC



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

# TALENTOS HUMANOS

## Referencia de Pasantes

Nº	JORNADA DE CAPACITACIÓN	TEMA DEL CURSO	CANTIDAD DE ALUMNOS
1	Asunción - Paraguay	Curso Internacional de Medicina Táctica Nivel II	2
2	CCPA	Curso de Ingles	25
3	Facultad de Ingeniería U.N.A.	Curso de Modelación Hidrológicas	2
4	Ciudad de Veracruz - México	Curso Pre-Congreso de Medicina Aeroespacial y Ambulancias Aéreas y de la XXXV Reunión Internacional de Medicina Aeroespacial	1
5	Instituto de Tecnología, Economía y Capacitaciones - ITEC	Curso Excel Intermedio y Avanzado	6
6	Buenos Aires - Argentina	Curso de Administración Financiera aplicada a la Administración Pública	5
7	Buenos Aires - Argentina	Curso de Compra y Contrataciones en la Administración Pública	5
8	Sao Paulo - Brasil	Curso de Mantenimiento de Auxilios Luminosos de Aproximación	2
9	Ciudad de Lima - Perú	Curso de Derecho Aeronáutico Internacional	5
10	Centro de Tecnología Apropriada, de la Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción"	Curso sobre Manejo de Productos Generados por el Satélite Meteorológico GOES	18
11	Ciudad de Panamá - Panamá	Curso de Adquisición y Financiamiento de Aeronaves	2
12	Santa Cruz de la Sierra - Bolivia	Curso de Modelización Matemática de Acuíferos	1
13	Montevideo - Uruguay	Curso de Gestión Integrada de Agua Subterránea, con énfasis en Acuífero Transfronterizo	1
14	Buenos Aires - Argentina	Curso de Finanzas Públicas y Control de Gestión	5
15	Buenos Aires - Argentina	Curso Compras, Contrataciones y Presupuesto Público	5
16	Lima - Perú	Curso de Finanzas Públicas y Control de Gestión	5
17	Natal - Brasil	Curso NAV029 - Mantenimiento del Sistema ILS mk 10/20	2
18	Buenos Aires - Argentina	Curso de Digitalización de Documentos	
19	Buenos Aires - Argentina	Curso de Finanzas Públicas y Control de Gestión	



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

## **2. FORTALECER LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL Y LA PROMOCIÓN DE LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE**

### **DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA**

- Participación en la XCII Reunión del Comité Ejecutivo de la CLAC, se obtuvo apoyo para la 40ª Asamblea de la OACI y la postulación de Paraguay para el Consejo, también se decidió establecer acciones para mejorar la conectividad entre los estados miembros de Fortaleza, con el fin de generar nuevas oportunidades en rutas que no están siendo operadas.
- Participación en la 40ª Asamblea de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) Montreal- Canadá, Paraguay fue electo para ocupar un asiento en el consejo de la OACI.
- Participación en el 12º evento sobre Negociaciones de Servicios Aéreos de la OACI (ICAN 2019) Reino Hachemita de Jordania, a través de la Subdirección de Transporte Aéreo se llevó a cabo una reunión entre 10 países y se arribaron a 7 Nuevos Acuerdos de Servicios Aéreos que aumentan la conectividad aérea para el país y posibilitaran que las aerolíneas de los países firmantes puedan inmediatamente, implementar servicios aéreos entre sus territorios e igualmente operar bajo la modalidad de códigos compartidos, acuerdos de cooperación, vuelos chárter y cualquier otra modalidad operativa, también se revisaron y modernizaron dos acuerdos bilaterales, preparándose un informe detallado para que presidencia DINAC remita al Ministerio de Relaciones Exteriores las copias de los ASAS y de los MOU, y se solicitó se prosigan los trámites y gestiones para la firma futura de cancilleres.
- Se realizaron los Informes sobre alertas con respecto a los Estados Financieros de las empresas titulares certificados habilitantes para actividades correspondientes a la prestación y explotación de servicio de aviación comercial y no comercial, informándose a las áreas técnicas de la Subdirección de Normas de Vuelo a fin de realizar el control o inspección a las empresas que presentan alertas en sus índices financieros.
- Se realizó la designación de funcionarios según solicitud de la Dirección General de Estadística, Encuestas y Censos.



- Remisión de nota sobre informe final de Auditoría N ° 06/2019 correspondiente al Proceso de Renovación de los Cursos del CIAC N° 15 CHAKAIR S.A.
- Estudios de los Aspectos Económicos de la Explotación de las Líneas Aéreas Internacionales a varias empresas según solicitud de las mismas
- Proceso de Renovación de los Cursos de Instrucción del CIAC N°014 HELITACTICA S.A.
- Notificación y registro de tarifas por parte de las distintas Compañías Aéreas que operan en el Territorio Nacional, se procedió al llenado de Formularios de Identificación de Registros Tarifarios y la remisión de los mismos por correo a las distintas Compañías Aéreas.
- Procesos de Obtención y Renovación de los diferentes Certificados emitidos por la DINAC (CIAC, CESA, OMA).
- Aprobaciones de ampliaciones de rutas y mayor número de frecuencias para Compañías Aéreas de Transporte de Pasajeros y Cargas
- Inscripciones en el Registro Aeronáutico Nacional (RAN) de las pólizas de seguro de aeronaves de aerolíneas que operan dentro del territorio nacional.
- AEROVIAS DEL CONTINENTE AMERICANO S.A., solicitó la obtención de permiso definitivo de operación y para el reconocimiento de su Certificado de Operador Aéreo (COA), se realizó un Informe Político Regulatorio
- Dos inclusiones de aeronaves.
- Aceptación de manuales y documentos que forman parte del Sistema de Seguridad de Vuelo de la Compañía LATAM.
- Seis aceptaciones de RMs LATAM.
- Dos aceptaciones de RTMs PARANAIR.
- Cuatro autorizaciones de Vuelos no Regulares.
- Una enmienda de especificaciones de operaciones correspondiente Transporte Aéreos del Mercosur S.A.
- Una aprobación RNAV aeronave: ZP- BNM.
- Dos ampliaciones de lista de capacidad.
- Cinco certificación de OMA/OMAE
- Ciento sesenta y ocho Certificados de Aeronavegabilidad Form 002.



... José Angel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

- Treinta Permisos de Pertenencia.
- Un Permiso Especial de Vuelo.
- Revisión de MOM/SMS, pendiente verificación SMS-MOM con LV.
- Cuatro Verificaciones de Placa.
- Remisión mensual del listado actualizado de Pilotos Registrados y Centros de Instrucción de Aeronáutica Civil (CIAC/CEAC) a la SENAD.
- Noventa y seis Licencias Definitivas a Pilotos.
- Doscientos cuarenta y siete CMA- Control y Vigilancia de la Expedición de los Certificados Médicos Aeronáuticos CMA, a Médicos Examinadores AME.
- Enmienda y solicitud de aprobación del Reglamento DINAC R 65, Licencias al Personal Aeronáutico, excepto miembros de la Tripulación de Vuelo Tercera Edición, Enmienda1-2019.
- Aprobación de enmienda DINAC R 61, Licencias para Pilotos y sus habilitaciones Segunda Edición, año 2013, Enmienda 3 año 2019.
- Auditoria CIA N°015 CHAKAIR dentro del proceso de adecuación a la Reglamentación Vigente.
- Manual de SMS presentado por los Centros de Instrucción para adecuación conforme a la Normativa Vigente.
- Manual de Calidad presentado por los Centros de Instrucción para adecuación conforme a la Normativa Vigente, se notificó a los Centros de Instrucción las correcciones que deben realizar las adecuaciones.
- En proceso de elaboración de enmienda y del Reglamento DINAC R91, Manuales, LAR, entre otros.
- Inspección de Seguridad a las Aerolíneas y Empresas prestadoras de Servicios.
- Aprobación por Resolución Programa de Seguridad del Explotador Aéreo LATAM.
- Obtención de la Certificación ISO 9001/2015, Certificación ISO 9001/2015, certificadora SGS.
- Actualización en la pag .web de USOAP-CC/EFOD de los DINAC RS, actualizados con amdt 2019 de los SARPS.
- Verificación de cumplimiento de formato de los DINAC RS y manuales correspondientes a la Dirección de Aeronáutica.



Lic. José Angel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

- Elaboración, actualización y mantenimiento de documentaciones del Sistema de Gestión de la Calidad ANS, mantenimiento de las documentaciones que forman parte del sistema y re certificar en mayo de 2020.
- Seguimiento de los resultados de las Vigilancias de Seguridad Operacional, verificación sistemática de documentaciones, levantar las constataciones actuales de la USOAP.
- Mantener actualizadas las Reglamentaciones Nacionales referentes a los Servicios de Navegación Aérea, Telecomunicaciones y Aeródromos.
- Revisión de los Manuales sobre Aeródromos, Plan de Contingencia ATS, Plan de Contingencia AVSEC, Plan de Emergencia Aeroportuaria para armonización y respectiva publicación.
- Elaboración de Manual de Cálculo de Capacidad de Pista, en referencia a las nuevas instrucciones recibidas con el DECEA.
- Implementación de Rutas RNAV en espacio aéreo inferior, presentación del proyecto de reestructuración del espacio aéreo inferior al ANSP, obtención de coordenadas de punto de notificación 5 LNC por parte del DPTO AIM;
  - a) Autorización para trabajo aéreo
  - b) Calculo de obstáculo en altura
  - c) Asignación de Dirección de Aeronaves
  - d) Asignación de frecuencia de rango aeronáutico
  - e) Mantener la certificación del sistema de gestión de la calidad ISO 9001/2015
  - f) Presentación de incidencias del centro de control de Área unificado y torre de control
  - g) Presentación de informe de incursión en pista
  - h) informes de LHD



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

### **3. MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA**

#### **DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS**

- Mantenimiento y reparación integral de aeródromos del interior, área del centro de control unificado (MRA) y Estación VOR (Limpio).
- Mantenimiento de las instalaciones del Aeropuerto Internacional Guaraní.
- Ampliación de la zona pública y pasajeros del hall central nivel embarque del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.
- Reacondicionamiento del cielorraso del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.
- Adquisición de carritos porta equipajes, remolcador y encausadores para el Aeropuerto Internacional Guaraní.
- Mantenimiento de generadores de energía para el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.
- Ampliación del sistema de climatización RHOSS del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.
- Adquisición de lámparas para luces de umbral de pista del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.
- Adquisición de repuestos para ayudas visuales del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.
- Reacondicionamiento de la sala VIP 2 del embarque de pasajeros del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.
- Readecuación del Departamento de Asistencia en Tierra (SAT) del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.
- Mantenimiento de transformadores del Aeropuerto Internacional Guaraní.
- Mantenimiento de transformadores del Aeropuerto Internacional Guaraní.
- Contratación de seguros varios para la DINAC.
- Adquisición de equipos SAT para los Aeropuertos Internacionales Silvio Pettirossi, Guaraní y Aeródromos del Interior.
- Mantenimiento y señalización horizontal de pistas del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.
- Mantenimiento de cámaras frigoríficas.



Dr. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC



## **4. GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS**

### **Gerencia de Sistemas de Observación Meteorológicos**

- Se realizaron mantenimientos preventivos y correctivos a Estaciones Meteorológicas Automáticas y Convencionales de la Red Meteorológica Nacional.
- Se realizó la Certificación de cámara Termométrica del Laboratorio de Instrumentos Meteorológicos por el INTN.
- Se enviaron los Sensores Patrones Meteorológicos al Centro Regional de Calibración de Buenos Aires - OMM.
- Verificación de sitios para nuevas Estaciones Meteorológicas, en la región oriental y occidental.

### **Gerencia de Pronósticos Meteorológicos**

- Se emitieron los siguientes productos: En el AISP: - 13.613 Informes elaborados y difundidos, (Boletines especiales, OMM, alertas tempranas para el público y la SEN, Metar, Taf, Speci, Sigmat, Met-Report, Special y avisos de Aeródromo, METAR del Interior).- 2.334 Carpetas de Vuelo, de distribución a las líneas aéreas y Pilotos
- En el AIG - DMA se registraron La emisión de - 299 Carpetas de Vuelo de distribución a las líneas aéreas y Pilotos y - 5.138 Informes (Metar, Speci, Met-Report y Special).

### **Hidrología**

- Se realizaron 3 boletines hidrológicos, se emitieron boletines diarios en forma conjunta con el Comando de la ARMADA, que reflejan niveles del Rio Paraguay y en varios puertos de control.



**Ing. José Angel Galeano Marten**  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

- Boletines gráficos de altura de los 7 puertos de control tradicionales sobre el Rio Paraguay, Bahía Negra, Concepción, Asunción y Pilar, Villeta, Alberdi y Ayolas sobre el Paraná, comparados con niveles medios diarios e históricos, puestos en la Website diariamente antes de 08:00 horas.
- Boletín de análisis pluviométrico de estaciones convencionales diarios, dado su influencia en los niveles tributarios y del mismo rio Paraguay.
- Boletín semanal de pronósticos hidrológicos, emitidos los días lunes y de vigencia en la website de la DMH.
- Mantenimiento de estaciones hidrológicas automáticas en el marco del Contrato de Servicios suscripto entre ITAIPU BINACIONAL Y LA DINAC.
- Verificación de sitios para la instalación de nuevas Estaciones Hidrológicas en la región oriental.

## **Climatología.**

- Elaboración y actualización del boletín de precipitación diaria, elaboración y actualización de perspectivas climáticas.
- Elaboración de mapas de variables meteorológicas.

## **Acuerdos Interinstitucionales**

- Firma del Contrato de Servicio N° 4500054848/2019, suscripto entre la DINAC y la ITAIPU BINACIONAL, según Resolución DINAC N° 1787/2019, vigente a partir del 1 de Octubre de 2019.

## **Capacitaciones**

- Participación de 1 funcionario al Taller de la Asociación Regional III, sobre Centros Regionales del WIGOS e identificadores de Estación del WIGOS, realizado en Montevideo Uruguay, en octubre 2019.



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

- Participación de 1 funcionario del área de Meteorología Aeronáutica al Taller "Aplicaciones del modelo de predicción meteorológica del Centro Europeo a la meteorología tropical", realizado en Cartagena de Indias - Colombia, en Octubre 2019.
- Participación de 2 funcionarios al "Taller para el desarrollo de una guía para inundaciones repentinas" realizado en Antalya - Turquía, en Noviembre 2019.
- Participación de 1 funcionaria al 15 Foro Interamericano de Ceremonial" realizado en Santiago de Cali - Colombia, en noviembre 2019.
- Participación de 1 funcionario al Taller sobre "El Sistema de Gestión de Bases de Datos Meteorológicos, Climatológicos e Hidrológicos (MCH), para la comunidad Hispanohablante de usuarios" en Curasao - Brasil, en Noviembre 2019.
- Por otra parte, se realizó a nivel local el "Taller Teórico-Práctico en el uso de productos del Satélite GOES 16 para mejora del monitoreo y pronósticos en Paraguay" con participación de 20 funcionarios del área de Pronósticos Meteorológicos, llevado a cabo en la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción - UCA, en Noviembre 2019.
- Curso Técnico en Hidrología con la Universidad Técnica de Comercialización y Desarrollo – UTCD en la modalidad ON LINE, fueron capacitados 6 funcionarios, con el Centro Regional de Formación del Servicio Meteorológico Argentino, y 5 funcionarios con el CRF de la Agencia Estatal de Meteorología - AEMET, de España.
- Curso de Inglés Técnico Aeronáutico, todos ellos del Área de Meteorología.

## Becas

Concesión de Becas para 8 personas, entre ellos Alumnos pasantes de la Carrera de Ciencias Atmosféricas de la Facultad Politécnica –



Lic. José Ángel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

## 5. PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA

### INSTITUTO NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL

#### CURSOS REALIZADOS EN EL 4to. TRIMESTRE

TIPO DE ASISTENCIA	CONCEPTO	TIPO DE BENEFICIARIO	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS	DPTO.
Curso de Capacitación	Mantenimiento y Reparación de Aeronaves	Funcionarios DINAC	32	Central
		No Funcionarios	0	
Curso de Capacitación	Básico SAR	Funcionarios DINAC	22	Central
		No Funcionarios	0	
Curso de Capacitación	Inspector Aeródromo Básico	Funcionarios DINAC	9	Central
		No Funcionarios	0	
Curso de Capacitación	Sistema de Gestión de Seguridad Operacional SMS	Funcionarios DINAC	27	Central
		No Funcionarios	5	
Curso de Capacitación	Señalero Grupo 2	Funcionarios DINAC	21	Central
		No Funcionarios	0	
Curso de Capacitación	Básico de Seguridad de la Aviación	Funcionarios DINAC	29	Central
		No Funcionarios	0	
Curso de Capacitación	Técnicas Avanzadas en Búsqueda y Rescate SAR	Funcionarios DINAC	0	Central
		No Funcionarios	7	
Curso de Capacitación	Básico SAR	Funcionarios DINAC	0	Central
		No Funcionarios	5	
Curso de Capacitación	Salvamento de Extinción de incendios Avanzados Grupo 2	Funcionarios DINAC	26	Central
		No Funcionarios	0	
Curso de Capacitación	Las 5 S	Funcionarios DINAC	27	Central



Lic. Jose Angel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC

		No Funcionarios	2	
Curso de Capacitación	TRAINAIR	Funcionarios DINAC	15	Central
		No Funcionarios	0	
Curso de Capacitación	Sistema de Gestión de Seguridad Operacional SMS	Funcionarios DINAC	10	Central
		No Funcionarios	3	
Curso de Capacitación	Recurrente Fraseología TWR	Funcionarios DINAC	9	AIG
		No Funcionarios	0	
Curso de Capacitación	Recurrente Fraseología ACC	Funcionarios DINAC	9	AIG
		No Funcionarios	0	
Curso de Capacitación	Básico SAR	Funcionarios DINAC	26	AIG
		No Funcionarios	16	
Curso de Capacitación	TRAINAIR Curso Operador de Búsqueda Salvamento y Rescate - SAR	Funcionarios DINAC	42	Central
		No Funcionarios	0	

## TOTAL DE ALUMNOS CAPACITADOS EN EL 2019

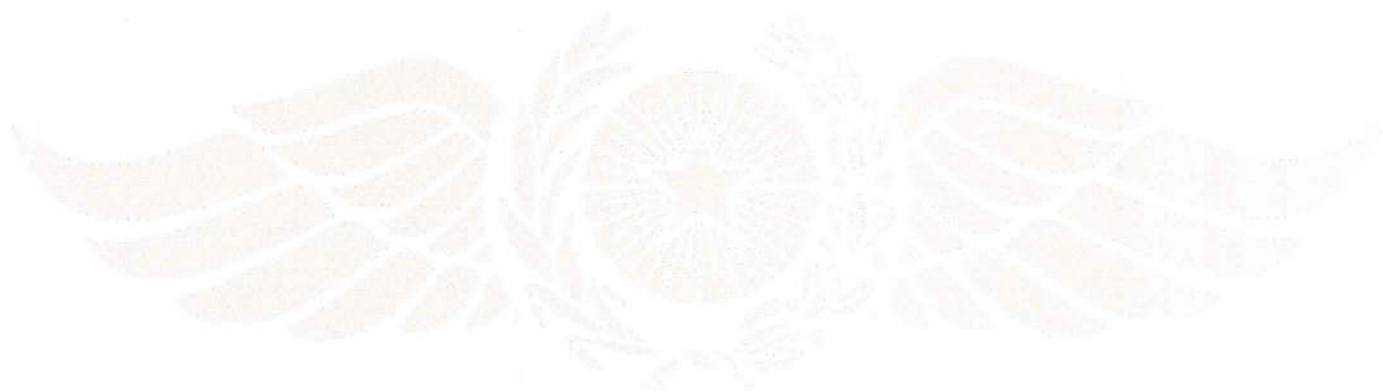
Cantidad de alumnos beneficiarios en el 4to. Trimestre	<b>342</b>
Cantidad de alumnos beneficiarios en el año 2019	<b>628</b>



*[Handwritten Signature]*  
 Lic. José Ángel Galeano Marten  
 Gerente de Proyectos de Inversión  
 DINAC

ANEXOS

ANEXOS



DINAC

# INFORME DE MONITOREO DEL POI 2019

## PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL – POI

En el marco de políticas para la Gestión por Resultados del **Plan Nacional de Desarrollo – Paraguay 2030 (PND Paraguay 2030)**, se cuentan con 12 estrategias que a su vez contienen 72 objetivos al año 2030.

El **Plan Operativo Institucional – POI** está diseñado para informar la ruta crítica para el cumplimiento de los objetivos estratégicos del PND Paraguay 2030.

La Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social (STP) propone un formato de Plan Operativo Institucional fundamentado en la metodología de la “Gestión por Resultados”, el mismo tiene como función facilitar a las instituciones públicas la dirección efectiva de su proceso de creación de valor público, coordinando las metas estratégicas de la Administración Pública, asegurando la eficiencia y eficacia en su desempeño, todo con el propósito de dar cumplimiento a los objetivos de gobierno y de generar cambios sociales con equidad.

**Marco Legal:** Decreto de Lineamientos 8831/2018

Ley Nº 6258/2019 en sus Artículos 32 y 33, reglamentada por el Decreto Presidencial Nº 1145/2019, en su Anexo A, Artículos del 56 al 62.

## PROGRAMACIÓN DE PRODUCTOS Y METAS

**PRODUCTOS:** son bienes y servicios públicos provistos o entregados a los usuarios o beneficiarios, la Institución cuenta con 5 productos;

1. Administración General – Presidencia
2. Servicios Aeroportuarios
  - 2.1 Usuarios
  - 2.2 Cargas Aéreas
  - 2.3 Vuelos
3. Servicios Aeronáuticos
4. Servicios de Meteorología e Hidrología
5. INAC

**METAS DE PRODUCCIÓN:** Es la cuantificación del objetivo que se pretende alcanzar en el tiempo, generalmente a un año, de tal forma que permita medir la eficacia del cumplimiento de un programa o proyecto.



## SISTEMA DE PLANIFICACIÓN POR RESULTADO (SPR)

Es un programa informático administrado por la STP de conformidad a la estructura presupuestaria aprobada por el Ministerio de Hacienda y que consolida los datos remitidos por las unidades responsables de cada área (producto), el mismo es cargado en forma mensual.

The screenshot displays the SPR system interface. At the top, there is a browser address bar showing 'spr.stp.gov.py/tablero/contenedor/lineaAccion.jsp'. Below this is a table listing actions for the year 2019, managed by DINAC. The table has columns for 'Periodo', 'Institución', 'Linea de Acción', 'Meta', 'U.Medida', and 'Administrar Linea Acción'.

Periodo	Institución	Linea de Acción	Meta	U.Medida	Administrar Linea Acción
Año 2019	DINAC	25-5-1-1-0-0-1213 Gestión administrativa para generación de valor público	100	Por ciento	[Edit] [Delete] [Print] [Refresh]
Año 2019	DINAC	25-5-2-1-1-0-1292 Cargas aéreas recepcionadas y almacenadas	26.220	Toneladas	[Edit] [Delete] [Print] [Refresh]
Año 2019	DINAC	25-5-2-1-1-0-1293 Usuarios atendidos en terminales aéreas	1.492.401	Usuarios	[Edit] [Delete] [Print] [Refresh]

Below the main table, there are two detailed views:

**Hitos Programados**

Buttons: Copy, CSV, Excel, PDF, Print

Buscar: [Input Field]

Cantidad	FechaEntrega	Unidad Medida
8	2019-01-31	Por ciento
8	2019-02-28	Por ciento
8	2019-03-31	Por ciento
8	2019-04-30	Por ciento
8	2019-05-31	Por ciento
8	2019-06-30	Por ciento
8	2019-07-31	Por ciento
8	2019-08-31	Por ciento
8	2019-09-30	Por ciento
8	2019-10-31	Por ciento
Total Pág. 80 (Total Gral. 100)		

Mostrando registros del 1 al 10 de un total de 12 registros

**Lista de Avance**

	cantidad	Fecha Entrega	Estado	Administrar
IN RIA	4	2019-10-31	Faltó	[Edit]
A RIA	20	2019-09-30	Excedió	[Edit]
IN RIA	6	2019-08-31	Faltó	[Edit]
A IA	19	2019-07-31	Excedió	[Edit]
IN RIA	6	2019-06-30	A Definir	[Edit]
RIA	8	2019-05-31	A Definir	[Edit]
A	13	2019-04-30	A Definir	[Edit]





## INFORME POI 2019

### METAS PROYECTADAS vs METAS EJECUTADAS

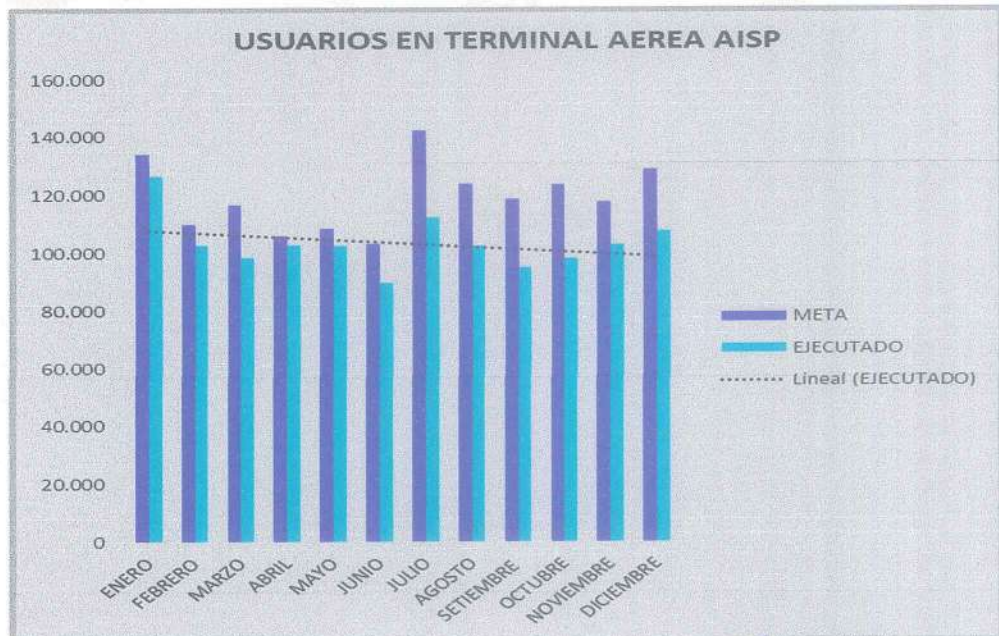
Al cierre del segundo semestre las ejecuciones acumuladas dan los siguientes porcentajes de cumplimiento;

1. **ADMINISTRACIÓN GENERAL:** la ejecución supero lo proyectado por el alto porcentaje de ejecución presupuestaria, dados en los meses de Julio y Setiembre.

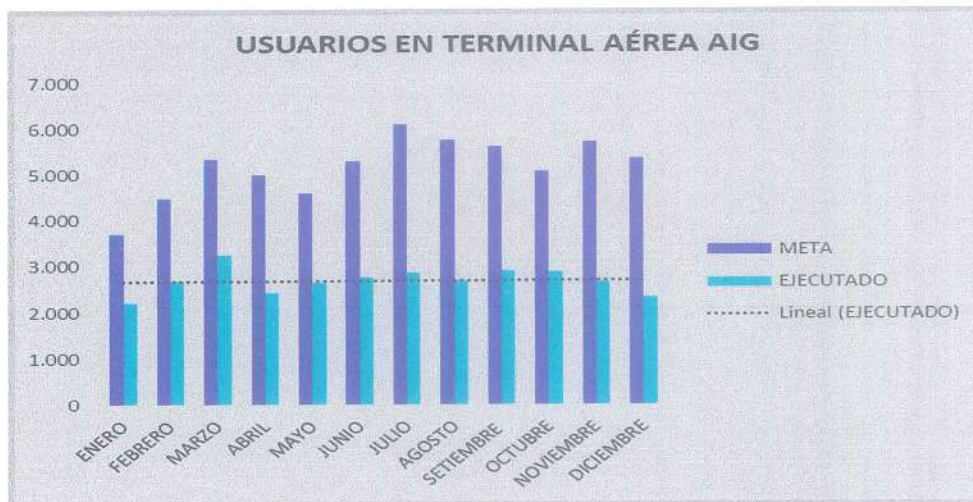
#### 2. DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS:

##### 2.1 USUARIOS

2.1.1 **USUARIOS Aeropuerto Internacional Silvio Petrossi:** la cantidad de pasajeros atendidos en la terminal aérea Silvio Petrossi fue de 1.239.403, lo que corresponde al 87% de lo proyectado al cierre del año 2019.

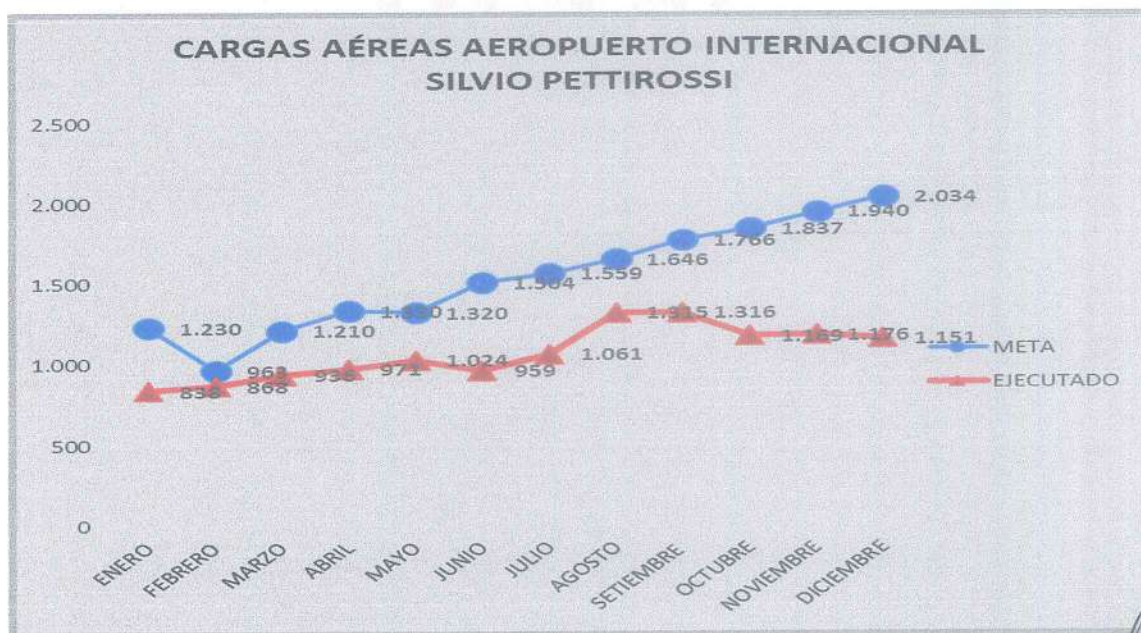


**2.1.2 USUARIOS Aeropuerto Internacional Guarani:** la cantidad de pasajeros atendidos en la terminal aérea Guarani fue de 32.573, lo que corresponde al 53% de lo proyectado al cierre del año 2019.

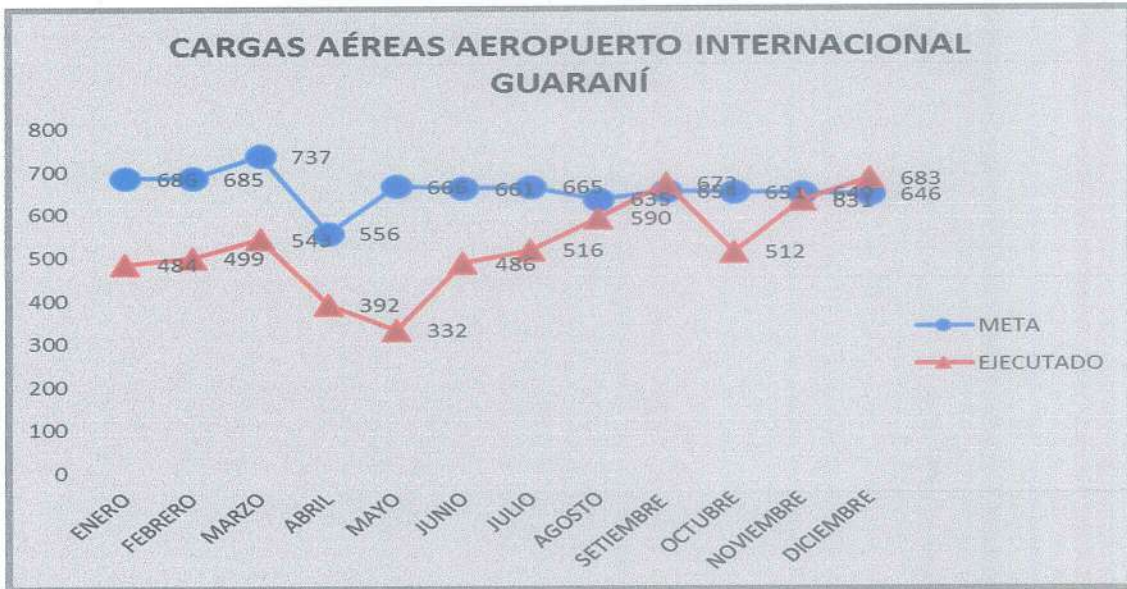


## 2.2 CARGAS AÉREAS

**2.2.1 CARGAS AÉREAS AEROPUERTO INTERNACIONAL SILVIO PETTIROSSI:** La cantidad de cargas aéreas de importaciones y exportaciones al cierre del ejercicio fue de 12.807 toneladas, que representa el 70% de lo proyectado en el periodo.



**2.2.2 CARGAS AÉREAS AEROPUERTO INTERNACIONAL GUARANÍ:** La cantidad de cargas aéreas de importaciones y exportaciones al cierre del ejercicio fue de 6.341 toneladas, que representa el 80% de lo proyectado en el periodo.

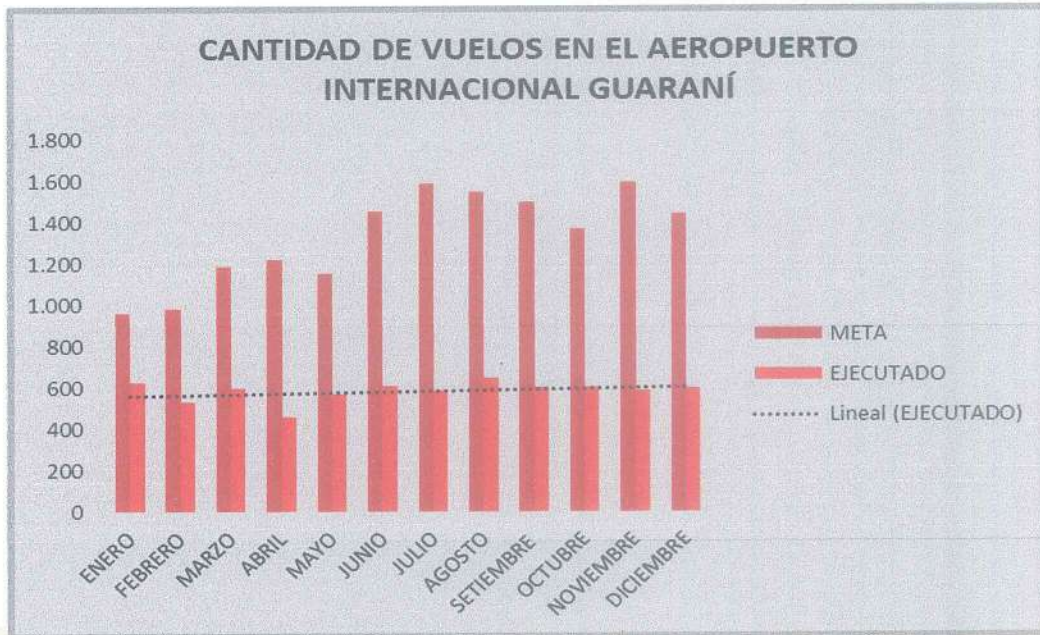


**2.3 VUELOS**

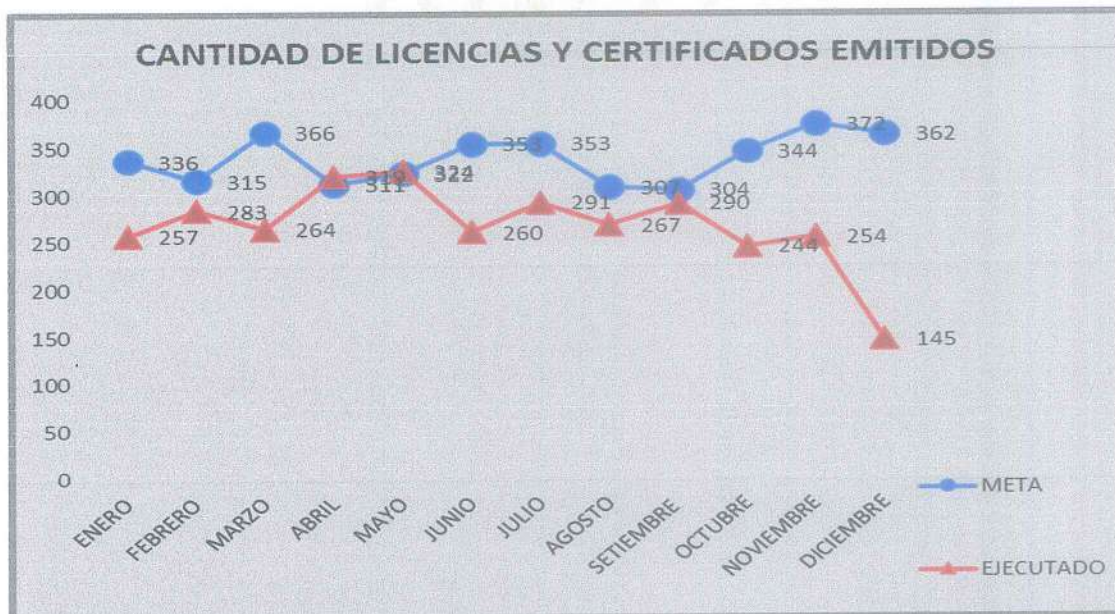
**2.3.1 VUELOS TERMINAL AÉREA AEROPUERTO INTERNACIONAL SILVIO PETTIROSSI:** El movimiento de aeronaves en la terminal aérea Silvio Pettirossi fue de 53.353, que representa el 66% de lo proyectado para ese periodo.



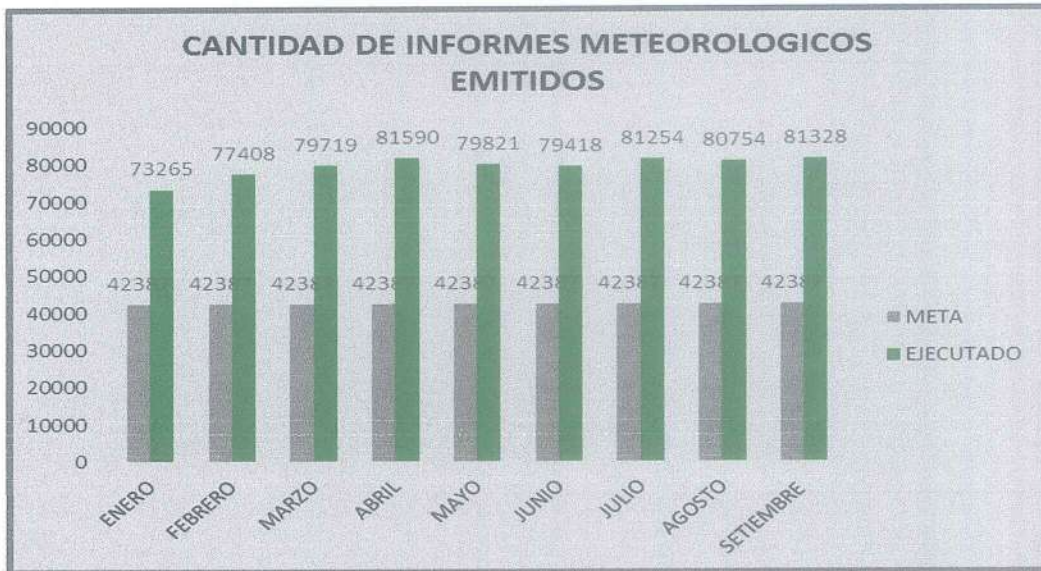
**2.3.2 VUELOS TERMINAL ÁEREA INTERNACIONAL GUARANÍ:** El movimiento de aeronaves en la terminal aérea Guarani fue de 7.002, que representa el 44% de lo proyectado para ese periodo.



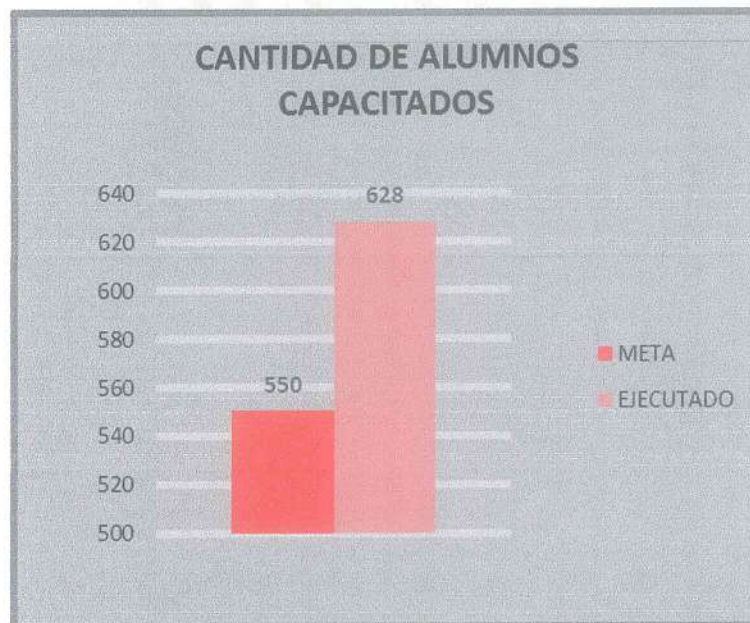
**3. DIRECCIÓN DE AERONAUTICA:** la cantidad de certificados y licencias emitidos por la Institución en el año 2019 fue de 3.198 unidades, dando así un 79% de cumplimiento a lo proyectado en ese periodo.



4. **DIRECCIÓN DE METEOROLOGIA E HIDROLOGIA:** la cantidad de informes emitidos entre enero y diciembre fueron de 954.005 dando un porcentaje de 188%, con respecto a lo proyectado para ese periodo.



5. **INSTITUTO NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL:** la cantidad de alumnos capacitados fue de 628 entre enero a diciembre, llegando así a un 114% de cumplimiento a lo proyectado para ese periodo.



## EJECUCIÓN DE METAS 2018 vs 2019

Al cierre del segundo semestre del 2019 las ejecuciones acumuladas de los diferentes productos de la DINAC se encuentran superando lo ejecutado en el mismo periodo en el 2018;

- Administración General 108%
- Dirección de Aeropuertos
  - Usuarios AISP 102%
  - Cargas Aéreas AIG 102%
  - Vuelos AISP 101%
- Dirección de Aeronáutica 118%
- Dirección de Meteorología e Hidrología 146%

Los productos cuyas ejecuciones se encuentran por debajo de lo ejecutado en el 2018 son los siguientes;

- Dirección de Aeropuertos
  - Usuarios AIG 78%
  - Cargas Aéreas AISP 96%
  - Vuelos AIG 99%
- INAC 93%

